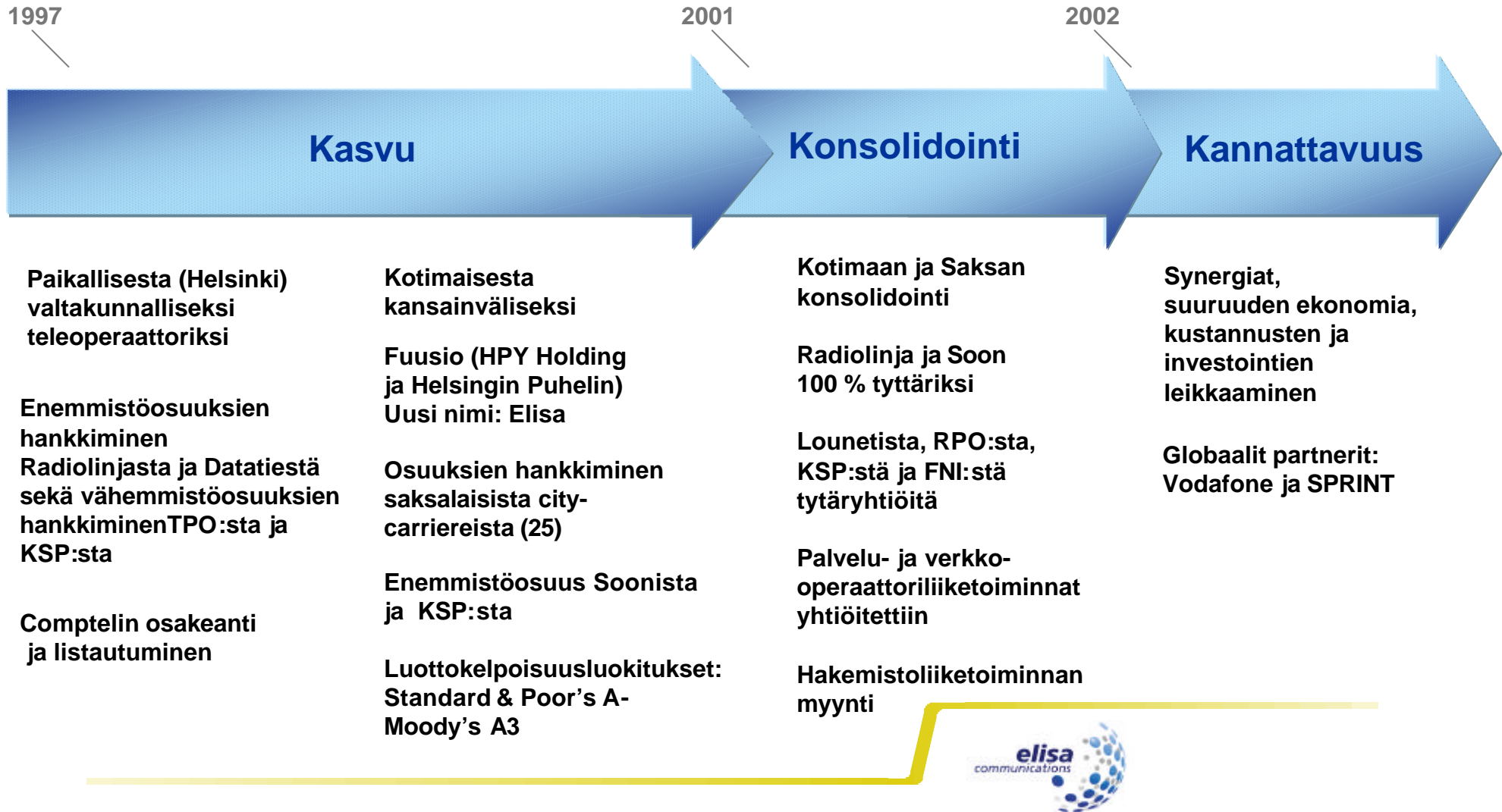


Toimitusjohtajan strategiakatsaus

28.2.2002

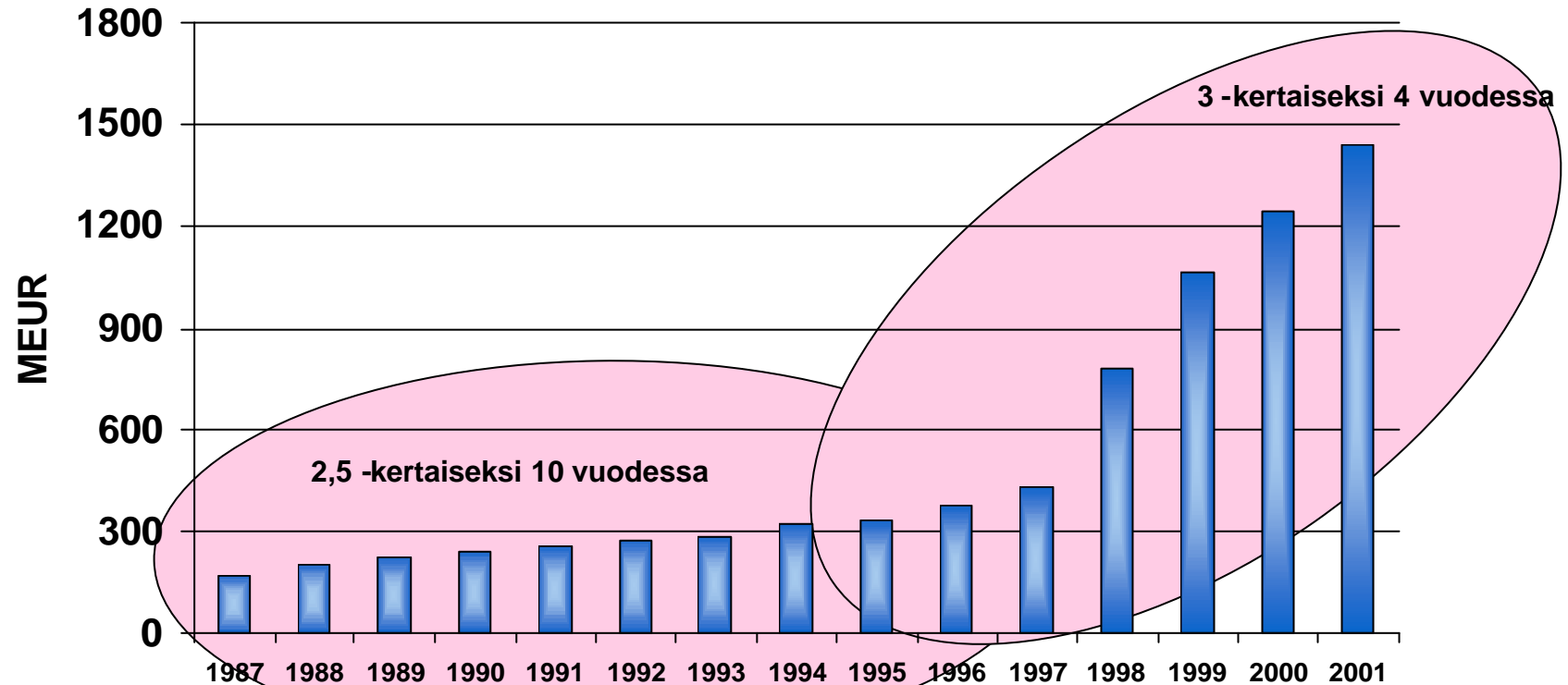


Elisan strategian toimeenpano 1997 - 2002

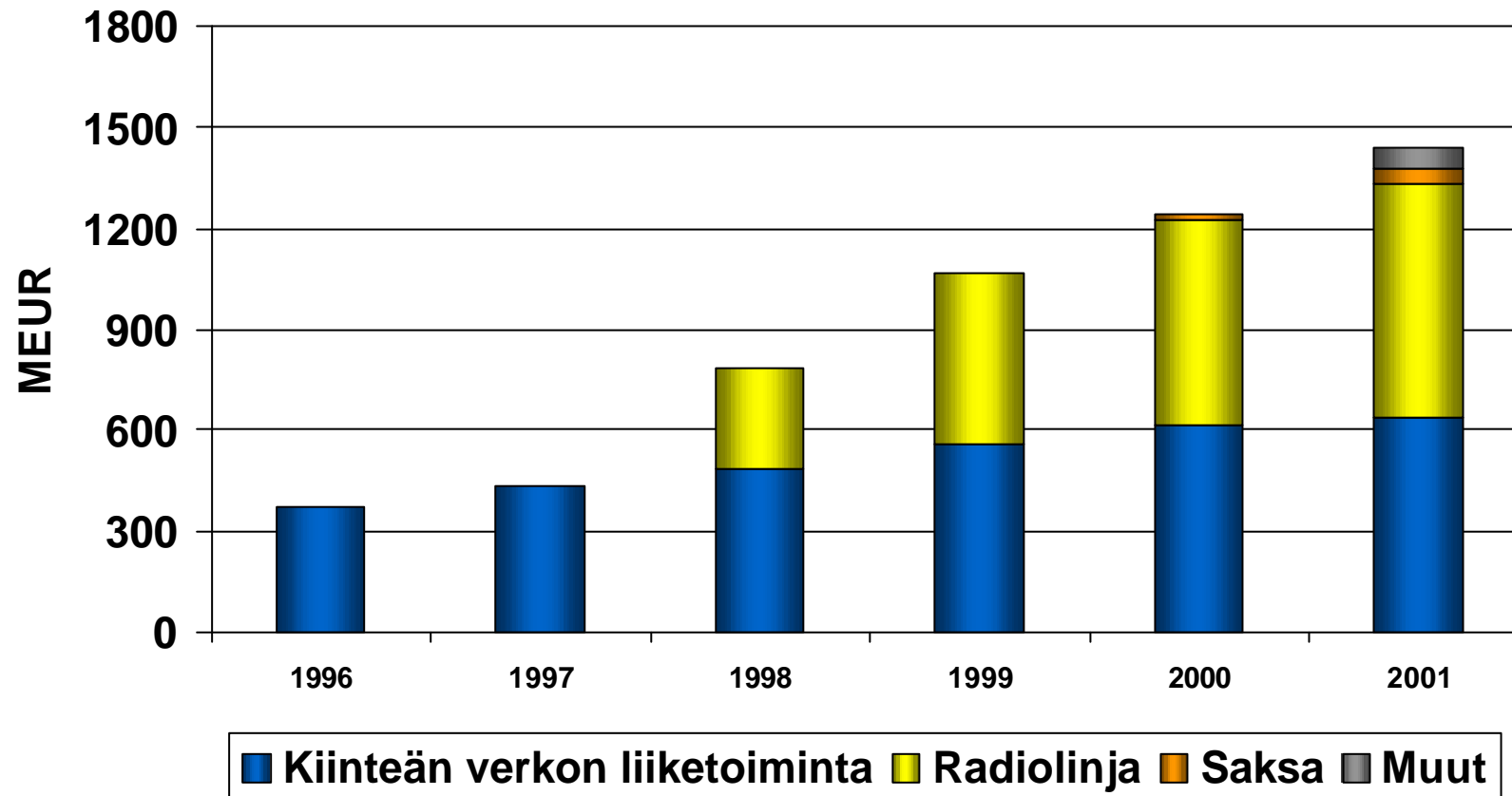


Elisan liikevaihdon kehitys 1987 - 2001

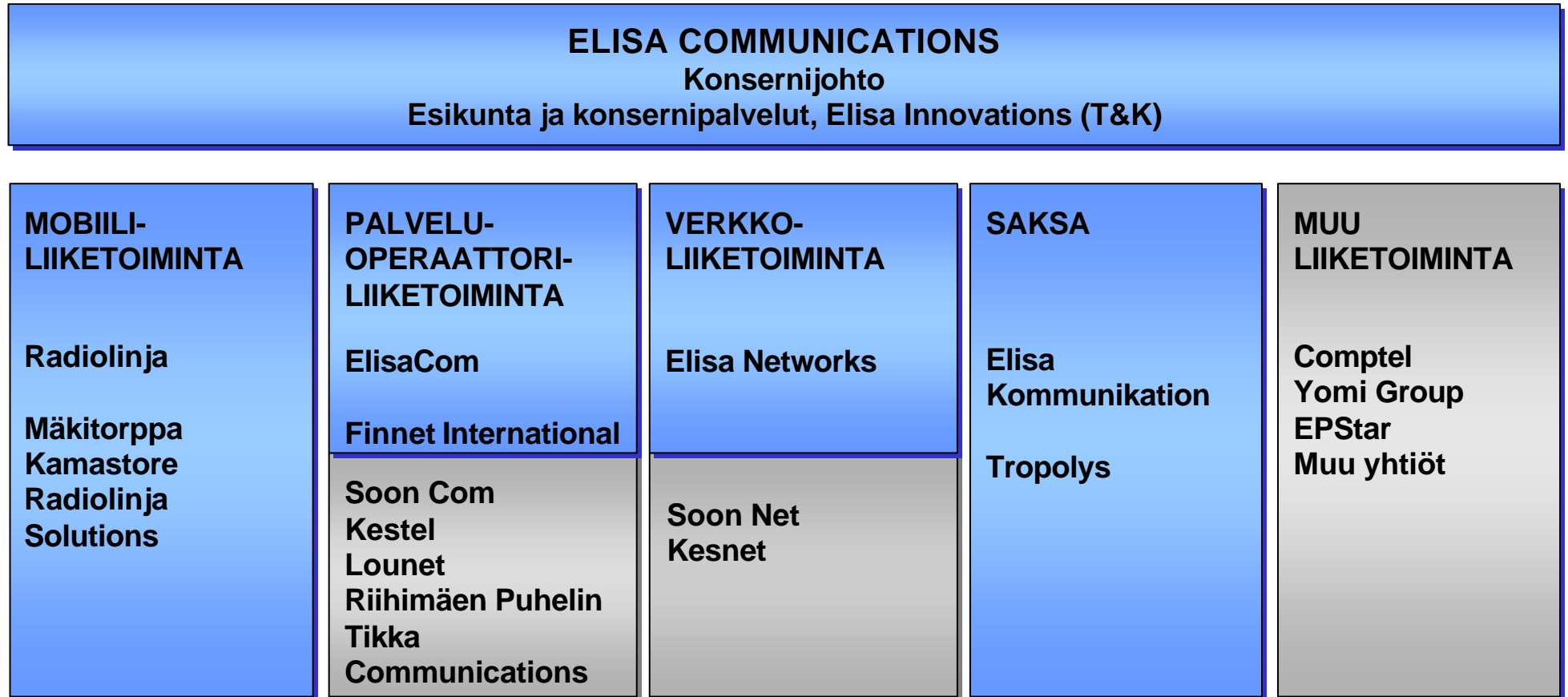
Elisan suhteellinen koko pääkilpailijaan nähden on kasvanut 30 prosentista 66 prosenttiin telelain (1987) säätämisestä alkaen



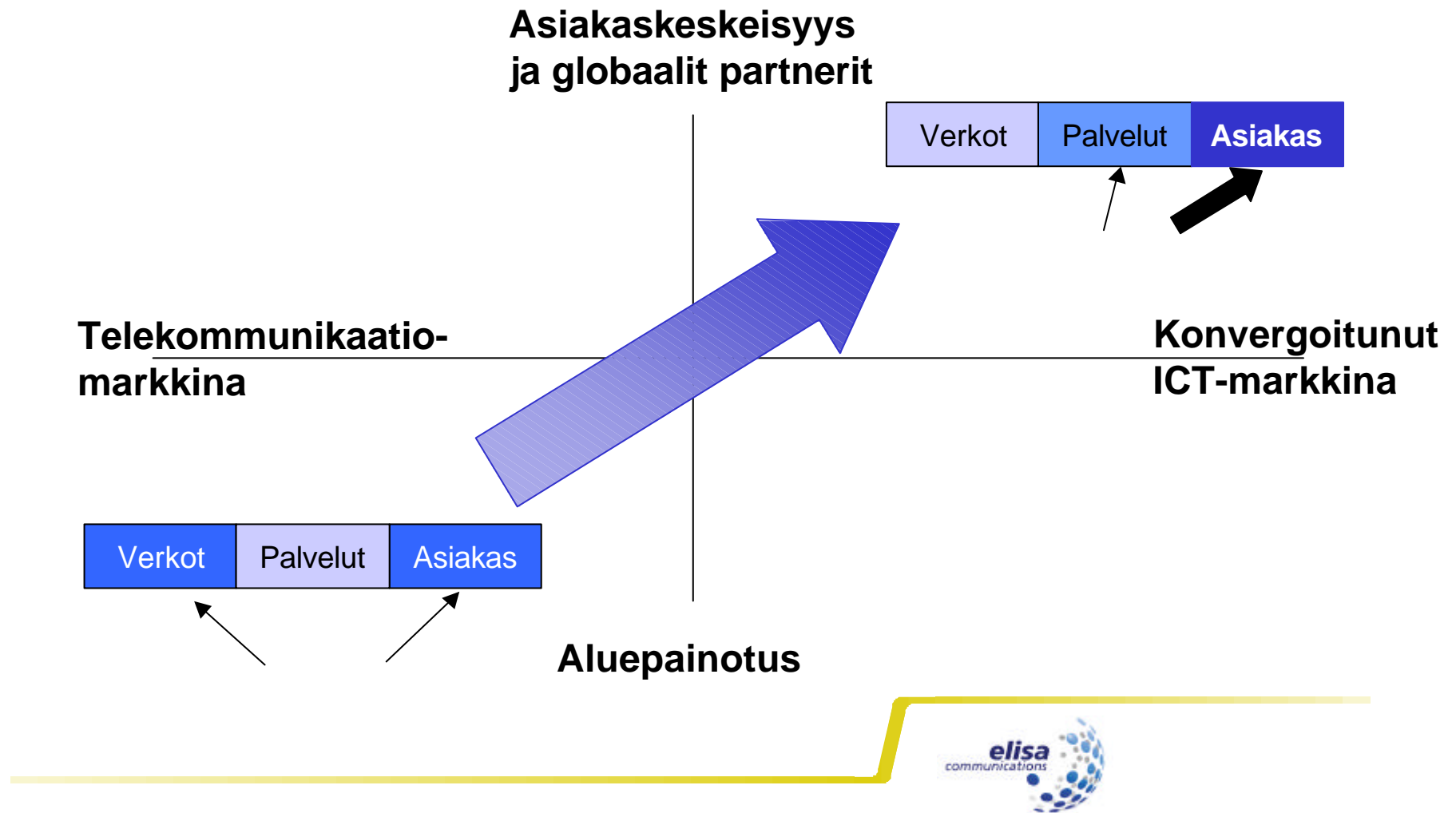
Elisan liikevaihdon kehitys 1996 - 2001



Liiketoimintarakenne 2002



Elisa täsmentää strategiansa painopisteitä



Tilinpäätös vuodelta 2001

28.2.2002



Elisa kasvoi ja vahvisti kilpailukykyään

Strategisen agendan toteutusvuosi 2001

- Liikevaihdon kasvu ylitti toimialan kasvun ja oli 16 %
- Elisan ja partneriyhtiöiden yhteisten toimenpiteiden pohjalta syntyi Suomen suurin kiinteän verkon operaattori
- Osakevaihtotarjous Soonin osakkeenomistajille toteutui, lunastusmenettelyn jälkeen omistus 100 %
- Elisa, Soon ja Radiolinja yhtiöittivät palvelu- ja verkkoliiketoimintansa. Tämä luo pohjan mm. tehostamistoimenpiteille.
- Radiolinjan liikevaihto kasvoi 12 % ja kannattavuus parani
- Saksan ydinliiketoiminta kehittyi ennakoidusti, mutta oli edelleen tappiollista. City carrier -liiketoiminnan johto keskitettiin.
- Keskittyminen ydinliiketoimintaan, hakemistoliiketoiminta myytiin Enirolle
- Omavaraisuusaste oli 40 % ja rahoitusasema säilyi hyvänä. Luottoluokitukset säilyivät muuttumattomina, A- stable outlook (S&P) ja A3 stable outlook (Moody's)



Elisa-konsernin avainluvut 2001

Milj. euroa	2001	2000	2001*	2000*	10-12/01	10-12/00
Liikevaihto	1439	1244	1439	1244	386	345
Käyttökate	424	360	331	305	183	74
Liikevoitto	108	149	74	119	58	-5
Tulos ennen veroja	46	94	12	90	44	-42

* ilman kertaluonteisia eriä

- Liikevaihto kasvoi 16 % (17 %)
- Käyttökate kasvoi 18 % (13 %), käyttökateprosentti oli 30 (29)
- Liikevoitto pieneni 28 % (-31 %). Liikevoittoon ja tulokseen vaikuttivat:
 - Radiolinjan kasvaneesta käyttöomaisuudesta johtuvat poistot
 - Saksan panostukset
 - Tehtyjen osakehankintojen rahoituskulut
- Liikevoittoon sisältyy +86 milj. euron myyntivoitto hakemistoliiketoiminnasta ja poistoina -59 milj. euron kertaluonteiset alaskirjaukset käyttöomaisuudesta, sekä osakkeiden myyntivoittoja ja seuraamusmaksu summavaikutukseltaan +7 milj. euroa.
- Vertailukelpoinen käyttökateen kasvu oli 9 % (19 %) ja käyttökateprosentti 23 % (25 %)



Liiketoiminta-alueet

Mobiililiiketoiminta 2001

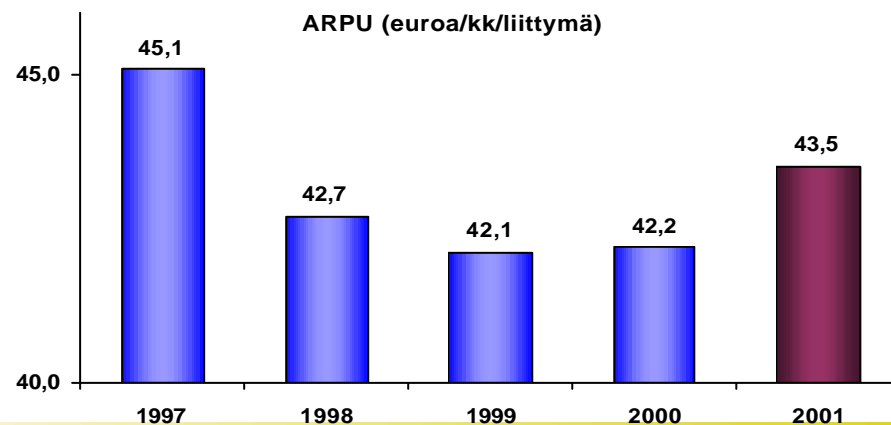
Mobiili	Liikevaihto			Käyttökate			Liikevoitto		
	2001	2000	muutos	2001	2000	muutos	2001	2000	muutos
Radiolinja	686	614	12 %	226	170	33 %	72	4	1545 %
Mäkitorppa Yhtiöt	55	93	-41 %	-2	0	-	-7	-4	-
Konsernikirjaukset	-15	-18			-8		-10	62	
Yhteensä	727	690	5 %	224	162	38 %	56	62	-10 %

- Radiolinja-konsernin liikevaihto kasvoi 12 % (18 %), käyttökate 33 % (32 %) ja käyttökateprosentti oli 33 (28)
- Leasingoikaistu käyttökate oli 277 milj. euroa (224) ja käyttökateprosentti 40 (36)
- Palveluoperaattorin liikevaihto liittymää kohden kasvoi ja oli 43,5 euroa/kk (42,2)
- Verkko-operaattorin liittymien määrä kasvoi 9 % noin 1,36 miljoonaan liittymään (1,25)
- Palveluoperaattorin liittymien vaihtuvuus vuositasolla oli 14,3 % (12,2 %)
- Lisäarvopalveluiden osuus palveluoperaattorin liikevaihdosta oli 12 % (11 %)
- Soitetut minuutit verkoissa kasvoivat 11 % 1,97 miljoonaan minuuttiin (1,77) ja tekstiviestien määrä 15 % 394 miljoonaan kappaleeseen (343)
- Verkko-operaattorin markkinaosuus liittymissä Suomessa oli noin 33 %



Mobiililiiketoiminta 2001

- Syyskuun alussa käyttöön otettujen uusien terminointihintojen arvioidaan vaikuttavan liikevaihtoa alentavasti 3-4 %. Kannattavuuteen tällä ei ole merkittävää vaikutusta.
- Tekstiviestejä lähetettiin keskimäärin 26 kappaletta (24) liittymää kohti kuukaudessa
- Liittymän keskimääräinen kuukausikäyttö kasvoi ja oli 131 minuuttia (127)
- Sisältöpalveluita käytti 25% (19%) Radiolinjan asiakkaista
- Tasahintaisen Tandem Aina -liittymän osuus liittymämyynnistä oli yli 70 % (9/01 alkaen)
- Radiolinja lanseerasi yhdessä Stockmannin kanssa uuden liittymäpalvelun (Stockmann Dial) ja solmi yhteistyösopimuksen S-ryhmän kanssa
- GPRS-palvelut lanseerattiin syyskuussa



Kiinteän verkon liiketoiminta 2001

Kiinteä verkko	Liikevaihto			Käyttökate			Liikevoitto		
	2001	2000	muutos	2001	2000	muutos	2001	2000	muutos
Elisa Communications*	472			66			2		
Soon Communications**	58			35			11		
KSP Yhtiöt**	30			8			4		
Muut yhtiöt*	342			127			84		
Konsernikirjaukset	-216			7			21		
Yhteensä	686	532	29 %	243	203	20 %	122	107	14 %

* Yhtiökohtaiset luvut eivät ole vertailukelpoisia konsernin rakennejärjestelyn takia

** Konserniyhtiöitä 1.7.2001 alkaen

- Liikevaihto kasvoi 29 %. Uusien tytäryhtiöiden vaikutus liikevaihtoon oli n. 90 milj. euroa
- Käyttökate kasvoi 243 milj. euroon (203) ja käyttökateprosentti oli 36 (38)
- Elisa-konsernissa kiinteitä liittymiä oli yhteensä 1,14 miljoonaa kappaletta (0,74)
- Liikevaihtoa ja liittymämääriä kasvatti uusien tytäryhtiöiden konsolidointi konserniin 1.7.2001 alkaen
- Elisa-konsernista tuli kiinteiden liittymien markkinajohtaja Suomessa, markkinaosuus noin 37 %
- ADSL-liittymien määrä kasvoi voimakkaasti



Kiinteän verkon liiketoiminta 2001

- Kolumbus Oy ja Direktia Oy aloittivat 1.1.2001
- Konserni myi hakemistoliiketoiminnan Eniro AB:lle
- Elisa Networks Oy aloitti toimintansa 1.10.2001
- Elisan oma kaukoverkko aloitti toimintansa syyskuun alusta
- Teleyritysten välisiä yhteenliittämismaksuja alennettiin keskimäärin 20 %
- Konsernin KTV-liittymien määrä nousi noin 133 000 kappaleeseen

Liittymät, '000 kpl	2001	2000	2000*	muutos*
ISDN-kanavat	276	218	266	4 %
ADSL-liittymät	27	5	6	350 %
KTV-liittymät	133	11	122	9 %
Analogiset ja muut	701	509	721	-3 %
Yhteensä	1 137	743	1 115	2 %

* sisältää myös Soonin, KSP:n, RPO:n ja Lounetin liittymät



Liiketoiminta Saksassa 2001

Saksa	Liikevaihto		Käyttökate		Liikevoitto	
	2001	2000	2001	2000	2001	2000
Carrier-liiketoiminta	41	9	-14	-10	-37	-21
Mäkitorppa GmbH	13	9	-16	-4	-19	-5
Konsernikirjaukset					3	
Yhteensä	54	18	-30	-14	-53	-26

Vuoden 2000 ja 2001 luvut eivät ole suoraan vertailukelpoisia

- Konsolidoitu liikevaihto oli 54,2 milj. euroa (17)
- Saksan alakonsernin tytäryhtiöiden ja osakkuusyhtiöiden yhteenlaskettu liikevaihto oli 156 milj. euroa (40)
- Liiketappio oli -55,7 milj. euroa (-18 vuonna 2000 ilman kertaluonteisia kulukirjauksia)
- Tämän lisäksi tulosta rasitti osuus osakkuusyhtiöiden tuloksesta -13,5 milj.euroa (-15 vuonna 2000 ilman kertaluonteisia kulukirjauksia)
- City carrier -liiketoiminnan operatiivinen johto keskitettiin Tropolykseen, josta tuli vuoden vaihteessa Elisa Kommunikation GmbH:n tytäryhtiö
- Mäkitorppa GmbH ryhtyi sopeuttamaan voimakkaasti toimintaansa loppuvuonna



Muut yhtiöt 2001

Muut yhtiöt	Liikevaihto			Käyttökate			Liikevoitto		
	2001	2000	muutos	2001	2000	muutos	2001	2000	muutos
Comptel	61	60	1 %	17	25	-32 %	14	22	-36 %
Muut yhtiöt*	33	40		-1	3		-2	2	
Konsernikirjaukset	0	0		-29	-19		-29	-18	
Yhteensä	94	100	-6 %	-13	9	-	-17	6	-

* Heltel, Epstar, Arcus

- Comptelin liikevaihto oli 60,8 milj. euroa (60,4) ja liikevoitto oli 13,5 milj. euroa (22,2)
- Comptelin tulosta heikensivät vallitseva markkinatilanne ja investointipäätösten lykkääntymiset
- Haastavassa markkinatilanteessa Comptel säilytti edelleen johtavan asemansa globaalina markkinajohtajana mediaattorimarkkinoilla



Elisa on keskittynyt kannattavuuteen

- Rakennemuutoksella aikaansaadut parannukset
 - Valtakunnallistuvat verkko- ja palveluyhtiöt tuovat mittakaavaetuja
 - Tuotevalikoimaa pelkistetään edelleen ja yhtenäistetään
 - Henkilöstökapasiteettia vähennettiin toisella vuosipuoliskolla yli 11 %
 - Irtisanomisia oli vähennyksestä vajaa kolmannes
 - Henkilöstökapasiteetti vähenee edelleen vuonna 2002
- Kassavirran kääntäminen positiiviseksi
 - Uusi kiinteän verkon liiketoimintarakenne pienentää investointitarpeita
 - Mobiiliverkon lähivuosien investointitaso laskee ja UMTS-tekniikan investoinnit ajoitetaan liiketoiminnan käynnistymisen mukaan
 - Saksaan panostetaan rajoitetusti ja mobiilijakelun tappio päättyy
 - Konsernin kokonaisinvestointitaso pienenee: 615 milj. euroa vuonna 2001, vuonna 2002 alle 400 milj. euroa



Yhteistyö Vodafonen kanssa

- Liiketoiminta- ja partnerisopimus Radiolinjan ja Vodafonen kesken
 - Radiolinja tarvitsee ”globalisaattorin” voidakseen tarjota maailmanlaajuisia matkapuhelinpalveluita suomalaisille yritysasiakkaille
 - Yhteistyötä tuote- ja palvelutarjonnassa
 - Radiolinja tarjoaa asiakkailleen mm. seuraavia Vodafone-palveluita: Kansainväliset roaming-palvelut, GPRS-roaming, Eurocall, Virtual Home Environment-palvelu ja Assisted Roaming-palvelu
 - Palvelut käynnistyvät kesällä 2002
 - Radiolinja tarjoaa Vodafonen asiakkaille vastaavia palveluita Suomessa
- Elisan ja Vodafonen kattosopimus
 - Elisan kansainvälisen strategian mukainen yhteistyösopimus
 - Mobiilituotteiden palvelutarjonnan kannalta globaali verkottuminen välttämätöntä
 - Partneriudet johtavien tietoliikenneyhtiöiden kanssa vahvistavat Elisan tuotevalikoimaa ja lisäävät kilpailukykyä
 - Sopimus ei rajoita Elisan mahdollisuuksia osallistua toimialan rakennejärjestelyihin



Tulevaisuuden näkymät

- Konsernin liikevaihdon arvioidaan vuonna 2002 kasvavan toimialan kasvua nopeammin
- Kertaluonteisista eristä puhdistetun käyttökateen ja tuloksen ennen veroja arvioidaan paranevan vuoteen 2001 verrattuna
- Tehdyt sopeuttamistoimenpiteet rasittavat vuoden 2002 tulosta alkuvuoden osalta, mutta kannattavuuden arvioidaan paranevan vuoden loppua kohti
- Elisa Kommunikation GmbH -konsernin käyttökateen odotetaan kääntyvän positiiviseksi vuoden 2002 sekä liikevoiton vuoden 2003 loppuun mennessä
- Saksan mobiilijakeluliiketoiminta sopeutetaan vallitsevaan markkinatilanteeseen siten, että se ei tuo enää tappioita toisella vuosineljänneksellä
- Konsernin kassavirran arvioidaan kääntyvän positiiviseksi vuoden 2002 aikana



Tilinpäätös vuodelta 2001

28.2.2002



Elisa Communications Group

MEUR	2001	2000	2001 Adj.*	2000 Adj.*	Q4/01	Q4/01 Adj.*
Revenue	1439	1244	1439	1244	386	386
Other income from operations	126	74	29	16	102	16
EBITDA	424	360	331	305	183	97
EBITDA margin	29,5	29	23,0	24,5	47,4	25,1
Depreciation	-271	-167	-212	-150	-115	-68
Goodwill depreciation	-45	-44	-45	-36	-10	-10
EBIT	108	149	74	119	58	19
EBIT margin	7,5	12	5,1	9,6	15	4,9
Share of associated companies result	-14	-33	-14	-7	1	1
Net financial items	-48	-22	-48	-22	-15	-15
Pre Tax Profit	46	94	12	90	44	5
Taxes	-42	-60	-32	-50	-23	-12
Minority shares	-3	-12	-3	-12	-1	-2
Net Profit	1	22	-23	28	20	-9
EPS, EUR	0,01	0,18	-0,18	0,23	0,16	-0,07
CEPS, EUR	2,43	1,89	1,80	1,73	1,07	0,51
No. of shares, million	130,3	123,4	130,3	123,4	135,6	135,6

* one-time items incl. capital gain EUR 86 mio, one-time write-off EUR -59 mio, further capital gain +11 and penalty payment of the Competition Council -4, totalling EUR +7 mio

