



## Sisältö

- Tietoja osakkeenomistajille
- 1 Elisa lyhyesti
- 2 Toimitusjohtajan katsaus
- 4 Matkaviestintäliiketoiminta
- 6 Kiinteän verkon liiketoiminta
- 8 Saunalahti Group Oyj
- 9 Elisa T&K
- 10 Henkilöstö ja ympäristö
- 14 Toimintakertomus ja tilinpäätös
- 66 Hallinto ja rakenne

## Tietoja osakkeenomistajille

### Yhtiökokous

Elisa Oyj:n vuoden 2006 varsinainen yhtiökokous pidetään maanantaina 27.3.2006 klo 14.00 Helsingin Messukeskuksessa, Messuaukio 1, Helsinki.

Yhtiökokoukseen on ilmoittauduttava viimeistään sunnuntaina 19.3.2006 ennen klo 20.00 joko kirjallisesti osoitteeseen Elisa Oyj, Contact Center -palvelut/Sö A 6201, PL 30, 00061 ELISA, puhelimitse kaikkina viikonpäivinä kello 8.00–20.00 numeroon 0800 06242 tai telefaxilla numeroon 010 262 2727 tai sähköpostilla osoitteeseen: [yhtiokokous@yhteyspalvelut.elisa.fi](mailto:yhtiokokous@yhteyspalvelut.elisa.fi).

Oikeus osallistua yhtiökokoukseen on osakkeenomistajalla, joka on perjantaina 17.3.2006 merkitty osakkeenomistajaksi Suomen Arvopaperikeskus Oy:n ylläpitämään yhtiön osakasluetteloon. Osakkeenomistajalla on mahdollisuus tehdä yhtiökokoukselle esityksiä ja käyttää puheenvuoroja. Osakkeenomistajat käyttävät osakkeisiinsa kuuluvaa äänioikeutta yhtiökokouksessa. Jokaisella osakkeella on yksi ääni, ja viime kädessä yhtiökokouksessa päätökset tehdään äänestämällä.

### Voitonjako

Elisan voitonjakopolitiikan mukaan voitonjako on 40–60 prosenttia tilikauden tuloksesta. Voitonjakoon kuuluvat osingon maksu ja omien osakkeiden osto.

Hallitus ehdottaa varsinaiselle yhtiökokoukselle, että vuodelta 2005 jaetaan osinkoa 0,70 euroa osakkeelta. Yhtiökokouksen päättämä osinko maksetaan osakkaalle, joka on merkitty osingonmaksun täsmäyspäivänä Suomen Arvopaperikeskus Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon. Osingonmaksun täsmäytyspäivä on 30.3.2006. Osingon maksu alkaa 6.4.2006.

### Taloudellinen informaatio

Elisa Oyj julkaisee vuosikertomuksen ohella osavuosisikatsaukset 25.4.2006, 25.7.2006 ja 20.10.2006. Vuosikertomukset ja osavuosisikatsaukset julkaistaan suomeksi ja englanniksi, ja niitä voi tilata numerosta 050 305 1605.

Vuosikertomus, osavuosisikatsaukset, yhtiökokousinformaatio, pörssitiedotteet ja muu sijoittajille tarkoitettu tiedotusaineisto on nähtävissä Elisan internetsivuilla osiossa ”Sijoittajille”, osoitteessa [www.elisa.fi](http://www.elisa.fi).

### Elisan sijoittajasuhteiden yhteyshenkilö

Vesa Sahivirta

Johtaja, Sijoittajasuhteet ja talousviestintä

Puh. 010 262 3036, 050 520 5555

Fax. 010 262 5723

e-mail [vesa.sahivirta@elisa.fi](mailto:vesa.sahivirta@elisa.fi)

# Elisa lyhyesti

**E**lisan toiminta-ajatuksena on tarjota asiakkailleen tietoliikennepalveluja nopeaan, tehokkaaseen ja turvalliseen viestintään. Sen visiona on olla veto-voimaisin ja tehokkain operaattori.

Elisa harjoittaa liiketoimintaa Suomessa ja tarkoin valituilla kansainvälisillä markkina-alueilla. Elisa tarjoaa kansainvälisiä palveluita yhteistyökumppaneiden Vodafonen ja Telenorin kanssa.

Elisa on täyden palvelun tietoliikenneyritys, jonka asiakkaita ovat suuryritykset, yhteisöt, pk-yritykset ja kuluttajat. Elisa tarjoaa monipuoliset puhe- ja datapalvelut, yhteyden internetiin ja sisältöpalveluihin, puhelinpalveluratkaisut, asiakaskohtaiset viestintä- ja ICT-ratkaisut, kansainväliset viestintäratkaisut sekä verkko-operaattoripalvelut.

## Elisa vuonna 2005

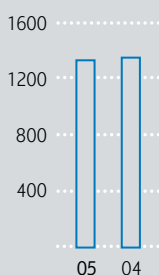
- Elisa uudisti vuoden aikana rakennettaan. Vuoden 2006 alusta lukien yhtiön kotimaan ydinliiketoiminnan organisaatioon kuuluu neljä yksikköä: Henkilöasiakkaat ja yrittäjät liiketoiminta, Yritysassiakkaat liiketoiminta, Tuotanto ja Tukitoiminnot.
- Elisa myi vuoden aikana ydinliiketoimintaan kuulumattomina Yomi Software Oy:n ja Estera Oy:n. Lisäksi yhtiö myi omistamiaan Comptel Oy:n osakkeita siten, että sen omistus laski 19,9 prosenttiin. Comptel ei enää ole Elisan tytär- eikä osakkuusyritys.
- Elisa myi aiemmin Radiolinjan käytössä olleen Kiinteistö Oy Espoon Keilasatama 5:n Kuntien eläkevakuutukselle. Lisäksi Kapiteeli Oyj osti Elisan kiinteistöjä Tampereella ja Helsingissä.
- Viimeisenä merkittävänä osana konsernirakenteen yksinkertaistamista Elisa Matkapuhelinpalvelut Oy (entinen Oy Radiolinja Ab) sulautui Elisaan 31.12.2005.

## Avainluvut

Miljoonaa euroa	2005	2004
Liikevaihto	1 337	1 356
Käyttökate	446	455
Liikevoitto	233	242
Tulos ennen veroja	212	213
Nettotulos	178	159
Tulos/osake, euroa	1,22	1,10
Tutkimus ja tuotekehitys	8	17
Investoinnit osakkeisiin	415	61
Investoinnit käyttöomaisuuteen	204	182
Omavaraisuusaste %	62	49
Gearing %	22	51
Henkilöstö 31.12.	4 681	5 376

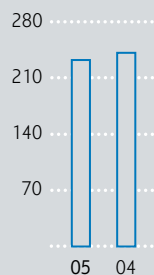
### Liikevaihto

Miljoonaa euroa



### Liikevoitto

Miljoonaa euroa



- Vuoden aikana Elisa hankki omistukseensa 100 prosenttia Tikka Communications Oy:n ja 97 prosenttia Saunalahti Group Oy:n osakkeista. Elisa on päättänyt säilyttää Saunalahden aktiivisena ja ketteränä tunnetun brändin sekä kehittää sitä edelleen.
- Elisa siirsi henkilöstönsä eläketurvan hoidon heinäkuun alusta TEL-eläkkeiden osalta Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Varmalle ja lisäeläketurvan osalta Vakuutusosakeyhtiö Henki-Sammolle.
- Elisa ja IBM allekirjoittivat sopimuksen Elisan sovellus-hallintapalveluiden keskittämisestä IBM:lle.
- Nokia, TietoEnator, TeliaSonera, Elisa, Finnet ja YLE perustivat Dimes ry:n (Digital Media Service Innovations -Finland), jonka tarkoitus on edistää suomalaisen teknologia-osaamisen jalostamista palveluiksi ja menestyväksi liiketoiminnaksi. ●

# Elisa ja Saunalahti – suomalaiset yhdessä



Heikki Lahti



**E**lisan strategian toteuttaminen on edennyt suunnitellusti ja päämäärätietoisesti. Strategian painopisteiden eteen tehdään työtä yhtäaikaisesti. Yhden Elisan integrointi sinänsä on ollut välttämätön lähtökohta pärjäämiselle kilpailussa. Vahvempi markkina-asema puolestaan antaa hyvän pohjan tähdätessämme uusiin palveluihin ja uusille markkinoille.

## Tuottavuuden ja toiminnan kehittäminen jatkuu

Vuoden 2005 aikana jatkoimme Elisan johdonmukaista uudistamista. Tavoitteena on yksinkertaisempi ja selkeämpi tapa toimia sekä ennen kaikkea parempi kilpailukyky.

Elisan uudistamiseksi olemme tehneet paljon. Toiminnot on keskitetty yhden yhtiön ja yhden kattobrändin alle. Asiakkaalle Elisa on tänään helpommin lähestyttävä: kaikki palvelut saa yhdeltä tiskiltä.

Yhden Elisan integrointi on vaikuttanut kaikkien elisalaisten työskentelytapoihin ja vaatinut venymistä monissa paikoissa. Haluan osoittaa erityiskiitoksen kaikille elisalaisille hyvästä sitoutuneisuudesta tehtyihin muutoksiin ja omistautumisesta työlle yhteisen Elisan parhaaksi.

Yhden Elisan integrointi ei ole päättynyt. Asiakkaat vaativat meiltä edelleen helppoutta ja nopeutta ja markkinat tehokkaampaa toimintaa. Vain nopeat ja joustavat pärjäävät.

Vuoden aikana panostimme erityisesti asiakaspalveluun. Esimerkiksi henkilöasiakaspalvelun keskimääräinen jonoaika parani vuoden alun lähes seitsemästä minuutista vuoden lopun noin 40 sekuntiin.

## Vahvistimme markkina-asemaamme 2005

Vuoden 2005 aikana Elisa menestyi myös markkinoilla hyvin.

Nousimme laajakaistaliittymissä markkinajohtajaksi. Matkapuhelinliittymissä asemaamme vahvistui merkittävästi, kun Elisan verkosta tuli Saunalahden asiakkaiden käyttämä verkko.

Elisan Saunalahti-kauppa oli strategiamme mukainen toimi ja varmasti maamme telemarkkinoiden merkittävin uutinen vuonna 2005. Pitkään julkisuudessa ennakoitu yhdentymiskehitys toteutui, kun kaksi suomalaista operaattoria löysivät toisensa.

Elisa ja Saunalahti ovat yhdessä erittäin vahva toimija Suomen markkinoilla. Laajakaistamarkkinoilla olemme selkeä markkinajohtaja, ja matkaviestinliittymissä yhteinen markkinaosuutemme on noin 37 prosenttia.

Elisan luotettavuus ja Saunalahden ennakkoluulottomuus yhdessä muodostavat kilpailukykyisen kokonaisuuden. Asiakkaalle tämä merkitsee parempia ja monipuolisempia palveluja.

## Elisan strategia muodostuu kolmesta vaiheesta. Ensimmäinen vaihe on Yhden Elisan integrointi, toisessa vaiheessa vahvistamme markkina-asemaamme päämarkkinoilla, ja kolmas vaihe ovat uudet markkinat ja palvelut.

### Puhelin korvaa makuupussin

Kilpailu Suomen telemarkkinoilla on ollut rajua. Matkapuheluiden hinnat ovat lyhyessä ajassa pudonneet alle puoleen. Liittymien vaihtuvuus on kovimmillaan ollut vuositasolla jopa yli 60 prosenttia.

Hinta on ollut kuluttajalle pääasiallinen peruste vaihtaa operaattoria. Hintakilpailun kovimman kärjen taantumista on merkkejä, ja hinnan rinnalla aletaan yhä enemmän kilpailla kokonaislaadulla ja uusilla palveluilla.

Kilpailu säilyy siis kovana, mutta laajenee hinnan lisäksi palveluihin. Tähän vaikuttaa osaltaan kytkykauppakiellon osittainen purkaminen. Huhtikuun alusta 2006 on mahdollista myydä kolmannen sukupolven matkapuhelin ja -liittymä yhdessä. Tähän asti se on ollut kiellettyä.

Elisa oli etunenässä vaatimassa vanhan kiellon purkamista. Meille olisi käynyt kytkykauppakiellon purkaminen kaikilta liittymiltä ja puhelimilta. Tämä on kuitenkin hyvä alku. Uskon, että kokemukset johtavat myöhemmin kiellon purkamiseen kokonaan.

### Tuomme vahvasti arkipäivää helpottavia palveluja

Operaattorin liiketoiminta on vielä pääosin puhetta, tekstiviestejä ja laajakaistan kuukausimaksuja. Uudet palvelut ja markkinat mahdollistavat liiketoiminnan laajentamisen.

Liikenne- ja viestintäministeri Susanna Huovinen totesi tammikuussa 2006 Viestintäfoorumissa arjen tietoyhteiskuntapalveluista seuraavaa:

”Viestintäpalveluiden käyttäjille hyödyn palveluista on luonnollisesti oltava niiden kustannuksia suurempi. Yritysten kaupallinen tehtävä on kehittää palveluita ja saada asiakkaat kiinnostumaan niistä.”

Elisa ottaa tämän haasteen tosissaan vastaan ja paljon sillä saralla on jo tehtykin.

Uusia palveluja on jo paljon, ja ne ovat hyvinkin käyttökelpoisia ihmisten arjessa. Eräs erittäin toimiva esimerkki löytyy omastakin arjesta. Olen nyt jo vuoden hoitanut asioitani tuottavammin matkapuhelimeni reaaliaikaisen sähköpostin ja kalenterin avulla. Push Email -palvelu on aivan erinomainen arjen asia.

Lahdessa hammashuollon ajanvaraukset toimivat tekstiviestillä. Lahtelaiset saivat uudistuksestaan valtiohallan tietoyhteiskunta-palkinnon. Helsingissäkin on myyty matkapuhelinratikkalippuja jo miljoonia.

Lomalennon matkaselvitys onnistuu Finnairilla jo tekstiviestillä.

Mobiilivarmenteen avulla asiakas voi käyttää matkapuhelintaan turvalliseen asiointiin.

Kyllä näitä uusia arjen palveluja siis löytyy. Operaattorit voivat luonnollisesti myös katsoa peiliin, että miksi uusia palveluja ei ole enempää. Voimavaroja on kulutettu hintakilpailuun. Palvelujen helppokäyttöisyydessäkin on ollut toivomisen varaa.

Me Elisassa näemme paljon mahdollisuuksia uusien arkipäivässä asiakkaitamme hyödyttävien palvelujen kehittämisessä.

Elisa aikoo olla kehityksen kärjessä luomassa ja tuottamassa kansalaisille ja yrityksille uusia hyödyllisiä arjen palveluja. Arjen tietoyhteiskunta ei etene ilman operaattoreiden aktiivista panosta.

### Innokkaasti eteenpäin

Elisalaiset saivat vuonna 2005 aikaan hyviä tuloksia. Vuosi oli Elisalle monessa mielessä erittäin menestyksellinen. Haluamme yllättää positiivisesti asiakkaamme ja itsemme myös vuonna 2006. Haasteet eivät vähene, mutta mahdollisuudet lisääntyvät. Jännittävät uudet mahdollisuudet antavat meille paljon energiaa.

Haluan kiittää asiakkaita, yhteistyökumppaneita ja omistajia vuodesta 2005.

Haluan kiittää myös kaikkia elisalaisia hyvin tehdystä työstä.

Kaikkien teidän avulla pystymme rakentamaan yhä kilpailukykyisempää Elisaa. Tarjoamme asiakkaillemme hyviä arkipäivän palveluja ja mahdollisuuksia tehostaa omaa toimintaansa sekä elisalaisille haasteellisia työtehtäviä.



Veli-Matti Mattila  
toimitusjohtaja

# Matkaviestintäliiketoiminta



Suomalaisista noin 98 prosentilla on matkapuhelin.  
Liittymistä lähes 2 miljoonaa oli Elisan verkossa vuonna 2005.

Elisasta on tullut yhdessä Saunalahden kanssa suurempi ja kilpailukykyisempi suomalainen operaattori, joka tarjoaa palveluita kaikille asiakassegmenteille.

Elisa tarjoaa matkaviestintäpalveluita yrityksille, yhteisöille ja muille operaattoreille sekä yksityishenkilöille omissa verkoissaan Suomessa ja Virossa. Palvelujen tarjontaa tukee kattava jakeluverkko, joka perustuu omiin myymälöihin ja edustajaverkostoon.

### Toimintaympäristö ja kilpailutilanne

Matkaviestintäliiketoiminnassa kilpailutilanne pysyi edelleen hyvin kireänä vuonna 2005. Hintakilpailun ohella jatkossa kilpaillaan yhä enemmän myös palveluilla. Tähän antaa mahdollisuuden mm. eduskunnan hyväksymän kytkykauppakiellon purkaminen kolmannen sukupolven puhelimilta ja matkaviestintäliittymiltä.

Syksyllä Elisan verkko-operaattorin liittymämäärä Suomessa kasvoi merkittävästi Saunalahden siirrettyä liittymänsä Elisan verkkoon. Vuoden lopussa liittymiä oli noin kaksi miljoonaa kappaletta.

Matkaviestintäliiketoiminnan liikevaihtoon vaikuttivat liittymien käytön kasvu ja Saunalahden liittymien tuoma liikenteen lisäys. Liikevaihdon kasvua hidastivat yhdysliikenne- ja kuluttajahintojen lasku.

Elisa sopi uusista matkaviestintäverkkojen yhteenliittämismaksuista TeliaSonera Finlandin ja Finnet Verkkoyhtiön kanssa. Elisan matkaviestintäverkon yhteenliittämismaksu on 1.6.2005 alkaen 8,4 senttiä minuutilta, kun se aiemmin oli 10 senttiä minuutilta.

Elisan Virossa toimivan tytäryhtiön liiketoiminta jatkoi kasvuaan. Sekä liikevaihto että tulos paranivat. Liittymämäärä oli vuoden lopussa 266 000, kasvua edellisestä vuodesta noin 40 000.

### Palveluita

Elisa, Digita, MTV3, Nelonen, Nokia, Sonera ja YLE aloittivat maaliskuussa mobiili-tv-pilotin testatakseen pääkaupunkiseudun alueella televisio-ohjelmien katselua ja vastaanottoa matkapuhelimeissa ja kuluttajien käyttökokemuksia.

Elisa kehitti kaksi interaktiivista mobiili-tv-palvelua: IndicaTV:n ja SnadiTV:n. Palvelujen avulla yritykset, yhteisöt tai yksityiset ihmiset voivat lähettää omaa sisältöä tv-kanaville.

Elisa toi markkinoille Vodafone Push Email -palvelun yritys- ja yksityisasiakkaille. Palvelu mahdollistaa sähköpostien siirtymisen automaattisesti ja tietoturvallisesti matkapuhelimeen ilman, että niitä tarvitsee käydä erikseen lataamassa.

Elisa esitteli yhdessä Nokian kanssa matkapuhelimen liittyvän tuotteen, Elisa Mobin, jonka ansiosta hyöty- ja viihdepalvelut sekä puhelimen tärkeimmät ominaisuudet ovat helposti käytettävissä.

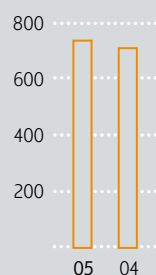
Elisa toi kansalaisvarmenteellisen SIM-kortin matkapuhelimiin. Elisan ja Väestörekisterikeskuksen yhdessä tuottama palvelu mahdollistaa kuluttajille edullisen, turvallisen ja käyttäjäystävällisen tavan sähköisiin palveluihin.

Elisa avasi 3G-verkkonsa kaupalliseen käyttöön vuonna 2004. Vuoden 2005 aikana verkko on laajentunut kattaen jo yli 30 paikkakuntaa. ●

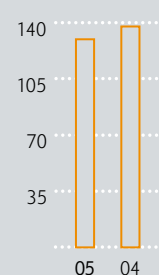
#### Matkaviestintäliiketoiminnan avainluvut

Miljoonaa euroa	2005	2004
Liikevaihto	740	713
Käyttökate	220	227
Liikevoitto	130	138
Henkilöstömäärä 31.12.	1 629	1 477

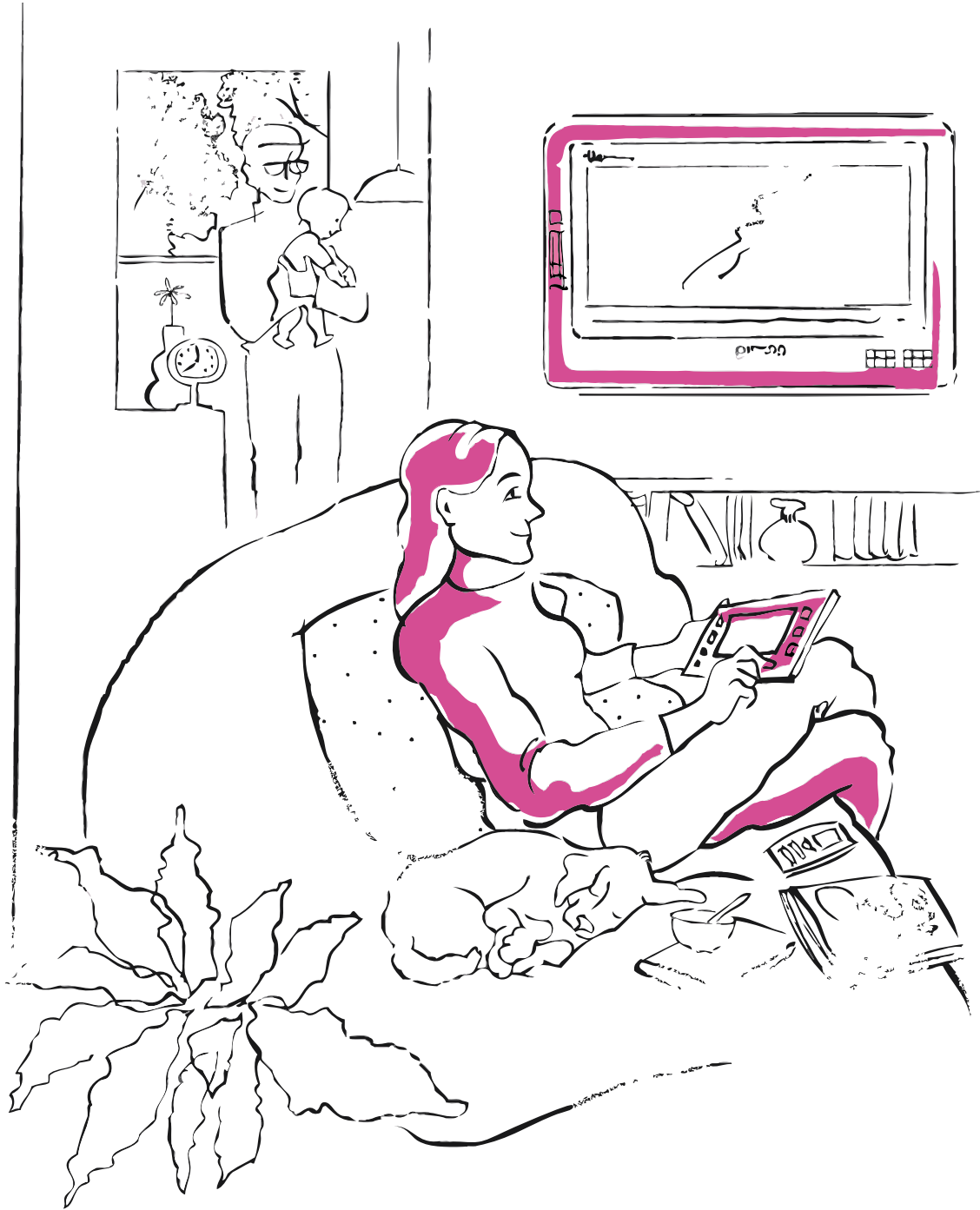
#### Liikevaihto Miljoonaa euroa



#### Liikevoitto Miljoonaa euroa



# Kiinteän verkon liiketoiminta



Suomessa on noin 1,2 miljoonaa laajakaistaliittymää.  
Elisa on laajakaistaliittymissä markkinajohtaja maassamme.



Elisa tarjoaa laajakaistapalveluita koko maassa. Liittymäkasvu on ollut voimakasta, ja sen arvioidaan edelleen jatkuvan.

Elisa tarjoaa suomalaisille yksityis-, yritys-, yhteisö- ja operaattoriasiakkaille kiinteän verkon puhe- ja datapalveluja. Palveluvalikoima kattaa lisäksi ICT-ratkaisut, pohjoismaiset ja kansainväliset tietoliikennepalvelut sekä contact center -palvelut.

### Toimintaympäristö ja kilpailutilanne

Vuoden 2005 aikana kiinteän verkon liiketoiminnassa laajakaistaliittymien määrä kasvoi edelleen voimakkaasti, ja Elisa saavutti laajakaistoissa markkinajohtajan aseman kesäkuun lopussa. Lisäksi Elisa lisäsi laajakaistayhteyksien saatavuutta Pohjois-Suomessa 19 uuteen kuntaan.

Perinteisten liittymien määrä jatkoi edelleen tasaista laskuaan puheen siirtyessä matkaviestintäverkkoon ja datan siirtyessä laajakaistaliittymiin.

Suomen kansallisen laajakaistastrategian mukainen miljoonan laajakaistaliittymän tavoite ylitettiin kesäkuussa. Liikenne- ja viestintäministeriön mukaan vuoden lopussa laajakaistaliittymien määrä oli noin 1,2 miljoonaa eli noin 42 prosenttia kotitalouksista oli hankkinut sellaisen. Laajakaistayhteyden voi halutessaan saada 96 prosenttia kotitalouksista.

Maaliskuun alussa tuli voimaan lankaverkosta matkapuhelimeen soittamisen hinnoitteluperusteiden muutos. Tämä mahdollisti loppuasiakkaille halvemmat hinnat soitettaessa lankaverkosta matkapuhelimeen.

### Palvelut

Elisa teki monivuotisen yhteistyösopimuksen puhepalvelujen kokonaisratkaisusta mm. Espoon ja Helsingin seurakuntayhtymien, Kemira Oyj:n, SOK:n, sisäministeriön ja Kemira GrowHow:n kanssa

Kolumbus käynnisti ulkomaanpuhelupalvelun huhtikuun alusta. Uusi 99559-alkuinen ulkomaanpuhelu toimii kaikista lanka- ja matkapuhelinliittymistä.

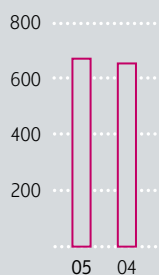
If Vahinkovakuutusyhtiö valitsi Elisan ja Telenorin toimittamaan kaikki tietoliikennepalvelunsa Pohjoismaissa. Suomessa Ifin tietoliikenteestä vastaa Elisa.

Elisa ja Suomen Asumisoikeus Oy (ASO) tekivät sopimuksen, jonka mukaan Elisa liittyy 2000 ASO:n asuntoa kaapeli-tv-verkkoon pääkaupunkiseudulla vuoden 2005 aikana. Sopimuksen myötä Elisan kaapeli-tv-liittymien saatavuus taloyhtiöille Helsingin, Espoon ja Vantaan alueilla laajeni huomattavasti. ●

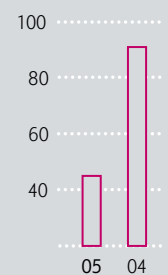
#### Kiinteän verkon liiketoiminnan avainluvut

Miljoonaa euroa	2005	2004
Liikevaihto	671	654
Käyttökate	160	201
Liikevoitto	45	91
Henkilöstömäärä 31.12.	3 001	3 015

#### Liikevaihto Miljoonaa euroa



#### Liikevoitto Miljoonaa euroa



# Saunalahti Group Oyj

Saunalahti Group Oyj tarjoaa Internet- ja telepalveluita kuluttaja-asiakkaille Saunalahti-nimellä ja yritysasiakkaille EUnet Finland -nimellä.

Saunalahti-konsernin liikevaihto vuonna 2005 oli 225 (161) miljoonaa euroa, ja sen palveluksessa työskenteli vuoden 2005 lopussa 257 (263) henkilöä. Elisa Oyj omisti vuoden 2005 lopussa 97,4 prosenttia Saunalahti Group Oyj:n osakkeista. Saunalahti on konsolidoitu Elisaan 1.12.2005 lähtien.

## Saunalahti

Saunalahti on Internet- ja teleoperaattori, joka tarjoaa palveluja kuluttajille ja pienyrityksille. Saunalahti tuottaa ja markkinoi palvelunsa kustannustehokkaasti. Näin palvelujen hintalaatusuhde on asiakkaan näkökulmasta kilpailukykyinen. Saunalahti reagoi markkinoiden muutoksiin nopeasti ja on tuonut uusia strategiansa mukaisia tuotteita markkinoille nopeasti. Pääjakelukanava on Internet, jota täydentää puhelinpalvelu ja kustannustehokas jälleenmyyjäverkko.

Saunalahden liiketoiminta on jaettu neljään tuotelinjaan: Internet-palvelut, GSM-palvelut, telepalvelut sekä domain- ja hosting-palvelut. Saunalahden varsinaista liiketoimintaa tukevia toimintoja ovat markkinointi, käyttötuki sekä myynti ja asiakaspalvelu.

Loppuvuonna 2004 aloitettiin muutos, jonka lopputuloksena vuoden 2005 ensimmäisen neljänneksen loppuun mennessä siirryttiin aiemmin käytössä olleesta palveluoperaattorimallista virtuaaliverkko-operaattorimalliin (MVNO). Muutoksen ansiosta Saunalahden kyky vastata hintakilpailuun ja kehittää omia tuotteitaan parani huomattavasti. Vuonna 2005 lanseerattiin joukko GSM-lisäpalveluita, mm. 3G-videopuhelu, Pikayhteys, Kartturi ja Tunnari.



## EUnet Finland

EUnet Finland on Saunalahti Group Oyj:n liiketoimintayksikkö, joka tuottaa korkeatasoisia tietoliikenne- ja teleratkaisuja keskisuurille ja suurille yrityksille ja yhteisöille. EUnetin palveluihin kuuluvat korkeatasoiset Internet-yhteydet, puhe- ja tietoliikenteen yritysverkko- ja hosting-palvelut, kattavat puheratkaisut matkapuheluista kiinteisiin puhelynyhteyksiin sekä korkeaa asiantuntijuutta vaativat tietoturvapalvelut. Palveluiden korkea taso varmistetaan palvelutasosopimuksilla, joissa määritellään tiukat kriteerit EUnetin toimittamien yhteyksien ja palveluiden käytettävyydelle.

Vuonna 2005 EUnet vahvisti edelleen markkinaosuuttaan yritysverkko- ja teleratkaisuiden toimittajana. Esimerkiksi merkittävä osa Suomen polttoainejakelupisteistä on EUnetin verkottamia. Muita tärkeitä yritysverkko- ja teleratkaisuiden asiakasryhmiä ovat asiantuntija- ja palveluita tarjoavat yritykset, IT-alan yritykset sekä finanssi-sektori.

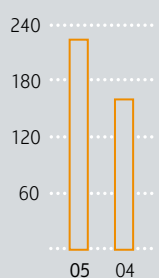
Internet-yhteyksissä hintakilpailu on jatkunut kovana ja kysyntä on suuntautunut suurempaa kapasiteettia tarjoaviin yhteyksiin. Puhepalveluissa kysyntä on siirtymässä perinteisistä vaihteratkaisuihin kohti IP-pohjaisia toteutuksia ja kokonaan mobiileja ratkaisuja. Vuodesta 2006 näyttää muodostuvan VoIP-puheluiden ja langattomien vaihteratkaisuiden läpimurtovuosi. ●

### Saunalahden avainluvut \*

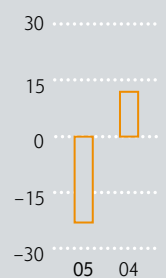
Miljoonaa euroa	2005	2004
Liikevaihto	225	161
Käyttökate	-15	17
Liikevoitto	-23	12
Henkilöstömäärä 31.12.	257	263

\* Saunalahti on konsolidoitu Elisaan 1.12.2005 lähtien.

### Liikevaihto Miljoonaa euroa



### Liikevoitto Miljoonaa euroa



Elisa T&K toteuttaa pitkän tähtäimen kehitysvision, jossa Elisa luo asiakkailleen mahdollisuuden tietojen, palveluiden ja elämysten välittämiseen elektronisesti tavoilla, jotka vapauttavat ajan, paikan ja välineen rajoituksista.

**E**lisa T&K:n rooliin kuuluvat edelläkävijyys, suunnannäyttäjänä toimiminen sekä konsernin tulevaisuuden turvaaminen. Elisa T&K luo tietoa ja osaamista, joka johtaa uuteen liiketoimintaan. Osaamisella ja asiantuntemuksella tuetaan liiketoiminnan tuotekehitystä ja konsernin pitkän aikavälin valintoja.

## Toimintaympäristö

Merkittäviä trendejä ovat IP-teknologiat, päätelaitteiden kehitys, käyttäjän näkökulman huomioiminen sekä palvelukeskeinen arkkitehtuuri. Uusien palvelujen kehittämisessä avainasemassa on asiakaskeinen tutkimus eli käyttäjän näkökulman huomioiminen. Uusia palveluideoita kehitetään ja pilotoidaan yhdessä Elisan asiakkaiden kanssa.

## Tutkimusyhteistyö

Elisa T&K toimii aktiivisesti niin kansallisessa kuin eurooppalaisessa tutkimusyhteistyössä. Kotimaisina kumppaneina ovat olleet yliopistot ja korkeakoulut, VTT sekä innovatiiviset yritykset.

Suurin panostuksen kohde pidemmän aikavälin tutkimustyössä on ollut EU:n kuudennen puiteohjelman mittava projekti ”MobilLife”, joka tutkii käyttäjakeskeisesti ihmisten arkipäivän näkökulmasta teknologisen kehityksen mahdollistamia sovelluksia ja palveluita. Keskeisiä tutkimuskohteita ovat mm. personointi, mukautuvat käyttöliittymät sekä yksityisyys, turvallisuus ja luottamus.

Elisa oli mukana käynnistämässä digitaalisten sisältöjen ja palveluiden klusterihanketta Forum Virium Helsinkiä, joka kokoaa palvelukokonaisuuksien eri toimijat tekemään yhteistä kehitystyötä todellisessa käyttöympäristössä. Viriumin ensimmäinen projekti on Finnish MobileTV Forum, jonka tavoitteena on mobiili-tv-palveluita kehittävän yritysyhteisön luominen ja kaupallisten palveluiden tuominen markkinoille.

Toinen merkittävä uusi yhteistyömuoto on Dimes r.y., jonka tarkoituksena on edistää ICT-toimialaan liittyvien teknologia- ja palveluinnovaatioiden kehittämistä Suomessa. Elisa on yksi Dimes r.y:n perustajajäseniä ja vastaa Service Oriented Systems -ohjelmasta sekä sähköisen liiketoiminnan ja asiain infra-palveluihin liittyvästä projektista.

## Vuoden 2005 tärkeimpiä tapahtumia

Elisa osallistui vuoden 2005 aikana aktiivisesti hallituksen tietoyhteiskuntaohjelmaan ja sen eri alueiden kehitysprojekteihin. Toimitusjohtaja Veli-Matti Mattila on pääministerin johdolla toimivan tietoyhteiskuntaneuvoston jäsen.

Elisan tuottama ”Navitas”-palvelu tuo sosiaali- ja terveydenhuollon tietojärjestelmiin tallennetut asiakas- ja hoitotiedot sähköisesti ammattilaisten käyttöön. Riittävän täydelliset ja ajantasaiset tiedot voivat merkittävästi parantaa terveydenhoidon laatua, oikea-aikaisuutta ja taloudellisuutta, sekä lisätä palveluita käyttävän asiakkaan turvallisuutta ja kansalaisten alueellista tasa-arvoa.

Elisa osallistui yhdessä kotimaisten televisio-, sisällöntuotanto- ja matkaviestinyhtiöiden kanssa 500 koekäyttäjän pilotti-projektiin, jossa kerättiin loppukäyttäjien kokemuksia matkapuhelin-tv:n käytöstä. Tämä IP-datacast nimellä tunnettu palvelu perustuu DVB-H-standardille (Digital Video Broadcast-Handheld). Elisa on myös kehittänyt yhteistyökumppaniensa kanssa uudentyyppejä DVB-H-verkkoa hyödyntäviä palveluita, esimerkkinä yhteisölliset palvelut, joissa henkilö pystyy lähettämään omatekoista sisältöään muiden nähtäväksi sekä visuaaliset radiolähetykset yhdessä SBS Finland Oy:n kanssa.

Osana asiakassuuntautuneisuuden lisäämistä T&K-yksikkö siirrettiin vuoden 2005 lopussa osaksi liiketoimintayksikköjä. ●

# Henkilöstö ja ympäristö



Elisa seurasi toimintojensa ympäristövaikutuksia ja pyrki jatkuvasti parantamaan niiden ympäristöystävällisyyttä.

## Osaamisen, työyhteisöjen ja toiminnan kehittämistä vastuuta kantavat Elisassa esimiehet, linjajohto ja keskitetyt toiminnot.

Vuonna 2005 Elisan henkilöstöasioissa oli paljon tapahtumia: yhden Elisan rakentamista jatkettiin monin tavoin.

### Henkilöstötutkimus

Henkilöstötutkimus toteutettiin sekä tammi- että marraskuussa. Vastausprosentit olivat molemmilla kerroilla yli 75. Tammikuisen tutkimuksen perusteella asetettiin koko Elisan tasolla tavoitteiksi henkilöstön motivaatio ja jaksaminen, tavoitteellinen toimintatapa sekä Yhden Elisan voimistaminen. Lisäksi päätettiin kehittää tavoitteellista toimintaa ja esimiestyötä.

Marraskuisessa tutkimuksessa saatettiin todeta mitatuilla tavoitteellisen toiminnan ja esimiestyön indekseillä, että niissä oli saavutettu tilastollisesti merkittävä parannus. Erityisen hyvänä elisalaiset pitivät oman lähiesimiehensä toimintaa. Samoin koettiin, että liiketoiminnallisesti reagoitiin riittävän nopeasti olosuhteiden muuttuessa.

Vaikka tutkimuksen perusteella laskettu työhyvinvointi-indeksi nousi merkittävästi, henkilöstön hyvinvoinnin suhteen jäi parannettavaakin. Työhyvinvointiryhmä laati kehittämissuunnitelmia eri alueille.

Työhyvinvointiin kohdistuvia toimia kehitetään yhteistyössä Elisan työeläkevakuuttajan, Varman, kanssa suunnitelmallisesti. Toimet tulevat kohdistumaan ennen kaikkea jokapäiväisen työn sujuvuuden ja mielekkyyden kohentamiseen.

Muutoksessa korostuu yrityksen arvojen mukainen toiminta. Henkilöstöltä tulleiden ehdotusten perusteella palkittiin yhteensä 27 henkilöä esimerkillisestä, Elisan arvoja käytännön työssä toteuttavasta, toiminnasta.

Ehdotuksissa palkittuja arvioitiin mm. seuraavin maininnoin: ”työtä kuvaa tuloksellisuus, kehittäminen, yhteistyökyky ja toisten auttaminen” ja ”osaa asettua asiakkaan asemaan ja kyseenalaistaa nykyiset toimintatavat ja -mallit sekä tehdä radikaalejakin ehdotuksia toiminnan kehittämiseksi”.

	2005	2004	2003
Henkilöstömäärä yhteensä	4 681	5 376	6 683
Bruttovahvuus	4 846	5 821	7 156
Miehiä	2 680	3 432	4 384
Naisia	2 166	2 389	2 772

### Tasa-arvon edistäminen

Lakia naisten ja miesten välisestä tasa-arvosta muutettiin 1.6.2005 alkaen siten, että työnantajan on toteutettava tasa-arvoa edistäviä toimia erillisen tasa-arvosuunnitelman mukaisesti. Suunnitelma tuli laatia vuoden 2005 loppuun mennessä. Elisassa laaditussa tasa-arvosuunnitelmassa keskitettiin kolmeen aiheeseen:

- Palkkasumman jakautuminen: miesten ja naisten palkkaerot
  - Hallinto- ja johtohenkilöstön rakenne: naisten määrä johto- ja esimiestehtävissä
  - Naisten ja miesten sijoittuminen vaativuus- ja palkkaluokkiin.
- Elisassa on laadittu tasa-arvoperiaatteet jo 2004, samoin ohjeet työpaikkakiusaamista vastaan.

Vuoden lopussa toivottiin Elisa-perheeseen tervetulleeksi Saunalahti Group Oyj:n henkilöstö, joskin vielä omaan yhtiönsä kuuluen. Heille mahdollistettiin pääsy Elisan intranettiin ja käynnistettiin yhteisten kehittämistapahtumien suunnittelu.

### Henkilöstön ja toiminnan kehittäminen

Osaamisen, työyhteisöjen ja toiminnan kehittämistä vastuuta kantavat Elisassa esimiehet, linjajohto ja keskitetyt toiminnot.

Kehittämistyötä ohjaavat liiketoiminnan ja työyhteisön tarpeet. Tärkeinä perusteina osaamisen, toiminnan ja työyhteisöjen kehittämiseksi toimivat liiketoimintänäkömien ohella muun muassa henkilöstötutkimus ja tavoite- ja kehityskeskustelut.

Esimiestyötä tuettiin uusien esimiesten valmennuksilla. Niihin sisältyi johtajuutta, liiketoimintaa, taloutta, työolainsäädäntöä ja työsuhteasioita käsitteleviä osioita.

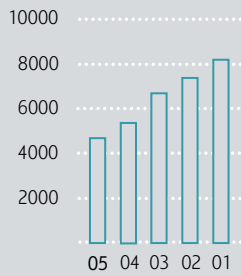
Esimiesvalmennuksen aloitti vuoden 2005 aikana 75 henkilöä. Kokeneemmille esimiehille ja kehittämisvastuullisille asiantuntijoille suunnatun, johtamisen erikoisammattitutkintoon johtavan, puolitoistavuotisen valmennusohjelman aloitti vuoden aikana 70 henkilöä.

Koko esimieskunta oli koolla esimiespäivillä, joilla käsiteltiin Elisan ajankohtaisia liiketoiminnan ja johtamisen haasteita. Lisäksi koko esimieskunnalle järjestettiin kattavasti koulutusta työsuhteasioiden ajankohtaisissa asioissa.

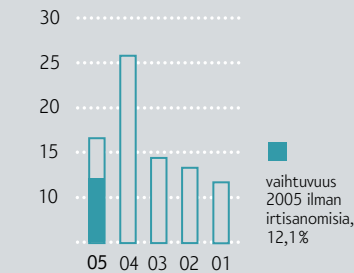
Viides avainpotentiaali-ohjelma Development Center päättyi syksyllä. Ohjelma koostui Elisan ajankohtaisiin johtamisteemoihin keskittyvistä Learning Forumeista ja Discovery Group -tilaisuuksista, joissa syvennettiin tarkemmin esille nostettuihin teemoihin.



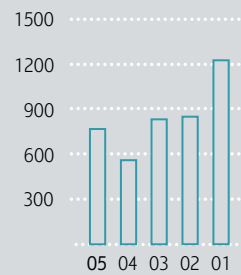
### Henkilöstön määrä



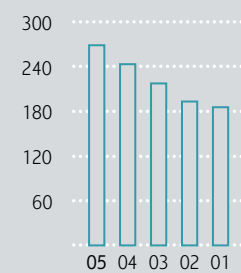
### Henkilöstön vaihtuvuus, %



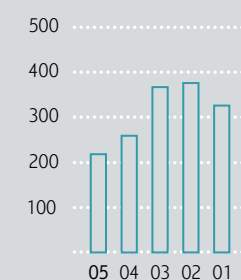
### Henkilöstön koulutuspanostus/henkilö, euroa



### Liikevaihto/henkilö 1000 euroa



### Henkilöstökulut Miljoonaa euroa



Ensimmäinen nykyisille avainhenkilöille suunnattu Executive Masterclass päättyi kesäkuussa. Yhteensä näihin avainhenkilöiden ja potentiaalisten ohjelmiin osallistui noin 80 elisalaista. Uuden avainpotentiaaliohjelman suunnittelu käynnistettiin syksyllä.

Yksikkökohtaisissa valmennusohjelmissä pääteemoja olivat mm. asiakkuuksien johtaminen, myynnin kehittäminen ja teknisen osaamisen vahvistaminen. Prosessien ja niitä tukevien tietojärjestelmien kehityshankkeisiin liittyen vuoden aikana järjestettiin lukuisia valmennuksia ja työpajoja.

Elisa T&Kn järjestämä Elisa Akatemia kokosi elisalaisia yhteen teknologioiden ja muuttuvan liiketoimintaympäristön eri teemojen ympärille. Asiakaspalvelukeskusten henkilöstölle ja myynnille järjestettiin jatkuvaa koulutusta mm. tuotteista ja toimintamalleista. Myös muuntokoulutushankkeita käynnistettiin.

Henkilöstön perusosaamista, kuten tietotekniikkaa, tietoliikennetekniikkaa, kielitaitoa ja projektitoimintaa, kehitettiin hyödyntämällä pääsääntöisesti ulkopuolisia palveluntuottajia ja kumppaneita.

## Yhteistoiminta

Yhteistoiminta jatkui vilkkaana ja säännöllisenä sekä koko Elisan että liiketoimintojen puitteissa. Henkilöstön päivittäiseen toimintaan ja henkilöstöetuihin liittyvät ohjeistukset saatiin pääosin yhtenäistetyksi vuoden aikana.

Yhdessä henkilöstöedustajien kanssa suunniteltiin ja sovittiin uutta muutosturvainsäädäntöä laajemmat toimenpiteet henkilöstön vähennystilanteiden varalle. Johtavana periaatteena on, että yritys kantaa vastuunsa myös vähennystilanteessa, eikä ihmisiä jätetä ilman tukea.

## Sosiaalinen vastuu

Elisan työsuojelun yhteistyötä toteutettiin liiketoimintatoimiyksiköiden ja -alueiden työympäristöryhmissä. Nämä toimivat lakisääteisinä työsuojelutoimikuntina. Työympäristötavoitteiden toteutumisen seurantaan kehitettiin numeeriset mittarit.

Elisan työympäristötoimikunta, johon kuuluu yhdeksän työsuojeluvaltuutettua, työterveyshuollon edustaja sekä kaksi työnantajan edustajaa, käsitteli koko yhtiötä koskevia työympäristön kehittämistavoitteita. Erikseen nimetty työhyvinvointiryhmä suunnittelee työhyvinvointia palvelevia toimenpiteitä.

Työpaikkojen sisäilmastoselvityksiä varten on perustettu hanke. Elisa on mukana kehittämässä sähkö- ja tietoliikennealajen työturvallisuusriskien arviointimenetelmiä.

## Ympäristövastuu

Elisa toteuttaa korkealaatuisia ja ympäristöystävällisiä tietoliikennepalveluja.

Vahvistetun ympäristöpolitiikan perusteena on

- edistää kestävästä kehitystä paikallisesti, valtakunnallisesti ja kansainvälisesti osana kilpailukykyistä liiketoimintaa
- sitoutua suojelemaan ympäristöä niiltä osin, joihin Elisa toiminnallisesti vaikuttaa ja ottaa huomioon ympäristö-, laatu- ja turvallisuusnäkökohdat päätöksenteossa ja johtamisjärjestelmässä
- noudattaa kansallisia ja kansainvälisiä ympäristötoimintaa ohjaavia säädöksiä.

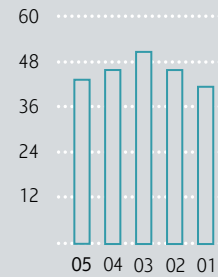
Elisa seurasi toimintojensa ympäristövaikutuksia ja pyrki jatkuvasti parantamaan niiden ympäristöystävällisyyttä. Ympäristöasiat huomioitiin yhtenä tekijänä Elisan tavarantarjoajien ja alihankkijoiden koskeissa päätöksissä. Henkilöstön ympäristöasioiden tietoutta lisättiin jatkuvasti myös tiedottamalla avoimesti ympäristövaikutuksista.

Elisan ympäristöryhmä keräsi ympäristön kuormitustietoja mm. energian ja veden kulutuksesta, polttoaineiden käytöstä sekä jätteistä. Lisäksi Elisa seurasi ympäristölainsäädännön kehitystä ja lisäsi henkilöstön ympäristötietoutta ohjeistamalla niitä toimintoja, jotka vaikuttavat ympäristön kuormittamiseen.

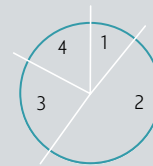
Kuluneen vuoden keskeisiä hankkeita ovat olleet ympäristökuormitustietojen raportointijärjestelmän kehittäminen, toimitalojen jätteiden lajittelun parantaminen, tuotantojäteprosessien kehittäminen sekä henkilöstön ympäristötiedon lisääminen. Ympäristöseminaari järjestettiin ympäristöasioissa toimivalle henkilöstölle.

Elisan toiminnassa asiakkaille syntyvän sähkö- ja elektroniikkaromun vastaanottoaikoina toimivat Elisan myymälät. Yhteistyö ympäristöhuolto-yhtiön, Lassila&Tikanoja Oyj:n, kanssa on ollut monipuolista. Elisassa lajitellaan keräykseen 18 jätelajia, joista ainoastaan 4 lajia ei voida kierrättää. Elisa toimii ympäristöasioissa yhteistyössä Vodafonin sekä The European Telecommunications Network Operators' Associationin (ETNO:n) kanssa. ●

### Henkilöstökulut/henkilö 1000 euroa

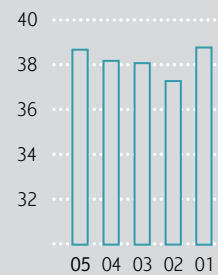


### Koulutusjakauma

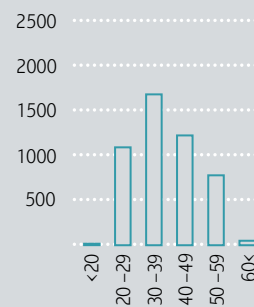


- 1 perustaso 11%
- 2 alempi keskiaste 49%
- 3 ylempi keskiaste 23%
- 4 ylempi tutkinto 17%

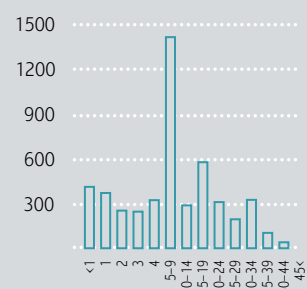
### Henkilöstön keski-ikä



### Henkilöstön ikäjakauma



### Henkilöstön palveluajajakauma



# Toimintakertomus ja tilinpäätös

14	Hallituksen toimintakertomus
	Tilinpäätös
	Konserni
19	Tuloslaskelma
20	Tase
21	Rahoituslaskelma
22	Laskelma oman pääoman muutoksista
23	Liitetiedot
49	Tunnusluvut
	Emoyhtiö
52	Tuloslaskelma
53	Tase
54	Rahoituslaskelma
55	Liitetiedot
62	Osakkeet ja osakkeenomistajat
64	Hallituksen esitys voittovarojen käyttämisestä
65	Tilintarkastuskertomus

## Hallituksen toimintakertomus vuodelta 2005

Elisa siirtyi vuoden 2005 alusta konserniraportoinnissa suomalaisesta tilinpäätöskäytännöstä (Finnish Accounting Standards, FAS) kansainväliseen tilinpäätöskäytäntöön (International Financial Reporting Standards, IFRS).

Tilinpäätös on laadittu IFRS:n kirjaamis- ja arvostamisperiaatteita noudattaen.

### Markkinatilanne

Kilpailutilanne oli koko vuoden 2005 kireä. Matkaviestintäliiketoiminnassa keskimääräiset minuuttihinnat jatkoivat laskuaan, ja liittymien käyttö kasvoi. Vuoden aikana markkinoilla oli useita myyntikampanjoita, joissa tarjottiin mm. edullisia puhe- ja tekstiviestipalveluita. Elisan matkaviestinliittymäkanta kehittyi edelleen myönteisesti.

Kiinteän verkon liiketoiminnassa laajakaistaliittymien määrä kasvoi edelleen voimakkaasti, mutta perinteisten liittymien ja niiden käytön lasku oli jopa aikaisempaa voimakkaampaa.

### Liikevaihdon kehitys

Miljoonaa euroa	Tilinpäätös 1-12/2005	Tilinpäätös 1-12/2004
Matkaviestintä	740	713
Kiinteä verkko	671	654
Muut liiketoiminnat	38	111
Segmenttien välinen myynti	-112	-122
Yhteensä	1 337	1 356

Elisan liikevaihdon lasku johtui ydinliiketoimintoihin kuuluvien Comptelin, Yomi Softwaren ja Esteran osakkeiden myynneistä. Vuoden 2005 vertailukelpoinen liikevaihto kasvoi hieman edelliseen vuoteen verrattuna.

Matkaviestintäliiketoiminnan liikevaihtoon vaikuttivat Elisan verkko-operaattorin liittymämäärän kasvu, liittymien käytön kasvu ja Saunalahden liittymien tuoma liikenteen lisäys. Liikevaihdon kasvua hidastivat yhdysliikenne- ja kuluttajahintojen voimakas lasku. Kiinteän verkon liiketoiminnan liikevaihdon kasvuun vaikuttivat Tikka Communicationsin liittäminen tytäryhtiöksi ja laajakaistaliiketoiminnan kasvu.



## Tuloskehitys

Miljoonaa euroa	Tilinpäätös		Vertailukelpoinen	
	1-12/2005	1-12/2004	1-12/2005*	1-12/2004**
<b>Matkaviestintä</b>				
käyttökate	220	227	190	227
käyttökate-%	30	32	26	32
liikevoitto	130	138	100	138
<b>Kiinteä verkko</b>				
käyttökate	160	201	156	201
käyttökate-%	24	31	23	31
liikevoitto	45	91	41	91
<b>Muut liiketoiminnot ja konsernitoiminnot</b>				
käyttökate	66	27	0	13
liikevoitto	58	12	-8	-2
<b>Yhteensä</b>				
käyttökate	446	455	346	441
käyttökate-%	33	34	26	33
liikevoitto	233	242	133	227

\* Yomi Softwaren myyntivoitto 4 miljoonaa euroa, yhdysliikennevahingon korvauksia 28 milj. euroa, kiinteistöjen myyntivoittoa 15 milj. euroa, Comptelin osakkeiden myyntivoitto ja tulosvaikutus 40 milj. euroa, eläkevastuiden siirtoon liittyvä IFRS-käsittelyn muutos 13 milj. euroa, toimintojen uudelleenjärjestelyvaraus -6 milj. euroa ja Esteran myyntivoitto 6 miljoonaa euroa.

\*\* Kiinteistömyyntivoittoa 9 milj. euroa ja tuloutusta eläkevarauksen laskenta-periaatteen muutoksesta 5 milj. euroa

Elisan käyttökate laski 2 prosenttia edellisestä vuodesta ja suhteellinen kannattavuus laski yhden prosenttiyksikön 33 prosenttiin liikevaihdosta. Vuoden 2005 käyttökatteeseen sisältyi Yomi Softwaren ja Esteran myyntivoittokirjaus, Comptelin osakkeista saatu myyntivoitto, TeliaSoneralta saatu vahingonkorvausmaksu ja kiinteistöjen myyntivoitot. Siten kertaeristä puhdistettu suhteellinen kannattavuus laski 33 prosentista 26 prosenttiin. Tähän vaikuttivat mm. matkaviestinnän keskimääräisten kuluttaja- ja yhdysliikennehintojen lasku, kiinteän verkon liikennevolyymin lasku, laajakaistaliiketoiminnan kustannusten etupainotteisuus sekä markkinapanostukset.

Konsernin rahoitustuotot ja -kulut olivat yhteensä -22 miljoonaa euroa (-30). Rahoitustuottoihin sisältyi osakkuusyhtiöiden tulososuus 1,2 miljoonaa euroa (1,3). Rahoituskulujen väheneminen johtui korollisten velkojen merkittävästä vähenemisestä.

Tuloslaskelman tuloverot olivat -34 miljoonaa euroa (-53). Suomen yhtiöverokanta laski vuoden 2005 alusta 29 prosentista 26 prosenttiin.

Konsernin tammi-joulukuun tulos verojen ja vähemmistöosuuden jälkeen oli 176 miljoonaa euroa (152). Konsernin tulos/osake oli 1,22 euroa (1,10). Konsernin oma pääoma/osake oli vuoden 2005 lopussa 8,06 euroa (6,23 vuoden 2004 lopussa).

### Konsernirakenteen muutoksia

Elisa myi 100 prosenttisesti omistamansa Yomi Software Oy:n koko osakekannan Sysopen Digia Oy:lle. Kauppahinta oli 12,1 miljoonaa euroa, ja lisäksi Elisa vapautui 1,5 miljoonan euron velkavastuusta.

Elisa ja IBM allekirjoittivat sopimuksen Elisan sovellushallinta-palveluiden keskittämisestä IBM:lle 1.4.2005 alkaen. Samalla Elisasta siirtyi 150 henkilöä IBM:n palvelukseen.

Liedon Puhelin Oy:n sulautuminen Lounet Oy:hyn merkittiin kaupparekisteriin 31.3.2005. Elisa omisti aiemmin Liedon Puhelimesta 16,8 prosenttia. Yritysjärjestelyn jälkeen Elisan omistus Lounetista laski 50,2 prosentista 46,7 prosenttiin. Lounet on edelleen yhdistetty Elisaan konserniyhtiönä perustuen todelliseen määräysvaltaan.

Kestel Oy:n ja Kesnet Oy:n sulautuminen Elisaan merkittiin kaupparekisteriin 31.3.2005, Oy Finnet International Ab:n sulautuminen 31.5.2005 ja Elisa Matkapuhelinpalvelut Oy:n sulautuminen 31.12.2005.

Elisa teki 29.4.2005 julkisen ostotarjouksen Tikka Communications Oy:n osakkeista. Elisan omistus nousi toukokuussa yli 50 prosenttiin, minkä takia Tikka Communications Oy yhdisteltiin konserniin 1.6.2005 alkaen tytäryhtiönä. Elisan omistus nousi joulukuun puolivälissä 100 prosenttiin.

Elisan omistus Comptel Oyj:ssä laski 58,1 prosentista 19,9 prosenttiin Elisan myytyä toukokuun lopussa 40 946 000 Comptel Oyj:n osaketta institutionaalisille sijoittajille 65,1 miljoonalla eurolla. Comptel Oyj yhdisteltiin konserniin tytäryhtiönä 31.5.2005 saakka.

Elisa myi 1.6.2005 35 prosentin osakeomistuksensa Racap Solutions Oy:stä Capgemini Finland Oy:lle.

Elisa myi 27.6.2005 Lippupiste Oy:n osakekannasta Intervanti Oyj:lle 55,1 prosenttia ja Cardplus Oy:lle 25 prosenttia. Elisalle jäi edelleen Lippupisteestä 19,9 prosentin omistus, jonka ostajat ovat sitoutuneet ostamaan Elisalta kahden vuoden kuluttua.

Elisa siirsi eläkesäätiöstä henkilöstönsä eläketurvan hoidon 1.7.2005 alkaen TEL-eläkkeiden osalta Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Varmalle ja lisäeläketurvan osalta Vakuutusosakeyhtiö Henki-Sammolle.

Elisa teki 7.7.2005 julkisen osakevaihtotarjouksen kaikista Saunalahti Group Oyj:n liikkeeseen laskemista osakkeista ja ostotarjouksen Saunalahden optionhaltijoille. Elisan omistus Saunalahti Group Oyj:stä oli vuoden lopussa noin 97 prosenttia. Saadakseen omistukseensa kaikki Saunalahden osakkeet Elisa teki lopuista osakkeista ja optio-oikeuksista lunastustarjouksen ja käynnisti samanaikaisesti lunastustarjouksen kanssa osakeyhtiölain mukaisen vähemmistöosakkeiden lunastusmenettelyn, joka päättyi 13.1.2006 klo 16.30. Elisa on käynnistänyt osakeyhtiölain mukaisen välimiesmenettelyn Saunalahti Group Oyj:n osakkeiden lunastamiseksi.

Elisa myi 4.11.2005 turvaliiketoimintaan keskittyneen Estera Oy:n osakekannan ISS Security Oy:lle. Kaupan yhteydessä Estera myi osan liiketoiminnastaan Estera Oy:n toimivalle johdolle.

Elisa myi 30.11.2005 aikaisemmin Radiolinjan käytössä olleen Kiinteistö Oy Espoon Keilasatama 5:n koko osakekannan Kuntien eläkevakuutukselle. Myyty kiinteistö ei kuulu Elisan strategian mukaisiin omistuksiin.

## Matkaviestintäliiketoiminta

	9-12/2005	9-12/2004	1-12/2005	1-12/2004
Kokonaisliittymämäärä (Suomi ja Viro)	2 228 101	1 609 015	2 228 101	1 609 015
Kokonaisliittymämäärä Suomessa*	1 962 101	1 383 515	1 962 101	1 383 515
- Verkko-operaattori Suomessa**	1 483 129	1 383 515	1 483 129	1 383 515
- Saunalahden liittymät	478 973	-	478 973	-
Liittymät Virossa	266 000	225 500	266 000	225 500

\* Elisan verkko-operaattori Suomessa

\*\* Elisan verkko-operaattori Suomessa ilman Saunalahtea

### Toiminnalliset luvut ilman Saunalahtea Suomessa

Liikevaihto/liittymä*** (ARPU), €	30,4	37,0	32,5	37,8
Vaihtuvuus (churn)***, %	22,6	38,9	28,4	33,7
Käyttö, milj. min.*	1 070	659	3 509	2 498
Käyttö, min./liittymä/kk***	180	161	172	156
SMS, milj. kpl.*	275	154	827	537
SMS, kpl/liittymä/kk***	40	38	38	34
Lisäarvopalvelut/liikevaihto, %	17	14	16	14

\* Elisan verkko-operaattori Suomessa

\*\*\* Elisan palveluoperaattori Suomessa, ei sisällä Saunalahtea

Vuoden aikana Elisan verkko-operaattorin liittymämäärä Suomessa kasvoi merkittävästi Saunalahden siirrettyä liittymänsä Elisan verkkoon. Liittymiä oli vuoden lopussa noin kaksi miljoonaa kappaletta. Ilman Saunalahden liittymiä Elisan liittymämäärä oli 1 483 129, kasvua 2 335 liittymää edellisestä neljänneksestä.

Vuonna 2005 Elisan oman palveluoperaattorin soitettujen puheluminuuttien määrä liittymää kohden kasvoi noin 10 prosenttia ja lähetettyjen tekstiviestien (SMS) määrä nousi noin 12 prosenttia edelliseen vuoteen verrattuna. Verkko-operaattorin soitettujen minuuttien määrä kasvoi 40 prosenttia ja tekstiviestit 54 prosenttia. Verkko-operaattorin kasvaneeseen liikennemäärään vaikutti oleellisesti Saunalahden tuoma lisäliikenne 1.9.2005 jälkeen.

Liittymäkohtainen liikevaihto (ARPU) laski noin 14 prosenttia edelliseen vuoteen verrattuna, mikä johtui yhdysliikennemaksujen ja kuluttajahintojen laskusta.

Elisan Virossa toimiva tytäryhtiö menestyi hyvin. Liikevaihto oli 88,1 miljoonaa euroa (75,3), käyttökate 27,9 miljoonaa euroa (22,5) ja liikevoitto 18,5 miljoonaa euroa (13,2). Liittymämäärä oli vuoden 2005 lopussa 266 000 (225 500).

Elisa sopi uusista matkaviestinverkkojen yhteenliittämismaksuista TeliaSonera Finlandin ja Finnet Verkkojen kanssa. Elisan matkaviestinverkon yhteenliittämismaksu on 1.6.2005 alkaen 8,4 senttiä minuutilta. Aikaisempi maksu oli 10 senttiä minuutilta.

Elisa toi markkinoille Vodafone Push Email -palvelun, jonka avulla sähköpostin lähettäminen ja vastaanottaminen matkapuhelimella helpottuu.

Elisa esitteli uuden matkapuhelinkonseptin, jossa puhelin ja palvelut ovat samassa paketissa. Elisa Mobi-valikon ansiosta hyöty- ja viihdepalvelut sekä puhelimen tärkeimmät ominaisuudet ovat helposti käytettävissä.

Elisa toi asiakkailleen kansalaisvarmenteellisen SIM-kortin. Elisan ja Väestörekisterikeskuksen yhdessä tuottama palvelu mahdollistaa kuluttajille edullisen, turvallisen ja käyttäjäystävällisen tavan sähköisiin palveluihin.

## Kiinteän verkon liiketoiminta

Kappaletta	31.12.2005	31.12.2004	muutos-%
Laajakaistaliittymät yhteensä	420 465	250 390	68
- Elisan liittymät	384 909	222 307	73
- Saunalahden liittymät	35 556	28 083	27
ISDN-kanavat	128 665	159 591	-19
Kaapeli-TV -liittymät	214 054	198 447	8
Analogiset ja muut liittymät	578 002	639 202	-10
Liittymät yhteensä	1 305 630	1 219 547	7

Elisan laajakaistaliittymien kysyntä jatkui koko vuoden 2005 voimakkaana. Lisäystä vuoden takaisesta liittymämäärästä oli 73 prosenttia. Yhtiö saavutti laajakaistamarkkinajohtajuuden Suomessa.

Suomen kansallisen laajakaistastrategian mukainen miljoonan laajakaistaliittymän tavoite ylitettiin kesäkuussa. Perinteisten liittymien määrä jatkoi edelleen laskuaan puheen siirtyessä matkaviestintäverkkoon ja dataliikenteen siirtyessä laajakaistaliittymiin.

Maaliskuun alussa tuli voimaan lankaverkosta matkapuhelimeen soittamisen hinnoitteluperusteiden muutos. Tämä mahdollisti loppuasiakkaille halvemmat hinnat soitettaessa lankaverkosta matkapuhelimeen.

## Henkilöstö

Elisan palveluksessa oli vuonna 2005 keskimäärin 4 989 henkilöä (5 590). Vuoden lopussa henkilömäärä oli 4 681 (5 376).

	31.12.2005	31.12.2004	muutos-%
Matkaviestintä	1 629	1 477	+10
Kiinteä verkko	3 001	3 015	-0
Muu liiketoiminta	-	814	-
Konsernitoiminnot	51	70	-27
Yhteensä	4 681	5 376	-13

Vuoden aikana Comptelin myynnin seurauksena henkilöstömäärä väheni noin 420 henkilöllä, Esteran myynnin seurauksena noin 160 henkilöllä ja Yomi Softwaren myynnin seurauksena noin 260 henkilöllä. Henkilöstömäärää kasvatti Tikka Communication-sin ja Saunalahden tulo Elisan tytäryhtiöksi. Kumpikin yhtiö kasvatti henkilömäärää noin 260 henkilöllä.

Elisa teki vuonna 2005 merkittävän liiketoimintarakenteellisen muutoksen keväällä ja kesällä. Tätä täsmennettiin vuoden 2005 lopussa. Osana tätä muutosta Elisa toteutti toimintojen uudelleenjärjestelyjä tavoitteena toiminnan yksinkertaistaminen ja tehostaminen. Tämä johti ulkoistuksiin ja pienempään henkilöstötarpeeseen. Henkilöstömäärän vähentämisessä käytettiin eläkejärjestelyitä ja tukipaketteja.

## Investoinnit

Miljoonaa euroa	1-12/2005	1-12/2004
Investoinnit käyttöomaisuuteen, josta	204	182
- matkaviestintäliiketoiminta	86	68
- GSM-rahoitus sopimusten takaisinostot	4	20
- kiinteän verkon liiketoiminta	112	88
- muut	2	6
Osakkeet	415	61
- josta osakevaiholla hankittu	361	47
Yhteensä	619	243

## Rahoitusasema

Elisan rahoitusasema ja likviditeetti pysyivät vuoden 2005 aikana hyvinä. Kassavirta investointien jälkeen oli 308 miljoonaa euroa (225). Kassavirran kasvuun edellisestä vuodesta vaikuttivat erityisesti ydinliiketoimintaan kuulumattomien liiketoimintojen, lainasaamisen ja käyttöomaisuuden myynnit sekä saadut vahingonkorvaukset.

Elisa allekirjoitti 17.6.2005 seitsenvuotisen 170 miljoonan euron syndikoidun lainan. Laina korvasi kesäkuussa 2003 allekirjoitetun samansuuruisen lainajärjestelyn.

Ennen Elisan TEL-eläkevastuiden siirtymistä Keskinäinen eläkevakuutusyhtiö Varmalle, Elisa maksoi Elisa-konsernin Eläkesäätiölle ennenaikaisesti takaisin 64 miljoonan euron suuruiset eläkelainat.

Elisa päivitti 7.11.2005 EMTN-ohjelman uusien direktiivi-vaatimusten mukaiseksi.

### Rahoituksen keskeiset tunnusluvut:

Miljoonaa euroa	31.12.2005	31.12.2004
Nettovelka	293	462
Gearing, %	21,7	50,6
Omavaraisuusaste, %	61,7	49,3

	1-12/2005	1-12/2004
Kassavirta investointien jälkeen	308	225

### Voimassaolevat rahoitusjärjestelyt

Miljoonaa euroa	Enimmäismäärä	Käytössä 31.12.2005
Komitoitu luottolimitti	170	0
Yritystodistusohjelma <sup>1)</sup>	150	0
EMTN-ohjelma <sup>2)</sup>	1 000	452

<sup>1)</sup> Ohjelma ei ole komitoitu.

<sup>2)</sup> Eurooppalainen joukkovelkakirjaohjelma, ei komitoitu.

### Pitkien lainojen luokitukset:

Luokittaja	Luokitus	Luokituksen näkyminen
Moody's Investor Services	Baa2	vakaa
Standard & Poor's	BBB	negatiivinen

## Osake

Yhtiön kokonaisosakemäärä oli vuoden lopussa 166 066 016 (141 989 109) kappaletta, ja markkina-arvo 2 596 miljoonaa euroa (1 682).

Yhtiön osakkeita vaihdettiin Helsingin Arvopaperipörssissä vuoden 2005 aikana kaikkiaan 248,3 miljoonaa kappaletta 3 464 miljoonan euron kokonaishintaan. Vaihto oli 171,5 prosenttia ulkona olevien osakkeiden määrästä.

Elisalla ei vuoden lopussa ollut voimassa olevia optio-oikeuksia.

## Omat osakkeet

Konserniyhtiöiden omistuksessa olevien Elisan osakkeiden kokonaismäärä oli vuoden lopussa 180 000 kappaletta (vuoden 2004 lopussa 210 672), osakkeiden nimellisarvo oli yhteensä 90 000 euroa ja osuus osakepääomasta ja äänistä oli 0,11 prosenttia.

## Tutkimus ja kehitys

Konsernissa käytettiin vuonna 2005 tutkimus- ja kehitystoimintaan 8 miljoonaa euroa (17). Merkittäviä tutkimustrendejä olivat mm. IP-teknologiat, päätelaitteiden kehitys ja palvelukeskeinen arkkitehtuuri. Uusien palvelujen kehittämisessä avainasemassa on asiakaskeinen tutkimus. Osana asiakassuuntautuneisuuden lisäämistä T&K yksikkö siirrettiin päättyneen tilikauden lopussa osaksi liiketoimintayksikköjä.

## Elisan ylimääräinen yhtiökokous

Elisa Oyj:n ylimääräinen yhtiökokous päätti 5. 12. 2005 hallituksen ehdotuksen mukaisesti maksaa ylimääräisenä osinkona 0,40 euroa osakkeelta. Lisäksi yhtiön hallituksen jäsenmäärää lisättiin kahdella siten, että hallituksessa on 8 jäsentä. Uusiksi jäseniksi valittiin pääjohtaja Lasse Kurkilahti ja asianajaja Matti Manner. Elisan yhtiöjärjestyksestä poistettiin kohta ”Äänestysrajoitus”.

## Hallituksen valtuudet

Elisan 14. 3. 2005 pidetty varsinainen yhtiökokous hyväksyi hallituksen ehdotuksen, jolla hallitus valtuutetaan päättämään osakepääoman korottamisesta. Valtuutus on voimassa vuoden ja sen nojalla merkittävien uusien osakkeiden yhteenlaskettu määrä saa olla enintään 28,3 miljoonaa kappaletta ja yhtiön osakepääoma voi korottua yhteensä enintään 14 150 000 eurolla.

Yhtiökokous hyväksyi hallituksen ehdotukset valtuutuksesta omien osakkeiden hankkimiseen ja luovuttamiseen. Valtuutukset koskevat korkeintaan 6 888 000 omaa osaketta.

Yhtiökokous hyväksyi hallituksen ehdotuksen yhteisellä arvoosuustilillä olevien osakkeiden myymisestä osakeyhtiölain 3a luvun 3a § mukaisesti.

## Suunnattu osakeanti

Elisa teki 7. 7. 2005 julkisen osakevaihtotarjouksen kaikista Saunalahti Group Oyj:n liikkeeseen laskemista osakkeista. Elisan osakevaihtotarjouksessa tarjoama vastike oli 1 Elisan osake kutakin Saunalahden 5,6 osaketta kohden. Vastike oli laskennallisesti noin 27 prosenttia korkeampi kuin Saunalahden osakkeen kaupankäyntimäärällä painotettu keskimurssi viimeisen 12 kuukauden ajanjaksolta. Elisa teki lisäksi Saunalahden option-

haltijoille ostarjouksen, jossa tarjotaan 1,53 euroa käteistä kutakin vuoden 2002 optio-ohjelman optio-oikeutta kohden ja 1,82 euroa käteistä kutakin vuoden 2003 optio-ohjelman optio-oikeutta kohden. Elisan tarjoaman vastikkeen laskennallinen kokonaismäärä oli tarjoushetkellä noin 320 miljoonaa euroa.

Elisan omistusosuus ylitti kaksi kolmasosaa (2/3) Saunalahden osakkeiden tuottamasta äänimäärästä Elisan toteutettua 4. 11.2005 päättyneen ostarjouksen Saunalahden osakkeista ja optioista. Elisa teki 11.11.2005 päätöksen ostarjouksen toteuttamisesta, ja Saunalahden osakkeiden omistusoikeus siirtyi Elisalle 14. 11.2005. Vuoden 2005 lopussa Elisa omisti noin 97 prosenttia Saunalahden osakkeista ja niiden tuottamasta äänimäärästä.

Elisa teki 12. 12. Saunalahden osakkeista ja optio-oikeuksista lunastustarjouksen, joka päättyi 13. 1.2006 klo 16.30. Elisa käynnisti samanaikaisesti lunastustarjouksen kanssa osakeyhtiölain mukaisen vähemmistöosakkeiden lunastusmenettelyn saadakseen kaikki Saunalahden osakkeet omistukseensa.

### **Merkittävät oikeudelliset asiat**

Elisa ja TeliaSonera sopivat luopuvansa oikeudenkäynneistä koskien matkaviestinverkkojen yhteenliittämismaksujen palautus- ja korvausasioita sekä TeliaSoneran nostamaa patenttikannetta. Ratkaisuna TeliaSonera Finland maksoi korvauksia Elisalle 30 miljoonaa euroa. Elisa sopi myös vastaavat vaatimukset Finnet Verkkojen osalta ja maksoi korvauksia Finnet Verkoille 2 miljoonaa euroa. Finnet Verkot on käynnistänyt vuoden 2006 alussa välimiesmenettelyn liittyen Saunalahden yhteenliittämiskorvauksiin.

Välimiesoikeus vahvisti Yomi Oyj:n sulautumiseen liittyvässä lunastusmenettelyssä osakkeen lunastushinnaksi 7,30 euroa osakkeelta. Lunastus koski 636 294 kappaletta Yomi Oyj:n entistä osaketta. Asian käsittely jatkui käräjäoikeudessa 428 600 osakkeen osalta.

Helsingin Käräjäoikeus hylkäsi Elisa Matkapuhelinpalvelut Oy:n (entinen Oy Radiolinja Ab) kevään 2000 yhtiökokouksen osakepääoman korotuspäätöksestä nostetun moitekanteen Elisan kannan mukaisesti. Kantajat ovat valittaneet päätöksestä Hovioikeuteen. Elisa Matkapuhelinpalvelut Oy:n sulautuminen Elisaan merkittiin kaupparekisteriin 31. 12.2005.

Entisen Oy Radiolinja Ab:n osakkeiden osakeyhtiölain mukaiseen lunastukseen liittyen välimiesoikeus antoi vuonna 2001 päätöksen 7 904,83 euron lunastushinnasta. Lunastushintaan liittyviä oikeudenkäyntejä on vireillä vielä 325 osakkeen osalta.

Elisa on käynnistänyt osakeyhtiölain mukaisen välimiesmenettelyn Tikka Communications Oy:n jäljellä olevien osakkeiden lunastamiseksi. Elisa sai lunastettaviin osakkeisiin omistusoikeuden joulukuussa 2005.

Elisa on käynnistänyt osakeyhtiölain mukaisen välimiesmenettelyn Saunalahti Group Oyj:n osakkeiden lunastamiseksi. Elisa vaatii lunastushinnaksi 2,29 euroa osakkeelta. Välimiesoikeus-

den käsiteltävänä on lunastushinta noin 3,8 miljoonan osakkeen osalta.

Viranomaisilla on meneillään Elisaa koskevia tutkimuksia ja selvityksiä liittyen mm. laajakaistan ja kiinteän verkon hinnoitteleen sekä yhteenliittämishintoihin.

### **Elisan toimintaan liittyvät olennaiset riskit**

Telekommunikaatioimiala on erityisen kilpailtu Elisan päämarkkina-alueilla. Kireä kilpailu voi vaikuttaa Elisan liiketoimintaan.

Tietoliikennetoiminnan nopealla teknologisella kehityksellä voi olla merkittäviä vaikutuksia liiketoimintaan.

Elisan päämarkkina-alue on Suomi, jossa matkapuhelimien määrä asukasta kohden on maailman suurimpia. Tämän takia matkapuhelinliittymien kokonaismarkkina maassamme ei voi enää olennaisesti kasvaa. Lisäksi Elisan kiinteän verkon puhelinliikenteen osuus on vähentynyt viime vuosina. Nämä tekijät voivat rajoittaa kasvumahdollisuuksia.

Telekommunikaatioala on voimakkaasti säännelty. Elisa ja sen liiketoimintaa valvovat ja säätelevät useat viranomaiset tahot. Nämä tahot mm. säätelevät joidenkin Elisan tuotteiden ja palvelujen hintatasoja.

### **Tilikauden jälkeiset tapahtumat**

Elisa ja Manpower sopivat 2. 1.2006 Elisan Contact Centerien telemarkkinointityyppisten outbound-toimintojen ulkoistamisesta Manpower Business Solutions Oy:lle helmikuun alusta lulkien. Liiketoiminnan siirron yhteydessä 134 henkilöä Elisan Contact Centeriestä siirtyi 1. 1.2006 alkaen ns. vanhoina työntekijöinä Manpowerin palvelukseen.

Elisa uudisti liiketoiminnan toimintamalliaan entistä asiakassuuntautuneemmaksi ja tehokkaammaksi strategisten valintojen mukaisesti. Elisan johtoryhmää laajennettiin Saunalahdesta tulevilla henkilöillä ja samalla tapahtui kiertoa sekä vastuujakoja uudistettiin.

### **Näkymät vuodelle 2006**

Suomen telekommunikaatiomarkkinoiden haasteellinen kilpailutilanne jatkuu edelleen painopisteen siirtyessä yhä enemmän palveluihin. Matkaviestinnän ja laajakaistatuotteiden käyttö jatkaa kasvuaan. Elisan tavoitteena on edelleen vahvistaa asemaansa johtavana palveluiden tarjoajana.

Konsernin liikevaihdon arvioidaan kasvavan selvästi edellisestä vuodesta. Muutokset toimintaympäristössä tuovat epävarmuutta tuloksen ennustettavuuteen. Kuitenkin kertaluonteisista eristä puhdistetun käyttökateen ja liikevoiton arvioidaan paranevan edellisestä vuodesta. Tähän vaikuttavat mm. Saunalahti-kaupan synergiaedut ja tehostamistoimenpiteet.

Koko vuoden käyttömousuinvestointien arvioidaan olevan 13–15 prosenttia liikevaihdesta ja kassavirta on edelleen selvästi positiivinen. Vuodelle 2006 ajoittuu merkittäviä ”yhden Elisan” toimintamallia tukevia prosessien, IT- ja tuotantojärjestelmien uusimisia.

# Konsernin tuloslaskelma

Milj. euroa	Liite	1.1.–31.12.2005	1.1.–31.12.2004
<b>Liikevaihto</b>	4	1 337,3	1 356,0
Liiketoiminnan muut tuotot	6	113,9	27,0
Materiaalit ja palvelut	7	-565,9	-478,2
Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut	8	-220,5	-248,8
Liiketoiminnan muut kulut		-218,7	-201,2
<b>Käyttökate</b>		446,1	454,8
Poistot ja arvonalentumiset	10	-213,2	-213,2
<b>Liikevoitto</b>		232,9	241,6
Rahoitustuotot	11	9,5	8,4
Rahoituskulut	11	-31,7	-38,8
Osuus osakkuusyritysten tuloksesta		1,2	1,3
<b>Voitto ennen veroja</b>		211,9	212,5
Tuloverot	12	-34,1	-53,2
<b>Tilikauden voitto</b>		177,8	159,3
Jakautuminen			
Emoyhtiön omistajille		176,2	151,7
Vähemmistölle		1,6	7,6
		177,8	159,3

Emoyhtiön omistajille kuuluvasta voitosta laskettu osakekohtainen tulos (euroa/osake):

Laimentamaton	1,22	1,10
Laimennettu	1,22	1,10

Ulkona olevia osakkeita keskimäärin (1 000 osaketta):

Laimentamaton	144 807	137 321
Laimennettu	144 807	137 321

# Konsernin tase

Milj. euroa	Liite	31.12.2005	31.12.2004
<b>VARAT</b>			
<b>Pitkäaikaiset varat</b>			
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	13	660,6	724,2
Liikearvo	14	770,6	471,8
Muut aineettomat hyödykkeet	14	178,7	68,6
Osuudet osakkuusyhtiöissä	15	0,4	11,7
Myytavissä olevat sijoitukset	16	44,2	10,9
Saamiset	17	10,6	47,6
Laskennalliset verosaamiset	18	42,5	42,5
		1 707,6	1 377,3
<b>Lyhytaikaiset varat</b>			
Vaihto-omaisuus	19	20,3	15,1
Myyntisaamiset ja muut saamiset	20	243,1	263,5
Verosaamiset		18,7	45,0
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat	21	177,3	96,1
Rahavarat	22	35,4	66,7
		494,8	486,4
<b>Varat yhteensä</b>		<b>2 202,4</b>	<b>1 863,7</b>
<b>OMA PÄÄOMA JA VELAT</b>			
Osakepääoma		83,0	71,0
Ylikurssirahasto		530,4	530,4
Omat osakkeet		-2,5	-3,1
Vararahasto		3,4	3,4
Arvonmuutosrahasto		34,3	-0,5
Muut rahastot		381,2	31,5
Kertyneet voittovarot		307,5	250,8
<b>Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma</b>	23	<b>1 337,3</b>	<b>883,5</b>
<b>Vähemmistön osuus</b>		<b>12,4</b>	<b>31,0</b>
<b>Oma pääoma yhteensä</b>		<b>1 349,7</b>	<b>914,5</b>
<b>Pitkäaikaiset velat</b>			
Laskennalliset verovelat	18	40,6	29,8
Eläkeveloitteet	25	4,5	14,8
Varaukset	26	4,8	6,6
Korolliset velat	27	393,7	593,4
Muut velat	28	12,8	10,3
		456,4	654,9
<b>Lyhytaikaiset velat</b>			
Ostovelat ja muut velat	28	279,9	257,1
Verovelat		0,6	2,1
Varaukset	26	3,4	3,3
Korolliset velat	27	112,4	31,8
		396,3	294,3
<b>Velat yhteensä</b>		<b>852,7</b>	<b>949,2</b>
<b>Oma pääoma ja velat yhteensä</b>		<b>2 202,4</b>	<b>1 863,7</b>

# Konsernin rahoituslaskelma

Milj. euroa	Liite	1.1.–31.12.2005	1.1.–31.12.2004
<b>Liiketoiminnan rahavirrat</b>			
Voitto ennen veroja		211,9	212,5
Oikaisut			
Poistot ja arvonalentumiset		213,2	213,2
Rahoitustuotot ja -kulut		22,2	29,6
Käyttöomaisuuden myyntivoitot ja -tappiot		-21,4	-15,8
Osakkeiden myyntivoitot ja -tappiot		-54,4	-2,8
Varausten muutos tuloslaskelmassa		-11,7	-14,5
Muut oikaisut		-1,0	-10,0
		146,9	199,7
Käyttöpääoman muutos			
Myynti- ja muiden saamisten muutos		39,9	32,8
Vaihto-omaisuuden muutos		-4,5	-0,3
Osto- ja muiden velkojen muutos		-59,1	-27,6
		-23,7	4,9
Saadut osingot		0,8	0,1
Saadut korot		9,3	5,6
Maksetut korot		-30,6	-51,5
Maksetut verot		-5,1	-16,0
<b>Liiketoiminnan nettorahavirta</b>		<b>309,5</b>	<b>355,3</b>
<b>Investointien rahavirrat</b>			
Tytäryritysten hankinta		-1,0	-8,5
Osakkuusyritysten hankinta		0,0	-1,8
Investoinnit käyttöomaisuushyödykkeisiin		-194,9	-171,4
Investoinnit myytävissä oleviin sijoituksiin		-3,1	-0,1
Tytäryritysten myynti		105,5	11,4
Osakkuusyritysten myynti		4,2	0,5
Käyttöomaisuushyödykkeiden myynti		46,4	39,4
Myytävissä olevien sijoitusten myynti		1,4	0,1
Pitkäaikaiset saamiset		40,0	
<b>Investointien nettorahavirta</b>		<b>-1,5</b>	<b>-130,4</b>
<b>Rahoituksen rahavirrat</b>			
Korollisten saamisten muutos		0,8	24,3
Omien osakkeiden myynti		0,8	6,4
Pitkäaikaisten lainojen maksut		-102,4	-110,7
Lyhytaikaisten lainojen lisäys (+), vähennys (-)		-18,6	-15,3
Rahoitusleasingvelkojen maksut		-16,7	-21,0
Maksetut osingot		-122,0	-13,0
<b>Rahoituksen nettorahavirta</b>		<b>-258,1</b>	<b>-129,3</b>
<b>Rahavarojen muutos</b>			
Rahavarat tilikauden alussa	22	162,8	67,2
<b>Rahavarat tilikauden lopussa</b>		<b>212,7</b>	<b>162,8</b>

# Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

## Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma

Milj. euroa	Osake- pääoma	Ylikurssi- rahasto	Omat osakkeet	Muut rahastot	Kertyneet voittovarot	Yhteensä	Vähem- mistön osuus	Oma pääoma yhteensä
<b>Oma pääoma 31.12.2003, FAS</b>	69,0	516,7	0,0	3,4	110,0	699,1	77,4	776,5
IFRS:n käyttöönoton vaikutus			-24,7			-24,7	-4,1	-28,8
<b>Oikaistu oma pääoma 1.1.2004</b>	69,0	516,7	-24,7	3,4	110,0	674,4	73,3	747,7
Tytäryritysten hankinnat					1,1	1,1	-37,1	-36,0
Myytavissä olevat sijoitukset				-0,4		-0,4		-0,4
Muut muutokset					-12,0	-12,0	0,3	-11,7
Suoraan omaan pääomaan kirjatut erät				-0,4	-10,9	-11,3	-36,8	-48,1
Tilikauden voitto					151,7	151,7	7,6	159,3
Kaudella kirjatut tuotot ja kulut				-0,4	140,8	140,3	-29,2	111,1
Osingonjako							-13,1	-13,1
Osakeanti	2,0	13,7		31,5		47,2		47,2
Omien osakkeiden myynti			21,6			21,6		21,6
<b>Oma pääoma 31.12.2004</b>	71,0	530,4	-3,1	34,5	250,8	883,5	31,0	914,5
<b>Oma pääoma 1.1.2005</b>	71,0	530,4	-3,1	34,5	250,8	883,5	31,0	914,5
Tytäryritysten myynnit							-15,8	-15,8
Tytäryritysten hankinnat			-0,2			-0,2	-0,2	-0,4
Myytavissä olevat sijoitukset				34,7		34,7		34,7
Muut muutokset					3,7	3,7		3,7
Suoraan omaan pääomaan kirjatut erät			-0,2	34,7	3,7	38,2	-16,0	22,2
Tilikauden voitto					176,2	176,2	1,6	177,8
Kaudella kirjatut tuotot ja kulut			-0,2	34,7	179,9	214,4	-14,4	200,0
Osingonjako					-123,2	-123,2	-4,2	-127,4
Osakeanti	12,0			349,7		361,7		361,7
Omien osakkeiden myynti			0,8			0,8		0,8
<b>Oma pääoma 31.12.2005</b>	83,0	530,4	-2,5	418,9	307,5	1 337,3	12,4	1 349,7



# Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

## Yrityksen perustiedot

Elisa-konserni harjoittaa teletoimintaa tarjoten tietoliikenteen palveluja kotimaassa ja ulkomailla. Sen emoyritys on Elisa Oyj. Emoyrityksen kotipaikka on Helsinki ja sen rekisteröity osoite on Kutomotie 18. Emoyhtiö Elisa Oyj:n osakkeet on listattu Helsingin pörssissä vuodesta 1999 lähtien.

Jäljennös konsernitilinpäätöksestä on saatavissa Elisa Oyj:n pääkonttorista osoitteesta Kutomotie 18, Helsinki tai Internet-osoitteesta [www.elisa.fi](http://www.elisa.fi).

## Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet

### Laatimisperusta

Tämä on ensimmäinen Elisan konsernitilinpäätös, joka on laadittu kansainvälisten tilinpäätösstandardien (International Financial Reporting Standards) mukaisesti, ja sitä laadittaessa on noudatettu 31.12.2005 voimassa olevia IAS- ja IFRS-standardeja sekä SIC- ja IFRIC-tulkintoja. Kansainvälisillä tilinpäätösstandardeilla tarkoitetaan Suomen kirjanpitolaisa ja sen nojalla annetuissa säännöksissä EU:n asetuksessa (EY) N:o 1606/2002 säädetyn menettelyn mukaisesti EU:ssa sovellettaviksi hyväksytyt standardit ja niistä annettuja tulkintoja. Aiemmin Elisan konsernitilinpäätös laadittiin suomalaisen laskentakäytännön mukaisesti.

Vuoden 2005 aikana konserni siirtyi raportoinnissaan kansainväliseen IFRS-tilinpäätöskäytäntöön ja on soveltanut siirtymään IFRS 1 Siirtymästandardia. Elisa-konsernin siirtymäpäivä oli 1.1.2004. IFRS-standardien käyttöönotosta johtuvat erot on esitetty täsmäytyslaskelmissa konsernitilinpäätöksen liitetiedoissa. Vuoden 2004 vertailutiedot on muunnettu IFRS-standardien mukaisiksi.

Tilinpäätöstiedot perustuvat alkuperäisiin hankintamenoihin lukuun ottamatta myytävissä olevia sijoituksia sekä käypään arvoon tulosvaikuttavasti kirjattavia rahoitusvaroja ja -velkoja. Yritysten yhteenliittymät arvostetaan käypään arvoon hankintahetkellä. Ennen vuotta 2004 tapahtuneiden liiketoimintojen yhdistämisen osalta liikearvo vastaa aiemman tilinpäätösnormiston mukaista kirjanpitoarvoa, jota on käytetty IFRS:n mukaisena oletushankintamenoa.

Konsernitilinpäätöksen laatiminen IFRS-standardien mukaisesti edellyttää konsernin johdolta tiettyjen arvioiden tekemistä ja harkintaa laatimisperiaatteiden soveltamisessa. Käytetyt arviot ja oletukset perustuvat tämänhetkiseen parhaaseen näkemykseen, mutta on mahdollista, että toteumat poikkeavat tilinpäätöksessä käytetyistä arvioista. Arviot liittyvät pääosin aineellisen ja aineettoman käyttöomaisuuden taloudellisiin pitoaikoihin, tuloveroihin ja arvonalentumistauksiin.

## Tytäryritykset

Konsernitilinpäätös käsittää emoyhtiö Elisa Oyj:n sekä ne tytäryhtiöt, joissa emoyhtiöllä on suoraan tai välillisesti yli 50%:n osuus osakkeiden äänimäärästä tai joissa emoyhtiöllä on muutoin määräysvalta.

Tytäryhtiöt yhdistellään hankintahetkestä alkaen. Konserni-yhtiöiden keskinäisen osakeomistuksen eliminoinnissa käytetään hankintamenomenetelmää. Konsernin sisäiset liiketapahtumat, vaihto- ja käyttöomaisuushyödykkeiden sisäiset katteet, sisäiset saamiset ja velat sekä sisäinen voitonjako eliminoidaan.

Tilikauden voiton jakautuminen emoyrityksen omistajille ja vähemmistölle esitetään tuloslaskelman yhteydessä ja vähemmistölle kuuluva osuus omista pääomista omana eräänään taseen omassa pääomassa.

## Osakkuusyrittiset

Osakkuusyrittiset ovat yrityksiä, joissa konsernilla on huomattava vaikutusvalta. Huomattava vaikutusvalta toteutuu, kun konserni omistaa yli 20% yrityksen äänivallasta tai kun konsernilla muutoin on huomattava vaikutusvalta mutta ei määräysvaltaa. Osakkuusyrittiset yhdistellään konsernitilinpäätökseen pääomaosuusmenetelmällä. Jos konsernin osuus osakkuusyhtiön tappioista ylittää osuuden osakkuusyhtiössä, sijoitus merkitään taseeseen nolla-arvoon eikä sen ylittäviä tappioita huomioida, ellei konsernilla ole muita velvoitteita osakkuusyhtiöihin liittyen. Osakkuusyrittisijoitus sisältää sen hankinnasta syntyneen liikearvon. Osakkuusyrittiset yhdistellään siitä lähtien, kun yrityksestä on tullut osakkuusyrittis. Vastaavasti myydyt yhtiöt yhdistellään myyntihetkeen saakka.

## Yhteisyrittiset

Yhteisyrittiset ovat yrityksiä, joissa konserni käyttää toisten osapuolten kanssa yhteistä määräysvaltaa. Yhteisessä määräysvallassa olevat omaisuuserät yhdistellään suhteellista yhdistelymenetelmää käyttäen.

## Ulkomaan rahan määräisten erien muuntaminen

Konsernitilinpäätös on esitetty euroina, joka on konsernin emoyrityksen toiminta- ja esittämismuuttua.

Ulkomaan rahan määräiset liiketapahtumat on kirjattu toimintavaihtua määräisiksi käyttäen tapahtumapäivänä vallitsevaa kurssia. Monetaariset erät on muunnettu toimintavaihtua määräisiksi tilinpäätöspäivän kurssia käyttäen ja ei-monetaariset erät tapahtumapäivän kurssiin pl. käypiin arvoihin arvostetut erät, jotka on muunnettu käyttäen arvostuspäivän vaihtokursseja. Muuntamisesta syntyneet voitot ja tappiot on kirjattu tuloslaskelmaan. Liiketoiminnan kurssivoitot ja -tappiot sisältyvät vastaaviin eriin liikevoiton yläpuolella. Valuuttamääräisten lainojen kurssivoitot ja -tappiot sisältyvät rahoitus- tuottoihin ja -kuluihin.

Ulkomaisten konserniyritysten tuloslaskelmat on muunnettu euroiksi kauden painotettua keskipäivää ja taseet tilinpäätöspäivän kurssilla käyttäen. Kauden tuloksen muuntaminen eri kursseilla tuloslaskelmassa ja taseessa aiheuttaa muuntoeron, joka kirjataan omaan pääomaan.

## Tuloutusperiaatteet

Myynti tuloutetaan, kun tavaroiden omistamiseen liittyvät merkittävät riskit ja edut ovat siirtyneet ostajalle tai kun palvelu on suoritettu.

Pitkäaikaishankkeen tulot ja menot kirjataan tuotoiksi ja kuluksi valmistusasteen perusteella, kun hankkeen lopputulos voidaan arvioida luotettavasti. Projektien valmistusaste määritetään kertyneiden työtuntien suhteena arvioituihin kokonaistyönteihin. Kun on todennäköistä, että hankkeen valmiiksi saamiseen tarvittavat kokonaismenot ylittävät hankkeesta saatavat kokonaistulot, odotettavissa oleva tappio kirjataan kuluksi välittömästi.

## Tutkimus ja tuotekehitys

Tutkimusmenot kirjataan tuloslaskelmaan kuluksi. Tuotekehitys- menot kirjataan taseeseen siitä lähtien, kun tuote on teknisesti toteutettavissa, se voidaan hyödyntää kaupallisesti ja tuotteen odotetaan saatavan vastaista taloudellista hyötyä. Muussa tapauksessa kehitys- menot kirjataan vuosikuluksi.

## Tuloverot

Tuloslaskelman verokulu muodostuu kauden verotettavaan tuloon perustuvasta verosta ja laskennallisesta verosta. Kauden verot lasketaan verotettavasta tulosta voimassaolevan verokannan mukaan ja sitä oikaistaan mahdollisilla edellisiin kausiin liittyvillä veroilla.

Laskennalliset verot lasketaan kaikista väliaikaisista eroista kirjanpitoarvon ja verotuksellisen arvon välillä. Suurimmat väliaikaiset erot syntyvät käyttämättömistä verotuksellisista tappioista ja hankintojen yhteydessä tehdyistä käypiin arvoihin arvostuksista. Verotuksessa vähennyskeltottomista liikearvon arvonalentumisista ei kirjata laskennallista veroa. Tytäryritysten jakamattomista voittovaroista ei kirjata laskennallista veroa siltä osin, kun ero ei todennäköisesti purkaudu ennakoitavissa olevassa tulevaisuudessa.

Laskennallinen verosaaminen on kirjattu siihen määrään asti kuin on todennäköistä, että tulevaisuudessa syntyy verotettavaa tuloa, jota vastaan väliaikainen ero voidaan hyödyntää.

## Aineettomat hyödykkeet

### Liikearvo

Ennen 1.1.2004 hankittujen tytäryhtiöiden hankintamenon oman pääoman ylittävä osa, jota ei ole kohdistettu hankituille omaisuuserille, esitetään liikearvona. 1.1.2004 jälkeen tehtyihin hankintoihin sovelletaan IFRS 3 Liiketoimintojen yhdistäminen -standardia. Hankittavan yrityksen yksilöitävissä olevat varat ja

velat arvostetaan käypiin arvoihin hankintahetkellä. Liikearvo on määrä, jolla tytäryhtiön hankintameno ylittää hankitun yksilöitävissä olevien varojen, velkojen ja ehdollisten velkojen käyvän nettoarvon.

Liikearvosta ei tehdä poistoja, vaan se testataan vuosittain arvonalentumisen varalta. Testausta varten liikearvot on kohdistettu rahavirtaa tuottaville yksiköille. Osakkuusyritysten liikearvo sisältyy osakkuusyritysosakkeiden arvoon. Liikearvo arvostetaan alkuperäiseen hankintamenuon vähennettynä arvonalentumisilla.

### Muut aineettomat hyödykkeet

Aineeton hyödyke merkitään taseeseen vain jos on todennäköistä, että hyödykkeestä johtuva odotettavissa oleva taloudellinen hyöty koituu konsernin hyväksi, ja hyödykkeen hankintameno on määritettävissä luotettavasti. Aineettomiin hyödykkeisiin liittyvät myöhemmin toteutuvat menot aktivoidaan vain siinä tapauksessa, että niiden vaikutuksesta konsernille koitua taloudellinen hyöty lisääntyy yli alun perin arvioidun suoritustason. Muussa tapauksessa menot kirjataan kuluksi niiden syntymishetkellä.

Liiketoiminnan hankinnan yhteydessä aineettomat hyödykkeet arvostetaan käypään arvoon. Muut aineettomat hyödykkeet arvostetaan alkuperäiseen hankintamenuon ja poistetaan tasa- poistoina arviotuna taloudellisena vaikutusaikanaan.

### Aineettomien hyödykkeiden poistoajat

Asiakaskanta	5 vuotta
Brandi	10 vuotta
Kehittämismenot	3 vuotta
IT-ohjelmat	5 vuotta
Muut aineettomat hyödykkeet	5–10 vuotta

### Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet

Aineellinen käyttöomaisuus merkitään taseeseen alkuperäiseen hankintamenuon. Aineellinen käyttöomaisuus arvostetaan taseessa hankintamenuon vähennettynä kertyneillä poistoilla ja arvonalentumisilla. Suunnitelman mukaiset poistot lasketaan taloudellisen vaikutusajan perusteella tasapoistoina alkuperäisestä hankintamenuosta. Hyödykkeiden jäännösarvo ja taloudellinen vaikutusaika tarkistetaan jokaisessa tilinpäätöksessä ja oikaistaan tarvittaessa.

Myöhemmin syntyvät menot, kuten uudistus- ja perusparannushankkeiden menot, aktivoidaan silloin, kun on todennäköistä, että taloudellisen hyödyn lisäys koituu tulevaisuudessa konsernin hyväksi. Tavanomaiset korjaus-, huolto- ja kunnossapitomenot kirjataan kuluksi tilikaudella, jolla ne ovat syntyneet. Rakennusaikaisia korkoja ei aktivoida käyttöomaisuuteen.

Konsernissa käyttöomaisuusjärjestelmät on harmonisoitu vuoden 2005 alusta lähtien. Samassa yhteydessä on harmonisoitu käyttöomaisuushyödykkeiden poistoajat vuoden 2005

alusta tehtäviin hankintoihin. Harmonisoinnilla ei ollut olennaista tulosvaikutusta vuonna 2005.

#### **Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden poistoajat**

Rakennukset ja rakennelmat	25–40 vuotta
Rakennusten koneet ja laitteet	10–25 vuotta
Televerkko (johto, runko, alue, liityntä, kaapeli-tv)	8–15 vuotta
Keskukset ja keskittimet (kiinteä ja mobiili core)	6–10 vuotta
Verkon ja keskusten laitteet	3–6 vuotta
Telepäätelaitteet (asiakkaille vuokratut)	3–5 vuotta
Muut koneet ja kalusto	3–5 vuotta

Maa-alueista ei tehdä poistoja.

#### **Julkiset avustukset**

Julkiset avustukset, kuten valtiolta saadut aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden hankintoihin liittyvät avustukset, on kirjattu aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden kirjanpitoarvojen vähennykseksi. Avustukset tuloutuvat pienempien poistojen muodossa hyödykkeen taloudellisen vaikutusajan kuluessa. Tuotekehitys- ym. julkiset avustukset merkitään liiketoiminnan muihin tuottoihin.

#### **Rahoitusvarat ja -velat**

Konserni on soveltanut IAS 39 Rahoitusinstrumentit: kirjaaminen ja arvostaminen -standardia 1.1.2004 lähtien. Vuoden 2004 alusta lähtien konsernin rahoitusvarat on luokiteltu standardin mukaisesti käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattaviin rahoitusvaroihin, lainoihin ja muihin saamisiin sekä myytävissä oleviin rahoitusvaroihin. Luokittelu tapahtuu rahoitusvarojen hankinnan tarkoituksen perusteella, ja ne luokitellaan alkuperäisen hankinnan yhteydessä.

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat sisältyvät lyhytaikaisiin varoihin. Käyvän arvon muutoksista johtuvat sekä realisoitumattomat että realisoituneet voitot ja tappiot kirjataan tuloslaskelmaan sillä kaudella, jonka aikana ne syntyvät.

Lainat ja muut saamiset arvostetaan jaksotettuun hankintamenuon, ja ne on luokiteltu lyhyt- ja pitkäaikaisiin rahoitusvaroihin: viimeksi mainittuun, mikäli ne erääntyvät yli 12 kuukauden kuluttua.

Myytävissä olevat rahoitusvarat sisältyvät pitkäaikaisiin varoihin. Osakesijoitukset, lukuun ottamatta sijoituksia osakkuus- ja kiinteistöyhtiöihin, luokitellaan myytävissä oleviksi sijoituksiksi. Sijoitukset osakkeisiin arvostetaan lähtökohtaisesti käypään arvoon. Arvopaperit, joiden arvoa ei voida luotettavasti määrittää, kirjataan hankintamenuon. Osakkeiden käyvän arvon muutokset kirjataan suoraan omaan pääomaan. Kun sijoitus myydään, kertynyt käyvän arvon oikaisu kirjataan tulosvaikutteisesti.

Rahavarat koostuvat käteisvaroista, lyhytaikaisista pankkitalletuksista sekä muista lyhytaikaisista erittäin likvideistä

sijoituksista, joiden maturiteetti on korkeintaan kolme kuukautta.

Rahoitusvelat merkitään alun perin kirjanpitoon saadun vastikkeen perusteella käypään arvoon. Myöhemmin kaikki rahoitusvelat arvostetaan efektiivisen koron menetelmällä jaksotettuun hankintamenuon. Hankintamenuon voi sisältyä mm. järjestelypalkkioita, kaupankäyntikuluja sekä emissiovoittoja tai -tappioita. Rahoitusvelkoja sisältyy pitkä- ja lyhytaikaisiin velkoihin, ja ne voivat olla korollisia tai korottomia.

#### **Arvonalentumiset**

Elisa arvioi tilinpäätöshetkellä, onko olemassa viitteitä jonkin omaisuserän arvonalentumisesta. Jos viitteitä ilmenee, arvioidaan kyseisestä omaisuserästä kerrytettävissä oleva rahamäärä. Kerrytettävissä oleva rahamäärä arvioidaan lisäksi vuosittain seuraavista omaisuseristä riippumatta siitä, onko arvonalentumisesta viitteitä: liikearvo, keskeneräiset aineettomat hyödykkeet sekä aineettomat hyödykkeet, joilla on rajoittamaton taloudellinen vaikutusaika. Arvonalentumistarvetta tarkastellaan rahavirtaa tuottavien yksikköjen tasolla.

Kerrytettävissä oleva rahamäärä on omaisuserän käypä arvo vähennettynä luovutuksesta aiheutuville menoilla tai sitä korkeampi käyttöarvo. Käyttöarvolla tarkoitetaan omaisuserästä tai rahavirtaa tuottavasta yksiköstä saatavissa olevia arvioituja vastaisia nettorahavirtoja, jotka diskontataan nykyarvoonsa. Arvonalentumistappio kirjataan, kun omaisuserän kirjanpitoarvo on suurempi kuin siitä kerrytettävissä oleva rahamäärä. Arvonalentumistappio kirjataan välittömästi tuloslaskelmaan. Mikäli arvonalentumistappio kohdistuu rahavirtaa tuottavaan yksikköön, se kohdistetaan ensin vähentämään rahavirtaa tuottavalle yksikölle kohdistettua liikearvoa ja tämän jälkeen muita yksikön omaisuseriä tasan suhteisesti. Arvonalentumistappio perutaan, jos on viitteitä, että olosuhteissa on tapahtunut muutos ja hyödykkeen kerrytettävissä oleva rahamäärä on muuttunut arvonalentumistappion kirjaamisajankohdasta. Arvonalentumistappiota ei kuitenkaan peruta enempää kuin on alun perin alaskirjattu. Liikearvosta kirjattua arvonalentumistappiota ei peruta missään tilanteessa.

Liikearvolle on tehty siirtymästandardin edellyttämä arvonalentumistesti IFRS-standardeihin siirtymispäivänä 1.1.2004.

#### **Vaihto-omaisuus**

Vaihto-omaisuus arvostetaan hankintahintaan tai sitä alempaan nettorealisointiarvoon. Vaihto-omaisuuden arvostamisessa käytetään painotettua keskihintaa.

#### **Myyntisaamiset**

Myyntisaamiset kirjataan alkuperäisen arvon mukaisesti. Epävarmojen saamisten määrä arvioidaan tilinpäätöshetkellä, ja luottotappiot kirjataan kuluksi tuloslaskelmaan.

## Omat osakkeet

Tytär- ja osakkuusyritysten omistamat Elisa Oyj:n osakkeet (omat osakkeet) esitetään oman pääoman vähennyksenä.

Osakkuusyritysten omistamat omat osakkeet vähennetään omistusta vastaavalla osuudella.

## Varaukset

Varaus kirjataan, kun yhtiöllä on aiempien tapahtumien seurauksena olemassa oleva velvoite (oikeudellinen tai tosiasiainen), jonka toteutumista pidetään todennäköisenä, ja määrä on luotettavasti arvioitavissa.

## Työsuhde-etuudet

### Eläkevelvoitteet

Eläkkeet luokitellaan joko maksu- tai etuus pohjaisiksi järjestelyiksi. Konsernin maksupohjaisista eläkejärjestelyistä suoritettavat maksut kirjataan kuluiksi sen tilikauden tuloslaskelmaan, johon ne kohdistuvat. Ulkomaisten tytäryhtiöiden eläkejärjestelyt ovat maksupohjaisia. Etuus pohjaisiksi järjestelyiksi on luokiteltu kotimaiset lisäeläkejärjestelyt ja yhtiöiden omalla vastuulla olevat eläkejärjestelyt.

IFRS 1:n salliman mahdollisuuden mukaisesti etuus pohjaisten eläkejärjestelyiden kumulatiiviset vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot on kirjattu siirtymispäivän kertyneisiin voittovaroihin. Siirtymähetken jälkeiset vakuutusmatemaattiset voitot tai tappiot kirjataan tuloslaskelmaan järjestelyyn osallistuvien työntekijöiden keskimääräisen jäljellä olevan työssäoloajan aikana siltä osin kuin se ylittää 10% järjestelyn etuus pohjaisten eläkevelvoitteiden nykyarvosta tai tätä suuremmasta järjestelyyn kuuluvien varojen käyvästä arvosta.

### Osakeperusteiset maksut

Elisa soveltaa IFRS 2 Osakeperusteiset maksut -standardia kaikkiin sellaisiin osakejärjestelyihin, joissa optiot on myönnetty 7.11.2002 jälkeen ja joihin ei ole syntynyt oikeutta ennen 1.1.2005. Tätä aiemmista optiojärjestelyistä ei ole esitetty kuluja tuloslaskelmassa. Optio-oikeudet arvostetaan käypään arvoon niiden myöntämishetkellä ja kirjataan kuluksi tuloslaskelmaan tasaerinä jaksotettuna myöntämishetken ja oikeuden syntymisen väliselle ajanjaksolle. Käypä arvo määritetään Black-Scholes -hinnoittelumallin perusteella. Tämän standardin soveltamisen piiriin kuuluvia henkilöstölle myönnettyjä optio-oikeuksia on ollut Elisan yhdessä tytäryhtiössä, joka myytiin vuonna 2005.

Elisassa on käytössä johdon osakepohjainen palkitsemis- ja kannustinjärjestelmä. Järjestelmän perusteella ei lasketa liikkeelle uusia osakkeita. Sen piiriin kuuluvat toimitusjohtaja, johtoryhmä ja muita johtoon kuuluvia avainhenkilöitä. Järjestelmän tavoitteena on sitouttaa avainhenkilöt kehittämään yrityksen kannattavuutta ja arvonnousua pitkällä aikavälillä ja samalla lisätä johdon osakeomistusta.

## Vuokrasopimukset

Rahoitusleasing sopimuksilla vuokrattu omaisuus vähennettynä kertyneillä poistoilla kirjataan aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin ja sopimuksesta johtuvat velvoitteet vastaavasti korollisiin velkoihin. Maksettavat leasingvuokrat jaetaan rahoitusmenoon sekä velan vähennykseen. Rahoitusleasing sopimuksilla rahoitettu omaisuus aktivoidaan taseeseen ja poistetaan aineellisia käyttöomaisuushyödykkeitä koskevien poistosuunnitelmien mukaisesti hyödykkeen taloudellisena pitoaikana tai sitä lyhyempänä leasing sopimuksen kesto aikana.

Konserni on vuokrannut rahoitusleasing sopimuksilla lähinnä televerkkoa ja -tiloja sekä it-palvelimia.

Vuokrasopimukset, joissa omistamiselle liittyvät riskit ja edut jäävät vuokralle antajalle, käsitellään muina vuokrasopimuksina. Muiden vuokrasopimusten perusteella suoritettavat vuokrat kirjataan kuluksi tuloslaskelmaan tasaerinä vuokra-ajan kuluessa.

## Johdon harkintaa edellyttävät laatimisperiaatteet ja arvioihin liittyvät keskeiset epävarmuustekijät

Tilinpäätöstä laadittaessa joudutaan tekemään tulevaisuutta koskevia arvioita ja oletuksia, joiden lopputulemat voivat poiketa tehdyistä arvioista ja oletuksista. Lisäksi joudutaan käyttämään harkintaa tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden soveltamisessa. Tilinpäätöksessä esitettyjen tiettyjen olennaisten tuotto- ja kuluerien luokittelu kertaluonteiseksi eriksi perustuu johdon arvioon.

Valmistusasteen mukainen tuloutus perustuu arvioon hankkeen odotettavissa olevista tuotoista ja kuluista. Myyntisaamisten laskennallinen luottotappio perustuu arvioon erääntyneiden myyntisaamisten tulevista maksuista.

Liikearvo ja muut aineettomat hyödykkeet testataan vuosittain mahdollisen arvonalentumisen varalta. Rahavirtaa tuottavien yksiköiden kerrytettävissä olevat rahamäärät määritetään käyttöarvoon perustuvina laskelmina, joiden laatiminen edellyttää arvioiden ja olettamusten käyttämistä. Vuoden aikana arvioidaan onko olemassa viitteitä jonkin omaisuuserän arvonalentumisesta.

Yrityshankintojen yhteydessä arvostetaan hankitun kohteen omaisuuserät käypään arvoon. Kokonaishankintamenon kohdistuminen aineettomiin hyödykkeisiin ja liikearvoon perustuu osaksi arvioon. Omaisuuserien poistoaikojen määrittäminen perustuu arvioihin hyödykkeiden taloudellisesta vaikutusajasta.

## Uusien ja muutettujen standardien soveltaminen

Elisa ottaa käyttöön vuonna 2006 seuraavat IASB:n vuosina 2004 ja 2005 julkistamat muutetut standardit ja uuden tulkinnan:

- Muutettu IAS 39 Rahoitusinstrumentit: kirjaaminen ja arvostaminen
- IFRIC 4 -tulkinta Miten määritetään, sisältääkö järjestely vuokrasopimuksen
- Muutettu IAS 19 Työsuhde-etuudet -standardi

Elisa arvioi, että muutettujen standardien tai uuden tulkinnan käyttönotolla ei tule olemaan vuonna 2006 olennaista vaikutusta konsernin tilinpäätökseen.

Elisa ottaa käyttöön vuonna 2007 seuraavan IASB:n vuonna 2005 julkistaman uuden standardin: IFRS 7 Financial Instruments: Disclosures sekä muutetun standardin IAS 1 Capital Disclosures.

Elisan arvion mukaan uusi ja muutettu standardi vaikuttavat lähinnä konsernin tilinpäätöksen liitetietoihin.

## 1. Segmentti-informaatio

Ensisijaisiksi konsernin raportointisegmentteiksi on määritelty liiketoiminnalliset segmentit ja toissijaisiksi maantieteelliset segmentit. Segmenttien välinen hinnoittelu tapahtuu käypään hintaan.

Konsernin liiketoimintasegmentit ovat Matkaviestintä, Kiinteä verkko ja Muut toiminnot.

Matkaviestintäliiketoiminta sisältää kuluttaja-, yritys- ja operaattoriasiakkailla tarjottavia matkaviestintäverkon puhe- ja datapalveluja.

Kiinteän verkon liiketoiminta sisältää kuluttaja-, yritys- ja operaattoriasiakkailla tarjottavia kiinteän verkon puhe- ja datapalveluja. Palveluvalikoima kattaa lisäksi ICT-kokonaispalvelut ja contact center-palvelut.

Muu toiminta sisältää konsernin ydinliiketoimintaan kuulumattomat toiminnot.

Liiketoimintasegmenttien varat ja velat sisältävät ne erät, jotka ovat suoraan tai perustellusti kohdistettavissa ao. liiketoiminnolle. Kohdistetut varat koostuvat aineellisista ja aineettomista hyödykkeistä, vaihto-omaisuudesta sekä myyntisaamisista ja muista saamisista. Velat sisältävät ostovelkoja, muita korottomia velkoja ja eläkevelvoitteet. Liiketoimintasegmenteille kohdistamattomat erät sisältävät tuloverot ja rahoituserät sekä koko konsernille yhteisiä eriä, kuten konsernihallinnon kuluja.

Maantieteelliset segmentit ovat Suomi, Muu Eurooppa ja Muut maat. Liikevaihto esitetään maantieteellisellä segmentillä asiakkaan sijaintimaan mukaan. Varat ja velat esitetään varojen sijaintimaan mukaan.

### Liiketoimintasegmentit

2005 Milj. euroa	Matka- viestintä	Kiinteä verkko	Muu toiminta	Kohdistamattomat	Eliminoinnit	Konserni yhteensä
Myynti konsernin ulkopuolelle	707,2	595,9	34,2			1 337,3
Segmenttien välinen myynti	32,7	75,0	4,0		-111,7	0,0
Liikevaihto	739,9	670,9	38,2	0,0	-111,7	1 337,3
Käyttökate	220,1	159,6	55,8	10,6		446,1
Liikevoitto	129,9	44,8	47,3	10,9		232,9
Osuudet osakkuusyritysten tuloksesta				1,2		1,2
Tilikauden tulos						177,8
Osuudet osakkuusyrityksissä				0,4		0,4
Varat yhteensä	1 270,2	602,6		329,6		2 202,4
Velat yhteensä	153,4	172,7		526,6		852,7
Investoinnit	89,3	112,2	2,9			204,4
Poistot	90,1	114,7	8,4			213,2
Henkilöstö vuoden lopussa	1 629	3 001		51		4 681

2004 Milj. euroa	Matka- viestintä	Kiinteä verkko	Muu toiminta	Kohdistamattomat	Eliminoinnit	Konserni yhteensä
Myynti konsernin ulkopuolelle	691,2	576,2	86,2	2,4		1 356,0
Segmenttien välinen myynti	21,6	77,4	22,2		-121,2	0,0
Liikevaihto	712,8	653,6	108,4	2,4	-121,2	1 356,0
Käyttökate	227,0	200,7	20,3	6,8		454,8
Liikevoitto	138,1	91,1	10,2	2,2		241,6
Osuudet osakkuusyritysten tuloksesta				1,3		1,3
Tilikauden tulos						159,3
Osuudet osakkuusyrityksissä				11,7		11,7
Varat yhteensä	885,9	618,9	39,3	319,6		1 863,7
Velat yhteensä	150,3	147,8	18,8	632,3		949,2
Investoinnit	88,0	88,0	5,8			181,8
Poistot	88,9	109,6	10,1	4,6		213,2
Henkilöstö vuoden lopussa	1 477	3 015	814	70		5 376

#### Maantieteelliset segmentit

2005 Milj. euroa	Suomi	Muu Eurooppa	Muut maat	Eliminoinnit	Konserni yhteensä
Liikevaihto	1 209,6	129,5	10,3	-12,1	1 337,3
Varat	2 141,7	60,7			2 202,4
Investoinnit	194,8	9,3	0,3		204,4

2004 Milj. euroa	Suomi	Muu Eurooppa	Muut maat	Eliminoinnit	Konserni yhteensä
Liikevaihto	1 233,5	114,0	18,5	-10,0	1 356,0
Varat	1 794,6	54,6	14,5		1 863,7
Investoinnit	175,0	6,8			181,8

## 2. Yrityshankinnat

### Yrityshankinnat vuonna 2005

#### Tikka Communications

Elisa hankki Tikka Communications Oy:n osakkeet tekemällä 16.5.2005 julkisen ostotarjouksen Tikka Communications Oy:n osakkeenomistajille. Ennen ostotarjouksen toteuttamista Elisa omisti noin 26% Tikan osakkeista. Ostotarjous alkoi 18.5.2005 ja vuoden lopussa Elisan omistus oli 100%. Tikka konsolidoitiin konserniin osakkuusyrityksenä 31.5.2005 saakka ja tytäryhtiönä 1.6.2005 lähtien.

Tikka Communications Oy on teleoperaattori, joka tarjoaa kiinteän verkon tietoliikennepalveluita Pohjois- ja Etelä-Karjalan alueella.

Elisa-konsernin liikevaihto vuonna 2005 olisi ollut 1 340 milj. euroa ja tilikauden voitto 182 milj. euroa, jos Tikka Communications Oy olisi yhdistelty konserniin vuoden 2005 alusta lähtien. Tikka Communications Oy:n tytäryhtiötulos tilikaudella oli 2,3 milj. euroa.

Liikearvon arvioidaan syntyvän kiinteän verkon liiketoiminnan synergiahyödyistä. Hankintamenosta kohdistettiin asiakkasrahan 6,7 milj. euroa.

#### Hankintamenon muodostuminen

Milj. euroa	
Rahana maksettava kauppahinta	36,8
Hankinnalle kohdistettavat kulut	0,5
Kokonaishankintameno	37,3
Hankitun nettovarallisuuden käypä arvo	30,0
Liikearvo	7,2

### Hankitun nettovarallisuuden erittely

Milj. euroa	Kirjatut käyvät arvot <sup>1)</sup>	Kirjanpito-arvot ennen yhdistämistä <sup>2)</sup>
Rahavarat	14,4	17,9
Aineettomat hyödykkeet	6,8	0,1
Aineelliset hyödykkeet	12,3	17,0
Saamiset	3,9	6,3
Velat	-7,4	-7,8
Hankittu nettovarallisuus	30,0	33,5

<sup>1)</sup> Kyseessä on vaiheittainen hankinta. Kirjatut käyvät arvot on laskettu hankinnoittain hankitun osuuden mukaisesti ja ne edustavat n. 74 %:n osuutta.

<sup>2)</sup> Kirjanpitoarvot edustavat 100 %:n osuutta.

### Hankinnan vaikutus rahavirtaan

Rahana maksettava kauppahinta	36,8
Hankinnalle kohdistettavat kulut	0,5
Hankitun tytäryrityksen rahavarat	17,9
Rahavirta	-19,4

### Saunalahti

Elisa hankki Saunalahti Group Oyj:n osakkeet tekemällä 17.8.2005 osakevaihtotarjouksen Saunalahden osakkeenomistajille ja ostotarjouksen optionhaltijoille. Osakevaihtotarjouksen tarjoama vastike oli 1 Elisan osake kutakin Saunalahden 5,6 osaketta kohden. Kauppahinnan määräytymisessä käytetty Elisan osakkeen hinta oli 15 euroa. Saunalahti konsolidoitiin konserniin 1.12.2005 lähtien.

Saunalahti on Internet- ja teleoperaattori, joka tarjoaa palveluita kuluttaja- ja yritysasiakkaille Suomessa. Saunalahden liiketoiminta jakautuu neljään tuotelinjaan: Internet-palvelut, GSM-palvelut, telepalvelut sekä domain- ja hosting-palvelut.

Elisa-konsernin liikevaihto vuonna 2005 olisi ollut 1 465 milj. euroa ja tilikauden voitto 144 milj. euroa, jos Saunalahti olisi yhdistelty konserniin vuoden 2005 alusta lähtien. Saunalahden tulos konsernissaoloaikana oli 1,5 milj. euroa.

Liikearvon arvioidaan syntyvän verkkokapasiteetin ja mobiililiiketoiminnan synergiahyödyistä. Hankintamenosta kohdistettiin asiakaskantaan 52,7 milj. euroa ja brandiin 39,4 milj. euroa.

### Hankintamenon muodostuminen

Milj. euroa	
Rahana maksettava kauppahinta	11,8
Liikkeeseen laskettujen osakkeiden käypä arvo	361,2
Hankinnalle kohdistettavat kulut	1,2
Kokonaishankintameno	374,2
Hankitun nettovarallisuuden käypä arvo	84,1
Liikearvo	290,1

### Hankitun nettovarallisuuden erittely

Milj. euroa	Kirjatut käyvät arvot	Kirjanpito-arvot ennen yhdistämistä
Rahavarat	19,1	19,1
Aineettomat hyödykkeet	99,0	10,2
Aineelliset hyödykkeet	14,1	14,6
Saamiset	62,9	56,0
Velat	-110,9	-87,0
Hankittu nettovarallisuus	84,1	12,9

### Hankinnan vaikutus rahavirtaan

Rahana maksettava kauppahinta	11,8
Hankinnalle kohdistettavat kulut	1,2
Hankitun tytäryrityksen rahavarat	19,1
Rahavirta	6,1

### Yrityshankinnat vuonna 2004

#### Finnet International

Elisa hankki tytäryhtiönsä Oy Finnet International Ab:n osakekannasta 48,03 % kesäkuussa 2004. Kesäkuun hankinnan jälkeen jäljelle jäänyt Finnet Internationalin välillinen vähemmistö 0,78 % poistui konsernista Yomi Oyj:n sulautuessa Elisaan joulukuussa 2004.

Finnet International on ollut kansainvälisiä telepalveluja tarjoava teleoperaattori.

Elisa-konsernin tilikauden 2004 voitto olisi ollut 160 milj. euroa, jos Finnet International olisi yhdistelty konserniin 100 %:n omistusosuudella vuoden 2004 alusta lähtien.

#### Hankintamenon muodostuminen

Milj. euroa	
Rahana maksettava kauppahinta	7,7
Hankinnalle kohdistettavat kulut	0,0
Kokonaishankintameno	7,7
Hankitun nettovarallisuuden käypä arvo	7,8
Konsernireservi	-0,1

### Hankitun nettovarallisuuden erittely

Milj. euroa	Kirjatut käyvät arvot	Kirjanpito-arvot ennen yhdistämistä
Rahavarat	0,5	0,5
Aineettomat hyödykkeet	3,8	0,3
Aineelliset hyödykkeet	2,9	2,9
Saamiset	5,1	5,1
Velat	-4,5	-4,5
Hankittu nettovarallisuus	7,8	4,3

#### Hankinnan vaikutus rahavirtaan

Rahana maksettava kauppahinta	7,7
Hankinnalle kohdistettavat kulut	0,0
Rahavirta	-7,7

#### Yomi

Elisa hankki loput 48,54% tytäryhtiönsä Yomi Oyj:n osakekannasta tekemällä 12.5.2004 osakevaihtotarjouksen Yomi Oyj:n osakkeenomistajille. Osakkeiden hankintamenona on käytetty vastikkeena sulautumisessa annettujen osakkeiden käypää arvoa. Sulautumisvastikkeena Yomin osakkeenomistajat saivat 0,5654 Elisan osaketta kutakin Yomin osaketta vastaan. Kauppahinnan määrittämisessä käytetty Elisan osakkeen hinta oli 11,88 euroa.

Yomi on tarjonnut kiinteän verkon telepalveluja Keski-Suomen alueella sekä ohjelmistoliiketoimintaan liittyviä palveluja.

Elisa-konsernin tilikauden 2004 voitto olisi ollut 159 milj. euroa, jos Yomi olisi yhdistelty konserniin 100%:n omistusosuudella vuoden 2004 alusta lähtien.

Liikearvon arvioidaan syntyvän kiinteän verkon liiketoiminnan synergiahyödyistä.

#### Hankintamenon muodostuminen

Milj. euroa	
Rahana maksettava kauppahinta	4,2
Liikkeelle laskettujen osakkeiden käypä arvo	47,3
Hankinnalle kohdistettavat kulut	0,4
Kokonaishankintameno	51,9
Hankitun nettovarallisuuden käypä arvo	41,3
Liikearvo	10,6

#### Hankitun nettovarallisuuden erittely

Milj. euroa	Kirjanpito-	
	Kirjatut käyvät arvot	arvot ennen yhdistämistä
Rahavarat	12,5	12,5
Aineettomat hyödykkeet	12,8	1,5
Aineelliset hyödykkeet	21,9	17,3
Vaihto-omaisuus	0,3	0,3
Saamiset	5,0	5,0
Velat	-11,2	-7,9
Hankittu nettovarallisuus	41,3	28,7

#### Hankinnan vaikutus rahavirtaan

Rahana maksettava kauppahinta	4,2
Hankinnalle kohdistettavat kulut	0,4
Rahavirta	-4,6

### 3. Yritysmyyntit

Elisa on myynyt vuoden 2005 aikana useita ydinliiketoimintaan kuulumattomia liiketoimintoja. Seuraavassa on kuvattu merkittävimmät yrityskaupat.

Maaliskuussa 2005 Elisa myi Yomi Softwaren Oy:n koko osakekannan SysOpen Digia Oyj:lle. Kauppahinta oli 12,1 milj. euroa, ja lisäksi Elisa vapautui 1,5 milj. euron velkavastuusta. Myyntivoitto oli 4,7 milj. euroa.

Toukokuussa 2005 Elisa myi 40946000 kpl Comptel Oyj:n osakkeita Helsingin Pörssin välityksellä institutionaalisille sijoittajille. Elisan omistusosuus Comptelistä laski 58,1%:sta 19,9%:iin. Kauppahinta oli 65,1 milj. euroa. Myyntivoitto oli 40,8 milj. euroa.

Lokakuussa 2005 Elisa myi Estera Oy:n turvaliiketoiminnan ISS Security Oy:lle ja rakennusautomaatioliiketoiminnan yhtiön toimivalle johdolle. Kauppahinta oli 10,8 milj. euroa. Myyntivoitto oli 6,2 milj. euroa.

Marraskuussa 2005 Elisa myi aiemmin Radiolinjan käytössä olleen Kiinteistö Oy Keilasatama 5:n koko osakekannan Kuntien eläkevakuutukselle. Kaupalla ei ollut olennaista vaikutusta konsernin tulokseen.

Edellä kuvatut myynnit on eritelty yhteenlaskettuna seuraavassa:

#### Myytyjen yritysten nettovarallisuus

Milj. euroa	2005
Aineettomat hyödykkeet	4,8
Aineelliset hyödykkeet	55,6
Saamiset	35,0
Velat	-23,2
	72,2
Luovutusvoitot/-tappiot	53,2

#### Myytyjen yritysten vaikutus tulokseen

Tuotot	46,6
Kulut	-47,7
Tulos ennen veroja	-1,1

#### Myytyjen yritysten vaikutus rahavirtaan

Saatu rahana	118,0
Myynteille kohdistettavat kulut	-3,9
Luovutettujen tytäryhtiöiden rahavarat	-24,5
Rahavirta	89,6

Vuonna 2004 Elisalla ei ollut merkittäviä yritysmyyntejä.



#### 4. Liikevaihto

Milj. euroa	2005	2004
Palvelumyynti	1 292,6	1 306,0
Tavaroiden myynti	44,7	50,0
Liikevaihto yhteensä	1 337,3	1 356,0

Vuoden 2004 liikevaihdon erittely perustuu arvioon.

#### 5. Pitkäaikaishankkeet

Milj. euroa	2005	2004
Pitkäaikaishankkeista liikevaihtoon kirjatut tuotot		21,7
Keskeneräisistä pitkäaikaishankkeista tilikauden loppuun mennessä tuotoksi kirjattu määrä		15,2
Pitkäaikaishankkeiden tilauskanta		13,3

Pitkäaikaishankkeita oli vuonna 2004 konsernin yhdellä tytäryhtiöllä, joka myytiin vuonna 2005. Pitkäaikaishankkeisiin liittyvät saamiset asiakkailta esitetään liitetiedossa 20 ja velat liitetiedossa 28.

#### 6. Liiketoiminnan muut tuotot

Milj. euroa	2005	2004
Aineellisten ja aineettomien käyttöomaisuus-hyödykkeiden myyntivoitot	21,9	13,0
Tytäryritysosakkeiden myyntivoitot	53,4	
Osakkuusyritysosakkeiden myyntivoitot	1,0	
Julkiset avustukset	0,1	0,6
Saadut vahingonkorvaukset	28,0	
Muut tuottoerät <sup>1)</sup>	9,5	13,4
Yhteensä	113,9	27,0

<sup>1)</sup> Muut tuottoerät sisältävät pääasiassa huoneistovuokra-tuottoja.

#### 7. Materiaalit ja palvelut

Milj. euroa	2005	2004
Ostot tilikauden aikana	127,6	77,0
Varastojen muutos	-2,8	-0,3
Ulkopuoliset palvelut	441,1	401,5
Yhteensä	565,9	478,2

#### 8. Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut

Milj. euroa	2005	2004
Palkat ja palkkiot	193,6	212,1
Eläkekulut – maksupohjaiset järjestelyt	19,3	28,6
Eläkekulut – etuspohjaiset järjestelyt	-10,3	-10,7
Muut henkilösivukulut	17,9	18,8
Yhteensä	220,5	248,8

Henkilöstön eläketurvan hoito siirrettiin 1.7.2005 alkaen eläkesäätiöstä vakuutusyhtiöihin. Eläkekulujen tarkempi erittely on esitetty liitetiedossa 25.

#### Johdon palkat ja palkkiot

Toimitusjohtajat sekä toimitusjohtajien sijaiset	1,6	3,2
Hallitusten jäsenet sekä varajäsenet	0,4	0,3
Hallintoneuvostojen jäsenet sekä varajäsenet	0,0	0,0

Toimitusjohtajien eläkesitoumukset

Konserniin kuuluvien yritysten toimitusjohtajien eläkeiäksi on sovittu 60–63 vuotta.

Konsernin henkilöstö keskimäärin	4 989	5 590
----------------------------------	-------	-------

#### Henkilöstön palkitsemis- ja kannustinjärjestelmät Tulospalkkiojärjestelmä

Konsernin henkilöstö on joko tulos- tai provisiopohjaisen palkkiojärjestelmän piirissä. Henkilöiden tulospalkkio on konsernin, yksikön ja oman ryhmän taloudellisiin mittareihin sekä joko henkilö- tai ryhmäkohtaisiin toiminnallisiin mittareihin perustuva. Palkkion määräytymisessä käytettävät mittareiden raja-arvot ja palkkion maksimimäärät vahvistetaan vuosittain.

#### Johdon kannustinjärjestelmä

Johdon kannustinjärjestelmän piiriin kuuluivat tilikaudella 2005 toimitusjohtaja, johtoryhmä, johtoryhmän jäsenten suorat johtaja-alaiset ja eräät muut avainhenkilöt, yhteensä noin 100 henkilöä. Järjestelmän tavoitteena on sitouttaa avainhenkilöt kehittämään yrityksen kannattavuutta ja arvonnousua pitkällä aikavälillä, ja samalla lisätä johdon osakeomistusta.

#### Henkilöstörahaso

Henkilöstörahason tavoitteena on sitouttaa henkilöstöä Elisan pitkän aikajänteen tavoitteisiin sekä vahvistaa kiinnostusta Elisan taloudelliseen menestymiseen ja sen mittareihin.

Voittopalkkiojärjestelmän mittarina toimii Elisa-konsernin tilintarkastetun tuloksen perusteella hallituksen päättämin tavoin oikaistu osakekohtainen tulos (EPS). Hallitus päättää vuosittain voittopalkkiojärjestelmästä ja määrittelee palkkion määräytymisessä käytettävät raja-arvot.

Henkilöstörahason jäseniä ovat Elisa Oyj:n ja sen 100 prosenttisesti omistettujen tytäryhtiöiden henkilöstö, mikäli

tytäryhtiön hallitus on päättänyt liittymisestä Elisa Oyj:n henkilöstörahastoon. Vuonna 2005 henkilöstörahaston jäsenenä on ollut Elisa Oyj:n ja siihen vuoden aikana fuusioituneiden tytäryhtiöiden sekä Ecosite Oyj:n henkilöstö.

## 9. Tutkimus- ja kehittämisenot

Milj. euroa	2005	2004
Kuluksi kirjatut tutkimus- ja kehittämisenot	6,6	13,0
Poistot kehittämismenoista	0,6	
Yhteensä	7,2	13,0
Aktivoidut kehittämisenot	0,8	4,1

## 10. Poistot ja arvonalentumiset

Milj. euroa	2005	2004
<b>Poistot aineettomista hyödykkeistä</b>		
Asiakaskanta	3,8	
Muut aineettomat hyödykkeet	18,3	23,0
Yhteensä	22,1	23,0

### Poistot aineellisista hyödykkeistä

Rakennukset ja rakennelmat		
Omistetut rakennukset ja rakennelmat	9,2	10,6
Rahoitusleasingsopimuksella vuokratut rakennukset ja rakennelmat	0,6	0,5
Telelaitteet, koneet ja kalusto		
Omistetut telelaitteet, koneet ja kalusto	159,4	159,1
Rahoitusleasingsopimuksella vuokratut hyödykkeet	18,1	16,9
Muut aineelliset hyödykkeet	3,8	3,1
Yhteensä	191,1	190,2
Poistot yhteensä	213,2	213,2

Omaisuseristä ei ole tehty arvonalennuksia vuosina 2004–2005.

## 11. Rahoitustuotot ja -kulut

Milj. euroa	2005	2004
<b>Rahoitustuotot</b>		
Osinkotuotot	0,1	0,1
Korkotuotot	5,8	6,1
Muut rahoitustuotot	3,1	2,0
Käypään arvoon tulosvaikuttaisesti kirjattavien rahoitusvarojen myyntivoitot	0,4	
Käypään arvoon tulosvaikuttaisesti kirjattavien rahoitusvarojen käyvän arvon muutos	0,1	0,2
Yhteensä	9,5	8,4

## Rahoituskulut

Korkokulut	-30,2	-34,9
Muut rahoituskulut	-1,4	-3,6
Valuuttakurssitappiot	-0,1	
Valuuttatermiinien arvon muutokset		-0,3
Yhteensä	-31,7	-38,8

Liikevoittoon sisältyvät kurssivoitot ja -tappiot ovat olleet vähäisiä

## 12. Tuloverot

Milj. euroa	2005	2004
Tilikauden verot	-30,1	20,5
Edellisten tilikausien verot	1,4	-0,7
Laskennalliset verot	-5,4	-73,0
Yhteensä	-34,1	-53,2

Vuoden 2005 alusta Suomen verokanta laski 29 prosentista 26 prosenttiin, mikä vaikutti laskennallisten verojen määrään jo vuonna 2004.

Tuloslaskelman verokulun ja konsernin kotimaan verokannalla laskettujen verojen välinen täsmäytyslaskelma:

Milj. euroa	2005	2004
Tulos ennen veroja	211,9	212,5
Kotimaan verokannan mukainen vero	-55,1	-61,6
Verovaikutukset seuraavista:		
Osakkeiden verovapaat myyntivoitot/-tappiot	13,7	
Vähennyskelvottomat kulut	-0,1	-0,1
Ulkomaisten tytäryhtiöiden verovaikutus	5,3	3,7
Osuus osakkuusyritysten tuloksista	0,4	0,4
Verokannan muutos ja muut erot	0,3	3,7
Verot aikaisemmilta tilikausilta	1,4	0,7
Verot tuloslaskelmassa	-34,1	-53,2
Efektiiäinen verokanta	16,1%	25,0%

### 13. Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet

<b>2005</b> Milj. euroa	Maa- ja vesi-alueet	Rakennukset ja rakennelmat	Telelaitteet, koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet	Keskeneräiset ja ennakkomaksut	<b>Yhteensä</b>
Hankintameno 1.1.2005	19,7	271,0	1 572,6	56,4	28,7	1 948,5
Lisäykset	0,1	17,7	127,3	0,4	27,8	173,3
Hankitut tytäryritykset	0,4	5,1	69,9	1,3	0,4	77,1
Vähennykset	-13,7	-109,9	-106,2	-2,6	-0,4	-232,8
Siirrot erien välillä	0,1	1,5	24,2		-25,8	0,0
Hankintameno 31.12.2005	6,6	185,4	1 687,8	55,5	30,7	1 966,1
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2005		103,4	1 082,8	38,1		1 224,3
Hankitut tytäryritykset		2,5	45,1	0,9		48,5
Poistot		9,8	177,5	3,8		191,1
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot		-58,4	-97,9	-2,5		-158,5
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2005		57,6	1 207,5	40,3		1 305,4
Kirjanpitoarvo 1.1.2005	19,7	167,6	489,8	18,3	28,7	724,2
Kirjanpitoarvo 31.12.2005	6,6	127,8	480,3	15,2	30,7	660,6

<b>2004</b> Milj. euroa	Maa- ja vesi-alueet	Rakennukset ja rakennelmat	Telelaitteet, koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet	Keskeneräiset ja ennakkomaksut	<b>Yhteensä</b>
Hankintameno 1.1.2004	18,7	290,0	1 908,1	55,2	29,9	2 301,8
Lisäykset	0,1	11,1	107,3	4,3	32,1	154,8
Vähennykset	-0,4	-30,5	-433,6	-35,7	-3,6	-503,8
Siirrot erien välillä	1,4	0,4	-9,2	32,6	-29,6	-4,4
Hankintameno 31.12.2004	19,7	271,0	1 572,6	56,4	28,7	1 948,4
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2004		104,2	1 151,7	40,3		1 296,3
Poistot		11,1	176,0	3,1		190,2
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot		-11,9	-244,9	-5,4		-262,2
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2004		103,4	1 082,8	38,1		1 224,3
Kirjanpitoarvo 1.1.2004	18,7	185,7	756,4	14,9	29,9	1 005,6
Kirjanpitoarvo 31.12.2004	19,7	167,6	489,8	18,3	28,7	724,2

Lisäksiin sisältyy 9,6 milj. euroa (2004: 7,6 milj. euroa) rahoitusleasingsoitimuksella vuokrattuja hyödykkeitä.

Aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin sisältyy rahoitusleasingsopimuksella vuokrattuja hyödykkeitä seuraavasti:

2005 Milj. euroa	Rakennukset ja rakennelmat	Telelaitteet, koneet ja kalusto	Yhteensä
Hankintameno	29,3	155,8	185,0
Kertyneet poistot	2,5	129,4	131,9
Kirjanpitoarvo 31.12.2005	26,8	26,4	53,1
<b>2004</b>			
Hankintameno	22,3	142,7	165,0
Kertyneet poistot	1,8	102,3	104,1
Kirjanpitoarvo 31.12.2004	20,4	40,4	60,8

#### 14. Aineettomat hyödykkeet

2005 Milj. euroa	Liikearvo	Asiakas- kanta	Muut aineettomat hyödykkeet	Keskeneräiset ja ennakko- maksut	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2005	780,0	11,2	142,4	14,4	948,0
Lisäykset	0,1		7,1	23,9	31,1
Hankitut tytäryritykset	301,5	59,4	50,0		410,9
Vähennykset	-5,2		-34,5		-39,7
Siirrot erien välillä			7,6	-7,6	0,0
Hankintameno 31.12.2005	1 076,5	70,6	172,6	30,7	1 350,4
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2005	308,2		99,4		407,6
Hankitut tytäryritykset	1,2		3,6		4,8
Poistot		3,8	18,3		22,1
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	-3,5		-29,9		-33,4
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2005	305,9	3,8	91,4		401,1
Kirjanpitoarvo 1.1.2005	471,8	11,2	43,0	14,4	540,4
Kirjanpitoarvo 31.12.2005	770,6	66,8	81,2	30,7	949,3

2004 Milj. euroa	Liikearvo	Asiakas- kanta	Muut aineettomat hyödykkeet	Keskeneräiset ja ennakko- maksut	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2004	774,7	0,0	165,8	1,5	942,0
Lisäykset	12,2	11,2	17,6	9,4	50,4
Vähennykset	-6,5	0,0	-42,9	0,0	-49,5
Siirrot erien välillä	-0,4	0,0	2,0	3,4	5,0
Hankintameno 31.12.2004	780,0	11,2	142,4	14,4	948,0
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2004	312,8		113,4		426,2
Poistot			23,0		23,0
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	-4,6		-37,0		-41,6
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2004	308,2		99,4		407,6
Kirjanpitoarvo 1.1.2004	461,9	0,0	52,3	1,5	515,8
Kirjanpitoarvo 31.12.2004	471,8	11,2	43,0	14,4	540,4

## Liikearvon arvonalentumistestaukset

Liikearvo on kohdistettu konsernin rahavirtaa tuottaville yksiköille seuraavasti:

Milj. euroa	2005	2004
Matkaviestintä	712,8	426,3
Kiinteä verkko	54,2	45,5
Saunalahti	3,6	
Yhteensä	770,6	471,8

Testauksessa segmenttien kerrytettävissä oleva rahamäärä on määritetty käyttöarvoon perustuen. Käyttöarvo on laskettu ennustettujen diskontattujen rahavirtojen (DCF-malli) perusteella. Rahavirtaennusteet perustuvat johdon hyväksymiin suunnitelmiin, jotka kattavat viiden vuoden ajanjakson. Käytetty diskonttaus korko on segmentistä riippuen 9–10%. Viiden vuoden jälkeiset rahavirrat on ennustettu eteenpäin arvioimalla tulevaisuuden rahavirtojen muutos joko nollassa tai tasaisesti väheneväksi. Testausten perusteella segmenttien liikearvon arvonalentamiselle ei ole tarvetta. DCF-mallin käyttö vaatii ennusteita ja oletuksia liittyen markkinoiden kasvuun, hintoihin, volyymikehitykseen, investointitarpeisiin ja yleiseen korkotasoon. Suurimmat herkkyydet tuloksessa liittyvät ennakoituun liikevaihto- ja kannattavuustasoon sekä investointitarpeeseen.

Merkittävät osakkuusyritykset vuonna 2004:

31.12.2004, milj. euroa	Kotipaikka	Varat	Velat	Liikevaihto	Voitto/ tappio	Omistus- osuus (%)
Tikka Communications Oy	Joensuu	40,9	7,1	29,5	3,0	26
Racap Solutions Oy	Helsinki	2,9	2,3	5,0	0,5	35

## Yhteisyritykset

Elisalla oli vuoden 2005 lopulla kaksi keskinäistä kiinteistöyhtiötä, jotka on yhdistelty konserniin konsernin omistusta vastaavalla osuudella. Elisän omistus Kiinteistö Oy Paimion Puhelinkulmasta oli 33% ja Kiinteistö Oy Brahenkartanosta 26%.

## 15. Osakkuusyritykset ja yhteisyritykset

### Osakkuusyritykset

Milj. euroa	2005	2004
Tilikauden alussa	11,7	15,4
Osuus osakkuusyritysten tuloksesta	0,3	1,1
Lisäykset	1,4	1,6
Vähennykset	-2,1	-4,6
Konsernirakenteen muutokset	-11,1	-1,6
Muut muutokset	0,2	-0,2
Tilikauden lopussa	0,4	11,7

Osakkuusyritysten liikearvo taseessa 31.12.2005 oli 0 milj. euroa (3 milj. euroa 31.12.2004). Kaikkien osakkuusyritysten tilinpäätöshetki oli 31.12.2005.

Elisän omistus osakkuusyritys Tikka Communications Oy:stä nousi 100%:iin vuoden 2005 aikana. Elisa myi vuonna 2005 35%:n osakeomistuksensa Racap Solutions Oy:stä. Näiden yritysjärjestelyjen jälkeen Elisalla ei ollut 31.12.2005 merkittäviä osakkuusyritysomistuksia.

## 16. Myytävissä olevat sijoitukset

Milj. euroa	2005	2004
Kirjanpitoarvo 1.1.	9,3	7,5
Lisäykset	4,7	1,8
Vähennykset	-5,4	-1,3
Käyvän arvon muutokset	34,7	1,1
Arvonalentumiset	-0,2	
Siirrot erien välillä	-0,8	
Muut muutokset	1,9	1,8
Kirjanpitoarvo 31.12.	44,2	10,9

Myytävässä olevat sijoitukset koostuvat pääosin listaamattomista osakkeista, joiden käypää arvoa ei voida luotettavasti määrittää. Nämä osakkeet on kirjattu hankintamenoon vähennettynä mahdollisilla arvonalentumisilla. Käypään arvoon kirjattujen osakkeiden arvo on määritetty joko

- perustuen vertailukelpoisten yritysten arvoon,
- perustuen diskontatun kassavirran menetelmään tai
- perustuen osakkeilla tehtyihin transaktioihin.

## 17. Pitkäaikaiset saamiset

Milj. euroa	2005	2004
Lainasaamiset osakkuusyrittäiltä	0,1	
Muut lainasaamiset	3,1	43,0
Siirtosaamiset	2,7	2,4
Muut pitkäaikaiset saamiset	4,7	2,2
Yhteensä	10,6	47,6

Elisa myi tilikaudella Saksan liiketoiminnan myyntiin liittyvän 40,0 milj. euron lainasaamisen Tropolys GmbH:lta. Lainasaamisen kauppa tehtiin siten, että pääomariiski siirtyy kokonaan ostajalle. Elisa on antanut Tropolyksen puolesta korkojen maksua koskevan takauksen, joka on esitetty vastuuna.

Pitkäaikaiset lainasaamiset muille sisältää lisäksi osakeyhtiölain 5. luvun mukaista pääomalainaa. Lainasta peritään enintään 10 prosentin vuotuista korkoa, mikäli se voitonjakokelpoisten varojen puitteissa on mahdollista. Laina maksetaan takaisin kerralla sen jälkeen, kun vahvistetun taseen mukaiselle sidotulle pääomalle ja muille jakokelvottomille erille jää täysi kate.

Pitkäaikaiset saamiset on luokiteltu Lainat ja muut saamiset ryhmään ja arvostettu jaksotettuun hankintameno.

Saamisten (lyhyt- ja pitkäaikaisten) efektiivinen korko-prosentti oli 3,5% (3,9%).

## 18. Laskennalliset verosaamiset ja -velat

Laskennallisten verosaamisten ja -velkojen muutos tilikauden 2005 aikana jakautuu seuraavasti:

Laskennalliset verosaamiset		Siirrot erien välillä	Kirjattu tuloslaskelmaan	Ostetut/ mydyt tytäryritykset	
Milj. euroa	31.12.2004				31.12.2005
Varaukset	8,4		-5,0		3,4
Käyttämättömät verotukselliset tappiot	3,6		-3,2	22,0	22,4
Rahoitusleasingsopimukset	1,6		0,8		2,4
Negatiivinen poistoero	23,3		-17,9		5,4
Sisäiset katteet	4,9	4,1	-0,6		8,4
Muut väliaikaiset erot	0,7		-0,2		0,5
Yhteensä	42,5	4,1	-26,1	22,0	42,5

Laskennalliset verovelat		Siirrot erien välillä	Kirjattu tuloslaskelmaan	Ostetut/ mydyt tytäryritykset	
Milj. euroa	31.12.2004				31.12.2005
Aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden arvostaminen käypään arvoon hankinnassa	4,5			23,9	28,4
Kertyneet poistoerot	28,0		-16,9		11,1
Rahoitusleasingsopimukset	0,3				0,3
Sisäiset katteet	-4,1	4,1			0,0
Muut väliaikaiset erot	1,1		-0,3		0,8
Yhteensä	29,8	4,1	-17,2	23,9	40,6

Konsernilla oli 31.12.2005 käyttämättömiä verotuksellisia tappioita 4,6 milj. euroa (0), joista ei ole kirjattu verosaamista. Kyseiset tappiot vanhenevat vuosina 2009–2011. Lisäksi konsernilla oli yhtiöveron hyvityssaamia 19,2 milj. euroa.

Laskennallisten verosaamisten ja -velkojen muutos tilikauden 2004 aikana jakautuu seuraavasti:

<b>Laskennalliset verosaamiset</b>		Kirjattu tulos-	Ostetut/myydyt	
Milj. euroa	1.1.2004	laskelmaan	tytäryritykset	31.12.2004
Varaukset	22,3	-13,9		8,4
Käyttämättömät verotukselliset tappiot	64,8	-61,2		3,6
Rahoitusleasingsopimukset	0,8	0,9		1,6
Negatiivinen poistoero	32,3	-9,0		23,3
Sisäiset katteet	5,6	-0,8		4,9
Muut väliaikaiset erot	-2,4	3,1		0,7
<b>Yhteensä</b>	<b>123,4</b>	<b>-80,9</b>		<b>42,5</b>

<b>Laskennalliset verovelat</b>		Kirjattu tulos-	Ostetut/myydyt	
Milj. euroa	1.1.2004	laskelmaan	tytäryritykset	31.12.2004
Aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden arvostaminen käypään arvoon hankinnassa			4,5	4,5
Kertyneet poistoerot	41,1	-13,1		28,0
Rahoitusleasingsopimukset	2,1	-1,8		0,3
Sisäiset katteet	-4,4	0,3		-4,1
Muut väliaikaiset erot	1,0	0,1		1,1
<b>Yhteensä</b>	<b>39,8</b>	<b>-14,5</b>	<b>4,5</b>	<b>29,8</b>

## 19. Vaihto-omaisuus

Milj. euroa	2005	2004
Aineet ja tarvikkeet	10,3	8,9
Keskeneräiset asiakastyöt	2,2	1,2
Valmiit tuotteet/tavarat	7,8	5,0
<b>Yhteensä</b>	<b>20,3</b>	<b>15,1</b>

Vaihto-omaisuudesta on tilikaudella kirjattu arvonalentumisia 0,7 milj. euroa (0,9 milj. euroa).

## 20. Myyntisaamiset ja muut saamiset

Milj. euroa	2005	2004
Myyntisaamiset	225,3	235,3
Saamiset osakkuusyrittäiltä	0,0	0,3
Lainasaamiset osakkuusyrittäiltä		0,1
Valuuttatermiinisopimukset		0,4
Saamiset pitkäaikaishankkeista asiakkailta		3,6
Siirtosaamiset	9,7	17,2
Lainasaamiset	0,4	0,9
Muut saamiset	7,7	5,7
<b>Yhteensä</b>	<b>243,1</b>	<b>263,5</b>

Myyntisaamisten luottoriskikeskittymät ovat vähäisiä johtuen konsernin suuresta asiakaskannasta. Konsernin aikaisempi kokemus myyntisaamisten perinnästä vastaa kirjattuja varauksia. Näiden seikkojen perusteella johto uskoo, ettei konsernin myyntisaamisiin sisälly kirjattun luottotappiovarauksen ylittävää luottoriskiä.

Siirtosaamiset muodostuvat korkosaamisista 0,3 milj. euroa (4 milj. euroa) ja muista tavanomaisista myynnin jaksotuksista 9,4 milj. euroa (13,2 milj. euroa).

## 21. Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat

Milj. euroa	2005	2004
Rahamarkkinarahastot	133,8	66,0
Yritystodistukset	43,5	30,1
<b>Yhteensä</b>	<b>177,3</b>	<b>96,1</b>

Sijoitukset rahamarkkinarahastoihin koostuvat rahastoista, joiden sijoituskohteita ovat korkealuokkaiset Euroopan talousalueella toimivien yritysten ja julkisyhteisöjen liikeeseen-laskemat euromääräiset korkoa tuottavat arvopaperit. Rahastojen sijoitusten duraatio oli tilinpäätöshetkellä alle kolme kuukautta.

Yritystodistukset ovat hyvän luottokelpoisuuden omaavien suomalaisyritysten liikkeeseenlaskemia velkasitoumuksia. Tilinpäätöshetkellä yritystodistusten keskimääräinen jäljellä ollut juoksu-aika oli 11 päivää.

## 22. Rahavarat

Milj. euroa	2005	2004
Kassavarat	27,1	61,3
Pankkitalletukset	8,3	5,4
<b>Yhteensä</b>	<b>35,4</b>	<b>66,7</b>

Pankkitalletusten efektiivinen korko oli 1,94 % ja keskimaturiteetti 3 päivää.

Rahavirtalaskelman mukaiset rahavarat muodostuvat seuraavasti:

Milj. euroa	2005	2004
Kassavarat ja pankkitalletukset	35,4	66,7
Rahamarkkinarahastot ja yritystodistukset	177,3	96,1
Yhteensä	212,7	162,8

## 23. Omaa pääomaa koskevat liitetiedot

Osakepääoma ja ylikurssirahasto		Osakkeiden lukumäärä (tuhansia)	Osakepääoma	Ylikurssi-rahasto	Omat osakkeet	Yhteensä
Milj. euroa						
1.1.2004		141 989	69,0	516,7	-24,7	561,0
Osakeanti			2,0	13,7		15,7
Omien osakkeiden myynti					21,6	21,6
31.12.2004		141 989	71,0	530,4	-3,1	598,3
Osakeanti		24 077	12,0			12,0
Omia osakkeita saatu yrityshankinnassa					-0,2	-0,2
Omien osakkeiden myynti					0,8	0,8
31.12.2005		166 066	83,0	530,4	-2,5	610,9

### Muut rahastot

Milj. euroa	Vararahasto	Arvonmuutosrahasto	Muut rahastot	Yhteensä
1.1.2004	3,4			3,4
Osakeanti			31,5	31,5
Myytävikissä olevat sijoitukset		-0,4		-0,4
31.12.2004	3,4	-0,4	31,5	34,5
Osakeanti			349,7	349,7
Myytävikissä olevat sijoitukset		34,7		34,7
31.12.2005	3,4	34,3	381,2	418,9

Yhtiön maksettu ja kaupparekisteriin merkitty osakepääoma oli tilikauden lopussa 83 033 008 euroa (2004: 70 994 554,50 euroa). Yhtiöjärjestyksen mukainen vähimmäispääoma on 25 000 000 euroa ja enimmäispääoma 500 000 000 euroa.

Elisa Oyj:n yhtiöjärjestyksen mukaan yhtiöllä on vain yhteen osakesarjaan kuuluvia osakkeita, joilla on yksi ääni. Yhtiöjärjestyksen mukaan osakkeiden enimmäismäärä on 1 000 miljoonaa osaketta (2004: 1 000 miljoonaa osaketta). Osakkeen nimellisarvo on 0,50 euroa (2004: 0,50 euroa). Kaikki liikkeeseen lasketut osakkeet on maksettu.

### Omat osakkeet

	Osakkeita kpl	Nimellisarvo euroa	%-osuus osakkeista ja äänistä
Lounet Oy:lla	210 000	105 000	
Jyväskylän Keskusantenni Oy:lla	672	336	
Konsernin hallussa olevat omat osakkeet 31.12.2004	210 672	105 336	0,15
Tikka Communications Oy:n yrityshankinnalla saatu 1.6.2005	21 679	10 840	
Tikka Communications myynyt osakkeita 10.10.2005	-21 679	-10 840	
Lounet myynyt osakkeita 8.12.-9.12.2005	-30 000	-15 000	
Jyväskylän Keskusantenni myyty konsernista 20.12.2005	-672	-336	
Konsernin hallussa olevat omat osakkeet 31.12.2005	180 000	90 000	0,11



Omiin osakkeisiin sisältyy konsernin hallussa olevien omien osakkeiden hankintameno. Konsernin omistamalla Elisa Oyj:n osakkeilla ei ole merkittävää vaikutusta omistuksen ja äänivallan jakautumiseen yhtiössä.

Elisa Oyj:n hallituksella on varsinaisen yhtiökokouksen 14.3.2005 antama valtuutus omien osakkeiden hankintaan ja luovuttamiseen. Valtuutusta ei ole käytetty.

#### Muut oman pääoman rahastot

Vararahasto 3,4 milj. euroa sisältää yhtiöjärjestyksen mukaisen/ yhtiökokouksen päätöksellä vapaasta omasta pääomasta siirretyn osuuden. Arvonmuutosrahasto 34,3 milj. euroa sisältää myytävissä olevien sijoitusten käyppien arvojen muutokset. Muut rahastot 381,2 milj. euroa ovat muodostuneet käytettäessä osakevaihtoa yrityshankinnassa. Muuntoerot ovat vähäisiä, alle 0,1 milj. euroa.

#### Laskelma voitonjakokelpoisista varoista

Milj. euroa	IFRS 2005	FAS 2004
Edellisten tilikausien voittovarot, FAS	214,7	108,2
IFRS:iin siirtymisestä johtuvat oikaisut	39,1	
Maksetut osingot	-123,2	
Muut oikaisut	0,6	
Tilikauden voitto	176,2	106,5
Kertyneestä poistoerosta omaan pääomaan merkitty osuus	-31,2	-72,2
Yhteensä jakokelpoisia varoja 31.12.	276,2	142,6

## 24. Osakeperusteiset maksut

#### Optio-ohjelma 2000

Merkintäaika kaikilla optio-ohjelmaan kuuluvilla osakkeilla päättyi 31.10.2005. Ohjelman voimassaoloaikana siihen kuuluvilla optioilla ei merkitty osakkeita. Merkintäajan päättyessä 31.10.2005 vuoden 2000 optio-oikeuksien listaus Helsingin Pörssissä päättyi. Optio-ohjelmaan ei sovellettu IFRS 2 Osakeperusteiset maksut -standardia

Ulkona olevien osakeoptioiden lukumäärän muutokset ovat seuraavat (tuhansina):

	2005	2004
Tilikauden alussa	5 764	5 764
Myönnetyt optiot	191	
Rauenneet optiot	-5 955	
Tilikauden lopussa	0	5 764

## 25. Eläkeveloitteet

Henkilöstön eläketurva oli ennen 1.7.2005 järjestetty Elisa-konsernin Eläkesäätiön ja ulkopuolisten eläkevakuutusyhtiöiden kautta. Eläkesäätiön eläketurva muodostui lakisääteisestä eläketurvasta (TEL) ja lisäeläketurvasta.

1.7.2005 alkaen henkilöstön eläketurvan hoito siirrettiin TEL-eläkkeiden osalta Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Varmalle ja lisäeläketurvan osalta Vakuutusosakeyhtiö Henki-Sammolle. Samassa yhteydessä Elisa-konsernin eläkesäätiö siirsi TEL-eläkevastuun ja sitä vastaavat varat Varmalle ja lisäeläkevastuun ja sitä vastaavat varat Henki-Sammolle.

Taseen etuus pohjainen eläkevelka määräytyy seuraavasti:

Milj. euroa	2005	2004
Rahastoimattomien veloitteiden nykyarvo	2,3	1,7
Rahastoitujen veloitteiden nykyarvo	66,5	283,5
Varojen käypä arvo	-64,2	-271,8
Ali-/ylikate	4,6	13,4
Kirjaamattomat vakuutusmatemaattiset voitot(-) / tappiot(+)	-0,1	1,4
Eläkevelka taseessa	4,5	14,8

Eläkejärjestelyyn kuuluviin varoihin sisältyi vertailuvuonna 2004 yrityksen osakkeita, joiden käypä arvo oli 2,4 milj. euroa sekä yrityksen käytössä olevia rakennuksia käyvältä arvoltaan 23,8 milj. euroa.

Tuloslaskelman etuus pohjainen eläkekulu määräytyy seuraavasti:

Milj. euroa	2005	2004
Tilikauden työsuorituksen perustuvat menot	-2,2	-7,0
Korkomenot	-8,6	-15,2
Järjestelyyn kuuluvien varojen odotettu tuotto	9,6	17,3
Vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot	0,0	-0,1
Takautuvaan työsuorituksen perustuvat menot	-0,4	7,5
Tappiot/voitot järjestelyn supistamisesta	11,9	8,2
	10,3	10,7

Järjestelyyn kuuluvien varojen toteutunut tuotto oli 1,5 milj. euroa vuonna 2005 (17,9 milj. euroa vuonna 2004).

Taseessa esitetyn velan muutokset:

Milj. euroa	2005	2004
Tilikauden alussa	14,8	24,0
Maksetut kannatusmaksut	-2,7	-3,0
Eläkekulut tuloslaskelmassa	3,3	-6,2
Muut muutokset	-10,9	0,0
Tilikauden lopussa	4,5	14,8

Keskeiset vakuutusmatemaattiset etuus pohjaiset olettamukset olivat seuraavat:

	2005	2004
Diskonttauskorko	4,50%	5,25%
Järjestelyyn kuuluvien varojen odotettu tuotto	5,25%	6,70%
Tulevan ajan palkankorotusolettamus	3,30%	3,30%
Tulevan ajan eläkkeiden korotusolettamus	2,10%	2,25-2,30%

## 26. Varaukset

Milj. euroa	Uudelleenjärjestelyt	Muut	Yhteensä
1.1.2005	5,1	4,7	9,8
Varausten lisäykset	5,7		5,7
Käytetyt varaukset	-4,3	-3,0	-7,3
31.12.2005	6,5	1,7	8,2

Milj. euroa	2005	2004
Pitkäaikaiset varaukset	4,8	6,6
Lyhytaikaiset varaukset	3,4	3,3
Yhteensä	8,2	9,9

### Uudelleenjärjestelyvaraus

Osana konsernin tehostamistoimia Elisa on käynyt henkilöstön vähentämiseen johtaneita yhteistoimintaneuvotteluja. Uudelleenjärjestelyvaraus sisältää sekä varautumisen työttömyyseläkkeisiin että muihin irtisanomisista aiheutuviin menoihin.

### Muut varaukset

Muut varaukset koostuvat lähinnä puhelinpylväistä tehdystä ympäristövarauksesta sekä tyhjen toimitilojen vuokrasopimuksista.

## 27. Korolliset velat

Milj. euroa	Tasearvot 2005	Käyvät arvot 2005	Tasearvot 2004	Käyvät arvot 2004
<b>Pitkäaikaiset</b>				
Lainat rahoituslaitoksilta	0,1	0,1	0,1	0,1
Joukkovelkakirjalainat	347,7	359,3	466,8	495,0
Eläkelainat <sup>1)</sup>			75,4	75,4
Rahoitusleasingvelat	45,9	45,9	51,1	51,2
	393,7	405,3	593,4	621,7
<b>Lyhytaikaiset</b>				
Lainat rahoituslaitoksilta			0,0	0,0
Joukkovelkakirjalainat	98,2	98,5		
Huoltokonttorivelka henkilökunnalle <sup>2)</sup>			7,6	7,6
Rahoitusleasingvelat	10,4	10,4	17,2	17,1
Muut lyhytaikaiset velat	3,8	3,8	7,0	7,0
	112,4	112,7	31,8	31,7
Yhteensä	506,1	518,0	625,2	653,4

<sup>1)</sup> Vuonna 2004 eläkelainat olivat eläkesäätiöltä.

<sup>2)</sup> Huoltokonttorilainoja oli vuonna 2004 myönnetty konsernin henkilökunnalle. Lainat olivat vähäisiä, alle 20000 euron suuruisia. Lainansaajina oli myös henkilökuntaan kuuluvia osakkeenomistajia. Huoltokonttorilainoja ei ollut 31.12.2005, koska huoltokonttorin talletus- ja lainaustoiminnot on tilikaudella ulkoistettu.

Lainat sisältävät yhteensä 60,1 milj. euroa (2004: 150,7 milj. euroa) vakuudellisia velkoja (leasingvelkoja, muita lyhytaikaisia lainoja ja vuonna 2004 eläkelainoja). Muiden lyhytaikaisten lainojen vakuutena on rahoituslaitosten antamia takauksia. Vuonna 2004 eläkelainojen sekä muiden lyhytaikaisten lainojen vakuutena oli konsernin kiinteistöjä ja rahoituslaitosten antamia takauksia. Rahoitusleasingvelat ovat tosiasiallisesti vakuudellisia, sillä maksujen laiminlyönnin tapahtuessa oikeudet vuokrattuun omaisuuteen siirtyvät takaisin vuokranantajalle.

Kaikki korolliset velat ovat euromääräisiä. Korolliset velat arvostetaan kirjanpidossa jaksotettuun hankintamenuon.

Korollisten velkojen käyvät arvot perustuvat markkina-noteerauksiin, tai ne on laskettu diskonttaamalla velkaan liittyvät rahavirrat tilinpäätöspäivän markkinakorolla.

### Pitkäaikaisten velkojen erääntymisajat

Milj. euroa	2006 <sup>3)</sup>	2007	2008	2009	2010	2011–	Yhteensä
Joukkovelkakirjalainat	98,2	44,2	30,0	36,0	0,0	250,0	458,4
Lainat rahoituslaitoksilta	0,0	0,1	0,0	0,0	0,0	0,0	0,1
Rahoitusleasingvelat	10,4	8,5	5,8	3,1	0,7	27,8	56,3
Yhteensä	108,6	52,8	35,8	39,1	0,7	277,8	514,8

<sup>3)</sup> Vuoden 2006 lyhennyserät sisältyvät lyhytaikaisiin lainoihin.

Pitkäaikaiset velat on esitetty nimellisarvoon.

Pitkäaikaisten lainojen keskimaturiteetti oli 5,1 vuotta ja keskiporko 5,24%.

### Joukkovelkakirjalainat

Emoyhtiöllä on joukkovelkakirjalainaojelmiansa puitteissa laskettu liikkeeseen seuraavat joukkovelkakirjalainat:

	31.12.2005 Tasearvo milj. euroa	31.12.2005 Nimellisarvo milj. euroa	Nimelliskorko-%	31.12.2005 Kuponki- korko-%	Eräpäivä
Joukkovelkakirjalainaohjelma 1999/335 milj. euroa					
I/1999	19,6	19,7	4,750	4,750	18.6.2007
EMTN -ohjelma 2001/1000 milj. euroa					
I/2001	98,2	98,2	6,375	6,375	31.1.2006
II/2002	20,0	20,0	euribor 6kk + 0,91	3,128	8.4.2007
III/2002	20,0	20,0	euribor 6kk + 1,02	3,238	8.4.2009
IV/2002	30,0	30,0	euribor 3kk + 0,93	3,113	8.4.2008
V/2002	6,0	6,0	euribor 6kk + 1,00	3,218	8.4.2009
VI/2002	10,0	10,0	euribor 6kk + 1,00	3,218	8.4.2009
VII/2002	4,5	4,5	euribor 6kk + 0,91	3,128	8.4.2007
IX/2004	237,6	250,0	4,375	4,375	22.9.2011
Yhteensä	445,9	458,4			

Joukkovelkakirjalainat on arvostettu taseessa efektiivisen koron menetelmällä jaksotettuun hankintamenuon.

31.1.2006 erääntyvään EMTN-lainaan liittyy erityinen ns.

“Investor Put”-ehto, jonka mukaan sijoittajilla on oikeus vaatia

tietyin edellytyksin lainan takaisinmaksua ennalta määrätyn ehto. Oikeus vaatimukseen tulee voimaan, mikäli Elisan omistussuhteissa tapahtuu merkittävä muutos ja sen seurauksena Elisan luottoluokitus laskee.

### Rahoitusleasingvelat

Milj. euroa	2005	2004
Rahoitusleasingvelat – vähimmäisvuokrien kokonaismäärä		
Yhden vuoden kuluessa	14,0	20,1
Vuotta pidemmän ajan ja enintään viiden vuoden kuluttua	29,3	37,9
Yli viiden vuoden kuluttua	77,1	51,2
	120,4	109,2
Tulevaisuudessa kertyvät rahoituskulut	63,6	42,3
Vähimmäisvuokrien nykyarvo	56,8	66,9

Milj. euroa	2005	2004
Rahoitusleasingvelat – vähimmäisvuokrien nykyarvo		
Yhden vuoden kuluessa	13,4	19,0
Vuotta pidemmän ajan ja enintään viiden vuoden kuluttua	27,3	35,3
Yli viiden vuoden kuluttua	16,1	12,6
	56,8	66,9

Elisa on vuokrannut rahoitusleasingisopimuksilla mm. gsm- ja kuituverkkoa, palvelimia, teletiloja ja toimitilarakennuksen Jyväskylässä. Sopimusehdot vaihtelevat osto-optioiden/ lunastusehtojen, indeksiehtojen ja sopimusaikojen osalta.

## 28. Ostovelat ja muut korottomat velat

Milj. euroa	2005	2004
<b>Pitkäaikaiset</b>		
Saadut ennakot	6,7	9,8
Muut velat	6,1	0,5
	12,8	10,3
<b>Lyhytaikaiset</b>		
Ostovelat	151,7	131,3
Velat osakkuusyrityksille	0,0	1,3
Saadut ennakot	7,4	3,4
Palkka- ja henkilösivukulujaksotukset	41,2	57,0
Velat pitkäaikaishankkeista asiakkaille	0,4	2,8
Muut siirtovelat	39,2	29,5
Muut velat	40,0	31,8
	279,9	257,1
<b>Yhteensä</b>	<b>292,7</b>	<b>267,4</b>

Muut siirtovelat muodostuvat korkokulujen sekä muiden tavanomaisten kulujen jaksotuksista.

## 29. Johdannaisopimukset

Milj. euroa	2005	2004
Valuuttatermiinisopimukset		
Kohde-etuuden arvo		13,5
Käypä arvo		1,3

Vuoden 2004 valuuttatermiinisopimukset olivat vuonna 2005 myydyin tytäryhtiön sitoumuksia.

## 30. Muut vuokrasopimukset

Ei irtisanottavissa olevien muiden vuokrasopimusten perusteella maksettavat vähimmäisvuokrat:

Milj. euroa	2005	2004
Alle yhden vuoden kuluessa	19,4	22,9
Vuotta pidemmän ajan ja enintään viiden vuoden kuluttua	36,8	51,0
Yli viiden vuoden kuluttua	21,4	21,6
	77,6	95,5

Elisa on vuokrannut mm. toimitiloja, konttorikoneita ja autoja. Vuokrasopimusten pituudet vaihtelevat konttorikoneiden ja autojen 3–6 vuodesta teletilojen yli 50 vuoteen.

## 31. Annetut vakuudet, vastuusitoumukset ja muut vastuut

Milj. euroa	2005	2004
<b>Kiinnitykset</b>		
Kiinnitykset omasta velasta		24,2
Eläkelaina		75,4
Kiinnitykset omista sitoumuksista	18,6	3,4
<b>Kiinnitykset yhteensä</b>	<b>18,6</b>	<b>27,6</b>
<b>Annetut pantit</b>		
Annetut pankkitalletukset omasta velasta	0,9	0,2
<b>Annetut takaukset</b>	<b>3,1</b>	<b>0,0</b>
<b>Yhteensä</b>	<b>22,6</b>	<b>27,8</b>
<b>Muut vastuut</b>	<b>0,6</b>	<b>9,1</b>

Elisa myi Saksan liiketoiminnan myyntiin liittyvän lainasaamisen Tropolys GmbH:lta lokakuussa 2005. Elisa hankki Tropolyksen korkomaksujen vakuudeksi takauksen OKO Osuuspankkien Keskuspankki Oyj:lta. Takaukseen liittyen Elisa on antanut OKO:lle vastatakkauksen Tropolyksen korkomaksuista. Vastuun enimmäismäärä 31.12.2005 oli 2,6 milj. euroa.

Elisa on taannut henkilöstön vähäisiä alle 20000 euron suuruisia lyhytaikaisia lainoja. Takausten yhteismäärä oli 31.12.2005 n. 0,5 milj. euroa.

### Muut vastuut

Muut vastuut koostuvat konsernin tekemien yrityskauppojen yhteydessä annetuista tavanomaisista vakuutuksista sekä varautumisista eri oikeudenkäynneissä esitettäviin mahdollisiin vahingonkorvausvaateisiin. Näiden muiden vastuiden yhteismäärä 31.12.2005 oli 0,6 milj. euroa (9,1 milj. euroa).

Lisäksi konsernilla on lukumääräisesti paljon pieniä vuokrasopimusvastuita liittyen esim. mastopaikkoihin, yleisöpuhelinpaikkoihin tai talojakamotiloihin. Nämä vastuut eivät sisälly em. lukuihin.

### Vuokraus-/ takaisinvuokraussopimuksen vastuu (ns. QTE-järjestely)

Milj. euroa	2005	2004
Järjestelyn kokonaisarvo	171,5	149,8
Keskeytysriski	23,5	22,8

Elisa Oyj on syyskuussa 1999 solminut vuokraus-/takaisinvuokraussopimuksen (ns. QTE-järjestely) yhdysvaltalaisen pääomasijoittajien kanssa. Järjestelyn kohteena on televerkon laitteita, joiden omistusoikeus pysyy sopimuksen mukaan Elisa Oyj -konsernin yhtiöillä. Järjestelyn kokonaisvuokramaksut ja -saamiset suoritettiin järjestelyn tekohtekellä, jolloin yhtiöille jäi noin 13 milj.euron nettokorvaus. Järjestelyn kokonaisarvo oli noin 203 miljoonaa yhdysvaltain dollaria. Korvauksesta tuloutettiin konsernissa muihin rahoitustuottoihin 1,3 milj. euroa vuonna 2005. Korvaus tuloutetaan kokonaisuudessaan 10 vuoden aikana sopimuksen solmimisesta.

Järjestelyn valuutta on yhdysvaltain dollari. Siten Elisan euro-määräinen vastuu muuttuu myös euron ja dollarin vaihtokurssin vaihtelun seurauksena. QTE-järjestely on kirjattu taseeseen nettoarvostaan perustuen IASB:n antamaan tulkintaohjeeseen SIC27. Elisalla on oikeus päättää sopimus kustannuksetta aikaisintaan vuonna 2014.

Järjestelyn ei odoteta aiheuttavan konsernille muita kassavirtoja kuin edellä mainittu nettokorvaus. Yhtiöiden ja konsernin vastuu järjestelyssä rajoittuu tilanteeseen, jossa yhtiön etukäteen maksamien vuokrien edelleen välittämistä huolehtiva EU-alueella toimiva A2/A-luokitettu rahalaitos tai järjestelyn yhdysvaltalainen Aa2/AA-luokitettu takaajapankki ei vastaa sitoumuksistaan.

#### Muut sopimusveloitteet

Milj. euroa	2005	2004
Takaisinostovastuut	0,7	1,2

Takaisinostovastuut liittyvät pääosin asiakkaiden leasing-rahoituksella ostamiin televerkon päätelaitteisiin kuten esim. yritysvaihteisiin.

### 32. Rahoitusriskien hallinta

Elisa-konsernin rahoitus on keskitetty emoyhtiöön, ja tytäryhtiöiden rahoitus hoidetaan pääsääntöisesti konsernin sisäisillä lainoilla. Konserniyhtiöiden likviditeetti keskitetään konsernitilien avulla. Rahoitusosasto vastaa likviditeettiylijäämän sijoittamisesta. Elisan riskienhallintapolitiikassa ei tapahtunut muutoksia vuonna 2005.

#### Korkoriski

Korkoriskin hallitsemiseksi konsernin lainanotto ja sijoitukset on hajautettu kiinteä- ja vaihtuvakorkoisin instrumentteihin. Korkoriskin hallitsemiseksi voidaan käyttää apuna johdannais-sopimuksia. Tavoitteena on suojautua korkotason muutosten aiheuttamilta negatiivisilta vaikutuksilta. Vuonna 2005 johdannais-sopimuksia ei ole käytetty.

#### Valuuttariski

Elisa-konsernin kassavirroista valtaosa on euromääräistä, jolloin yhtiön altistuminen valuuttariskille (ekonominen riski ja transaktioriski) on vähäistä. Elisan oman pääoman valuuttamääräinen, lähinnä Elisan eestiläisistä tytäryhtiöistä johtuva, translaatiopositio oli vuoden 2005 lopussa vähäinen. Translaatiopositiota ei ole suojattu.

#### Likviditeettiriski

Likviditeettiriskin hallinnan tavoitteena on konsernin rahoituksen varmentaminen kaikissa tilanteissa. Yhtiön keskeisin rahoitusjärjestely on 1 000 miljoonan euron EMTN-ohjelma, jonka puitteissa on laskettu liikkeeseen 426,3 miljoonan euron määrästä joukkovelkakirjalainoja. Yhtiöllä on lisäksi

150 miljoonan euron yritystodistusohjelma ja 170 miljoonan euron komittoitu syndikoitu luottolimiitti. Konsernin likvidien varojen ja sijoitusten määrä oli vuoden 2005 lopussa 212,7 miljoonaa euroa. Pitkäaikaisia sitovia luottolimiittejä oli tilinpäätöshetkellä nostettavissa 170 miljoonan euron vasta-arvosta.

#### Luottoriski

Liiketoimintayksiköt vastaavat myyntisaamisiin liittyvästä luottoriskistä. Rahoitusinstrumentteihin sisältyy riski siitä, että vastapuoli ei pysty täyttämään velvoitettaan. Likvidien varojen sijoitukset tehdään vahvistettujen limiittien rajoissa kohteisiin, joiden luottokelpoisuus on hyvä. Sijoituskohteet sekä niille määritellyt limiitit tarkistetaan tarvittaessa, kuitenkin vähintään vuosittain. Sijoitustoimintaa valvotaan, eikä avoimna olevista sijoituksista odoteta aiheutuvan luottotappioita. Valuutta- ja korkojohdannais-sopimuksia tehdään vain hyvän luottokelpoisuuden omaavien koti- ja ulkomaisten pankkien kanssa. Myyntisaamisten luottoriskikeskittymät ovat vähäisiä johtuen konsernin suuresta asiakaskannasta. Konsernin aikaisempi kokemus myyntisaamisten perinnästä vastaa kirjattuja varauksia. Näiden seikkojen perusteella johto uskoo, ettei konsernin myyntisaamisiin sisälly kirjatun luottotappiovarauksen ylittävää luottoriskää.

#### Luottoluokitukset

Elisa on hankkinut kansainväliset luottoluokitukset osana rahoituksensa varmentamista. Moody's Investor Services on luokittanut Elisan pitkäaikaiset sitoumukset luokkaan Baa2 (outlook stable). Standard & Poor's on luokittanut yhtiön pitkäaikaiset sitoumukset luokkaan BBB (outlook negative) ja lyhytaikaiset sitoumukset luokkaan A-3.

### 33. Lähipiiritapahtumat

Konsernin emo- ja tytäryhtiösuhteet ovat seuraavat:  
Konsernin emoyhtiö on Elisa Oyj.

Konsernin tytäryhtiöt	31.12.2005 Konsernin	
	Koti- paikka	omistus osuus-%
Oy Arvotel Ab	Helsinki	100
Oy Dianatel Ab	Helsinki	100
Ecosite Oy	Espoo	100
Elisa Mobiilsideeteenused As	Tallinna	100
Elisa Ventures Oy	Helsinki	100
Oy Extel-Achterkamer Ab	Helsinki	100
Oy Extel-Bevaren Ab	Helsinki	100
Oy Extel-Grenzenloos Ab	Helsinki	100
Oy Extel-Grinniken Ab	Helsinki	100
Oy Extel-Grissen Ab	Helsinki	100
Oy Extel-Noodlottig Ab	Helsinki	100
Oy Extel-Onbeheerd Ab	Helsinki	100

31.12.2005		
Konsernin		
	Koti- paikka	omistus osuus-%
<b>Konsernin tytäryhtiöt</b>		
Fiaset Oy	Jyväskylä	100
Fiotele Oy	Helsinki	100
Fonetic Oy	Jyväskylä	100
JMS Group Oy	Helsinki	100
Jyväsviestintä Oy	Jyväskylä	100
KSP Applications Oy	Jyväskylä	100
KSP Vision Oy	Jyväskylä	100
Lancom Solutions Oy	Jyväskylä	100
Linenet Oy	Helsinki	100
Elisa Andmesideteenused As	Tallinna	100
LNS Kommunikation AB	Tukholma	100
Preminet Oy	Helsinki	100
OOO LNR	Pietari	100
Lounet Oy	Turku	43
Lounet Oy Call Center	Turku	43
Rahoituslinkki Oy	Helsinki	100
Kiinteistö Oy Raison Luolasto	Espoo	100
Kiinteistö Oy Rinnetorppa	Kuusamo	80
Saunalahti Group Oy	Espoo	100
Helsingin Netti Media Oy	Helsinki	100
Jippii UK Plc	Iso-Britannia	100
Supertel Oy	Helsinki	100
SIA Radiolinja Latvija	Riika	100
Tampereen Tietoverkko Oy	Tampere	63
Tampereen Keskusantenni Oy	Tampere	63
Kiinteistö Oy Tapiolan Luolasto	Espoo	100
Oy Telcofounding Ab	Helsinki	100
Tikka Communications Oy	Joensuu	100
Kiinteistö Oy Joensuun Helasähkö	Joensuu	100
UAB Radiolinja	Vilna	100
<b>Konsernin osakkuusyhtiöt</b>		
City-Suvanto Oy	Joensuu	36
Joensuun Datalaite Oy	Joensuu	30
Kiinteistö Oy Herrainmäen Luolasto	Tampere	50
Kiinteistö Oy Lauttasaarentie 19	Helsinki	42
Kiinteistö Oy Runeberginkatu 43	Helsinki	30
Kiinteistö Oy Stenbäckinkatu 5	Helsinki	40
Pispalan Televisio Oy	Tampere	28
Suomen Numerot NUMPAC Oy	Helsinki	25
Vantaan Yhteisverkko Oy	Vantaa	24

Merkittävät omistuksen muutokset tilikauden aikana on esitetty liitteessä 2 ja 3.

Konsernin lähipiiriin kuuluvat hallitus, toimitusjohtaja ja konsernin johtoryhmä sekä osakkuus- ja yhteisyritykset sekä Elisa-konsernin eläkesäätiö.

Lähipiirin kanssa ovat toteutuneet seuraavat liiketapahtumat:

#### Myynnit lähipiirin kanssa

Milj. euroa	2005	2004
Osakkuusyhtiöt ja yhteisyritykset	7,4	6,9

#### Ostot lähipiirin kanssa

Milj. euroa	2005	2004
Osakkuusyhtiöt ja yhteisyritykset	3,2	3,5
Myytyjen ja takaisinvuokrattujen kiinteistöjen vuokraus eläkesäätiöltä	1,2	2,4
Korkokulut eläkesäätiölle	1,5	4,3
Yhteensä	5,9	10,2

Velat ja saamiset osakkuusyrytyksiltä on eritelty kyseisten tase-erien liitetiedoissa.

#### Lähipiiriin kuuluvan johdon työsuhde-etuudet

Lähipiiri koostuu hallituksesta, toimitusjohtajasta ja Elisan johtoryhmästä.

Milj. euroa	2005	2004
Palkat ja muut lyhytaikaiset työsuhte-etuudet	2,3	2,2
Irtisanomisen yhteydessä suoritettavat etuudet	0,2	
Osakepohjaiseen kannustinjärjestelmään perustuva palkkio	0,4	0,4
	2,9	2,6

Toimitusjohtajalle on maksettu tilikauden aikana kokonaispalkkaa yhteensä 502 698,80 euroa, mikä sisältää säännöllisen kuukausipalkan ja tulospalkkion sekä verotettavat puhelin- ja autoedut. Lisäksi johdon palkitsemis- ja kannustinjärjestelmän puitteissa toimitusjohtajalle on talletettu pankkiin palkkiosumma 145 405,52 euroa. Toimitusjohtajan sopimussuhteen irtisanomisaika on Elisan puolelta 6 kuukautta ja toimitusjohtajan puolelta 3 kuukautta. Sopimuksen päättyessä Elisasta johtuvasta syystä toimitusjohtajalla on oikeus saada Elisalta 24 kuukauden kokonaispalkkaa vastaava erokorvaus vähennettynä sopimuksen irtisanomisajan palkalla. Elisan toimitusjohtajalla on oikeus jäädä eläkkeelle 60 ikävuoden jälkeen 60 prosentin tasoa vastaavalla kokonaiseläkkeellä.

Hallituksen jäsenille maksetaan seuraavat yhtiökokouksen päättämät palkkiot: puheenjohtajan kuukausipalkkio 5 000 euroa/kk, varapuheenjohtajan kuukausipalkkio 3 500 euroa/kk, jäsenen kuukausipalkkio 2 500 euroa/kk ja kokouspalkkio 300 euroa/kokous/henkilö. Kuukausipalkkioilla (60%:n laskennallisella ennakonpidätyksellä vähennettynä)

ostetaan vuosineljänneksittäin Elisan osakkeita. Osakkeilla on neljän vuoden luovutusrajoitus.

Konsernin johtoryhmän jäsenillä on ryhmälisäeläkevakuutuksen perusteella oikeus jäädä pääasiassa 62 ikävuoden jälkeen eläkkeelle 60 prosentin tasoa vastaavalla kokonaiseläkkeellä.

#### Johdolle annetut osakeoptiot

Hallituksen jäsenillä, toimitusjohtajalla ja johtoryhmän jäsenillä ei ollut voimassa olevia optio-oikeuksia.

#### Johdon omistamat Elisan osakkeet

Elisa Oyj:n hallituksen jäsenten ja toimitusjohtajan omistamien osakkeiden kokonaismäärä oli 41 782 osaketta ja ääntä ja niiden osuus osakkeista ja äänistä oli 0,03%.

#### Osakepohjainen palkitsemis- ja kannustinjärjestelmä

Hallitus on hyväksynyt konsernin johtoon kuuluville henkilöille osakepohjaisen ja osakeomistuksen lisäämiseen tähtävään palkitsemis- ja kannustinjärjestelmän. Järjestelmän tavoitteena on sitouttaa avainhenkilöt kehittämään yrityksen kannattavuutta ja arvonnousua pitkällä tähtäimellä ja samalla lisätä johdon osakeomistusta.

Järjestelmän perusteella ei lasketa liikkeeseen uusia osakkeita. Palkkiosumma talletetaan kahdeksi vuodeksi tilille, jonka arvonkehitys on sidottu Elisan osakekurssin kehitykseen. Näin muodostunut palkkio maksetaan osallistujille kahden vuoden kuluttua ostamalla henkilöille Elisan osakkeita. Jokaisella osallistujalla on henkilökohtainen kuuden kuukauden netto-palkkaa vastaava yhtiön osakkeiden omistustavoite.

Järjestelmän mittarina toimi vuonna 2005 Elisa-konsernin tilintarkastetun tuloksen perusteella hallituksen päättämin tavoin laskettu konsernin oikaistu osakekohtainen tulos (EPS). Jos oikaistu tulos on negatiivinen, kannustinpalkkion määrä on nolla. Hallitus määrittelee vuosittain palkkion määräytymisessä käytettävät raja-arvot sekä vahvistaa osallistujakohtaisen palkkion määrän. Kannustinjärjestelmän puitteissa palkkiotalletusta ei tule maksuun vuodelta 2005.

#### 34. Tilinpäätöspäivän jälkeiset tapahtumat

Yhtiön johdolla ei ole tiedossa sellaisia olennaisia tilinpäätöspäivän jälkeisiä tapahtumia, jotka olisivat vaikuttaneet tilinpäätöslaskelmiin.

#### 35. IFRS:n käyttöönoton vaikutukset aikaisemmin raportoituun omaan pääomaan ja tulokseen

##### Oman pääoman täsmäytyslaskelma

Milj. euroa	Liite	31.12.2004	1.1.2004
<b>Oma pääoma FAS:n mukaan</b>		851	699
Vaikutukset IFRS:iin siirtymisestä:			
Liikearvon poiston peruutus	1	45	
Työsuhde-etuudet	2	-14	-24
Vuokrasopimukset	3	-5	5
Arvonkorotusten peruutus	4		-11
Rahoitusinstrumentit	5	1	1
Muut oikaisut	6	2	2
Tuloverot	7	4	3
IFRS-oikaisut yhteensä		33	-25
Emoyhtiön osakkeenomistajille		884	675
<b>Vähemmistöosuudet FAS:n mukaan</b>		34	77
IFRS-oikaisut	8	-3	-4
Vähemmistölle		31	73
<b>Oma pääoma IFRS:n mukaan</b>		915	748

##### Tilikauden voiton täsmäytyslaskelma

Milj. euroa	1.1.-31.12.2004
<b>Tilikauden voitto FAS:n mukaan</b>	114
Vaikutukset IFRS:ään siirtymisestä:	
Liikearvon poiston peruutus	1
Työsuhde-etuudet	2
Vuokrasopimukset	3
Rahoitusinstrumentit	5
Tuloverot	7
IFRS-oikaisut yhteensä	45
<b>Tilikauden voitto IFRS:n mukaan</b>	159
Tilikauden voiton jakautuminen	
Emoyhtiön omistajille	152
Vähemmistölle	7
	159

**IFRS:iin siirtymisen vaikutus tuloslaskelmaan 1.1.–31.12.2004**

Milj. euroa	Liite	FAS 1.1.–31.12. 2004	IFRS 1.1.–31.12. 2004	IFRS-siirtymän vaikutus
<b>Liikevaihto</b>		1 356	1 356	0
Liiketoiminnan muut tuotot		31	27	-4
Liiketoiminnan kulut	2, 3, 6	-955	-928	26
Poistot ja arvonalentumiset:				
Käyttöomaisuudesta	3, 6	-196	-213	-18
Konserniliikearvosta	1	-43	0	43
<b>Liikevoitto</b>		193	242	48
Rahoitustuotot ja -kulut:				
Osuus osakkuusyritysten tuloksista	1	1	1	1
Muut rahoitustuotot ja -kulut	3, 5	-28	-30	-2
<b>Voitto ennen veroja</b>		166	213	46
Tuloverot	7	-52	-53	-1
Vähemmistön osuus	8	-7	-8	-0
<b>Tilikauden voitto</b>		107	152	45
Laimentamaton osakekohtainen tulos (euroa/osake)		0,78	1,10	0,32
Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos (euroa/osake)		0,78	1,10	0,32

**IFRS:iin siirtymisen vaikutus taseeseen 31.12.2004**

Milj. euroa	Liite	FAS 31.12.2004	IFRS 31.12.2004	IFRS-siirtymän vaikutus
<b>Pitkäaikaiset varat</b>				
Aineettomat hyödykkeet	1, 6	62	69	7
Liikearvo	1	441	472	31
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	3, 4, 6	650	724	74
Osuudet osakkuusyrityksissä	6	16	12	-4
Myytavissä olevat sijoitukset	1, 5, 6	12	11	-1
Saamiset	5	58	46	-12
Laskennalliset verosaamiset	7	14	43	29
		1 253	1 377	124
<b>Lyhytaikaiset varat</b>				
Vaihto-omaisuus		15	15	0
Myyntisaamiset ja muut saamiset	5	310	308	-2
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat		96	96	0
Rahavarat		67	67	0
		488	486	-2
<b>Varat yhteensä</b>		1 741	1 864	122



Milj. euroa	Liite	FAS 31.12.2004	IFRS 31.12.2004	IFRS-siirtymän vaikutus
<b>Oma pääoma</b>				
Osakepääoma		71	71	0
Ylikurssirahasto		530	530	0
Vararahasto ja muut rahastot		35	35	0
Omat osakkeet		-3	-3	0
Edellisten tilikausien voitto		111	99	-12
Tilikauden voitto		107	152	45
Vähemmistöosuudet	8		31	31
		851	915	64
<b>Vähemmistöosuudet</b>	8	34		-34
<b>Pakolliset varaukset</b>	3	17		-17
<b>Pitkäaikaiset velat</b>				
Eläkevelvoitteet	2		15	15
Laskennalliset verovelat	7		30	30
Varaukset	6		10	10
Pitkäaikainen vieras pääoma	3, 5	566	604	38
		566	658	93
<b>Lyhytaikaiset velat</b>				
Verovelat		2	2	0
Lyhytaikainen vieras pääoma	3	272	289	17
<b>Vastattavaa yhteensä</b>		274	291	17
		1 741	1 864	122

## Täsmäytyslaskelmien liitetiedot

### 1. Liikearvo

Ennen 1.1.2004 hankitut tytär- ja osakkuusyrietykset on yhdistelty hankintameno- tai yhdistelmämenetelmällä suomalaisen tilinpäätöskäytännön mukaisesti. 1.1.2004 jälkeen tehtyihin hankintoihin on sovellettu IFRS 3 -standardia.

Liikearvoista suomalaisen tilinpäätöskäytännön mukaisesti vuonna 2004 tehty suunnitelman mukaiset poistot on peruutettu. Tehdyn peruutuksen tulosvaikutus vuositasona on 45 milj. euroa. Siirtymäpäivän taseessa 1.1.2004 liikearvojen kokonaismäärä oli 460 milj. euroa. Kesäkuussa 2004 hankitun Oy Finnet International Ab:n hankinnasta kohdistettiin aineettomiin hyödykkeisiin 3,5 milj. euroa. Yomi Oy:n hankinnasta joulukuussa 2004 kohdistettiin 11,2 milj. euroa asiakkuuksiin, 3,2 milj. euroa myytävissä olevaksi luokiteltuun IT-liiketoimintaan ja 10,6 milj. euroa on kirjattu liikearvoksi. 31.12.2004 liikearvojen kokonaismäärä oli 472 milj. euroa.

### 2. Työsuhde-etuudet

Suomalaisen lakisääteisen työeläkejärjestelmän (TEL) työeläketurva sekä lisäeläkejärjestelyt, jotka pääsääntöisesti on järjestetty Elisän eläkesäätiön kautta, on käsitelty siirtymäpäivän taseessa

etuuspohjaisina järjestelyinä. Etuuspohjaisista eläkejärjestelyistä avaavaan taseeseen on kirjattu 24 milj. euron velka, joka on syntynyt eläkevelvoitteiden nykyarvon ja järjestelyyn kuuluvien varojen käyvän arvon erotuksena. IFRS 1:n salliman mahdollisuuden mukaisesti etuuspohjaisten eläkejärjestelyiden kumulatiiviset vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot on kirjattu siirtymäpäivän kertyneisiin voittovaroihin.

Sosiaali- ja terveysministeriön joulukuussa 2004 hyväksymien laskuperustemuutosten vuoksi vakuutusyhtiöissä järjestetyn TEL:n työkyvyttömyyseläkkeen osuus käsitellään maksuperusteisena järjestelynä IFRS-taseessa 31.12.2004. Tämän seurauksena siirtymähetken taseeseen kirjattu vakuutusyhtiöissä järjestetty TEL-vastuu on tuloutettu kokonaisuudessaan vuoden 2004 viimeisellä neljänneksellä. Eläkesäätiössä järjestetystä työeläke- ja lisäeläketurvasta vastuuta on tuloutettu vuoden 2004 viimeisellä neljänneksellä sekä TEL-muutoksien että vuoden 2004 aikana tapahtuneiden irtisanomisten takia. Eläkesäätiössä järjestettyjen eläkevelvoitteiden käsittelyä jatketaan etuuspohjaisena. Etuuspohjaista eläkevelkaa oli 31.12.2004 taseessa 14,8 milj. euroa, josta eläkesäätiöjärjestelyjen osuus 12,8 milj. euroa, yhtiön omalla vastuulla oleva osuus 1,7 milj. euroa ja vakuutusyhtiöjärjestelyjen osuus 0,3 milj. euroa.

### 3. Vuokrasopimukset

Elisassa on luokiteltu useita vuokrasopimuksia käsiteltäväksi IAS 17 Vuokrasopimukset -standardin mukaisesti rahoitusleasing-sopimuksina. Merkittävimmät luokittelumuutokset koskevat televerkon leasing- ja vuokrasopimuksia, IT-palvelimien ja muutamien kiinteistöjen leasing- ja vuokrasopimuksia. Aiemman laskentakäytännön mukaisesti nämä sopimukset esitettiin liitetiedoissa leasing- ja vuokravastuina.

Entisen pääkonttorin kiinteistön myyntivoitosta on peruutettu teletilojen osuus 3,6 milj. euroa, koska tiloista tehtiin pitkäaikainen vuokrasopimus. Tämä on luokiteltu rahoitusleasingsopimukseksi. Tältä osin myyntivoitto tuloutetaan vuokra-ajan kuluessa.

Rahoitusleasingsopimuksilla vuokrattu omaisuus vähennettynä kertyneillä poistoilla on kirjattu aineellisiin käyttöomaisuus-hyödykkeisiin ja sopimuksesta johtuvat veloitteet vastaavasti korollisiin velkoihin. Rahoitusleasingsopimuksista johtuvat vuokrat on korvattu kirjauksilla rahoituskuluihin sekä velan vähennykseksi.

Aineellisiin hyödykkeisiin sisältyi vuoden 2004 lopussa rahoitusleasingomaisuutta 59 milj. euroa (146 milj. euroa, 1.1.2004) ja vieraaseen pääomaan rahoitusleasingvelkaa 72 milj. euroa (179 milj. euroa, 1.1.2004). Siirtymäpäivän tase 1.1.2004 sisälsi Saksan rahoitusleasingomaisuutta 72 milj. euroa ja rahoitusleasingvelkaa 79 milj. euroa. Suomalaisen tilinpäätöskäytännön mukaisesti kirjatusta pakollisista varauksista peruutettiin GSM-verkkoon varauksia 7 milj. euroa (30 milj. euroa 1.1.2004).

### 4. Aineellisten hyödykkeiden arvonorotukset

Kiinteistöjen kirjanpitoarvoihin suomalaisen tilinpäätöskäytännön mukaisesti kirjatut arvonorotukset on peruutettu (11 milj. euroa 1.1.2004). Oikaisun jälkeen konsernin käyttöomaisuus perustuu kokonaisuudessaan alkuperäisiin hankintahintoihin.

### 5. Rahoitusinstrumentit

Elisa noudattaa IAS 39 -standardia 1.1.2004 alkaen.

Lainat on arvostettu jaksotettuun hankintamenoona suomalaisen tilinpäätöskäytännön mukaisen nimellispääoman sijaan. Muutos arvostustavassa pienensi korollista nettovelkaa 13,4 milj. euroa vuoden 2004 kolmannella vuosineljänneksellä.

Konsernin johdannaissopimukset ovat Comptelin valuuttatermiinisopimuksia. Valuuttatermiinit on merkitty Elisän avaavassa taseessa käypään arvoon ja arvostettu uudelleen käypään arvoon vertailuneljänneksen lopussa. Arvonmuutokset on kirjattu tulosvaikutteisesti rahoitustuottoihin ja -kuluihin.

Rahoitusinstrumenttien käsittelyllä ei ollut olennaista vaikutusta vuoden 2004 tulokseen.

### 6. Muut oikaisut

Tuotekehitystoimintaan liittyen on aktivointiperiaatteita tarkennettu lähinnä oman työn aktivoinnin osalta. Ohjelmistojen tuotekehityskustannusten oikaisun vaikutuksena aineettomat hyödykkeet kasvoivat vuonna 2004 3,0 milj. euroa (2,9 milj. euroa 1.1.2004).

Kiinteistöyhtiöiden, pääsääntöisesti teletilojen hallintaan oikeuttavat osakkeet on yhdistelty IAS 31 mukaisesti suhteellista yhdistelymenetelmää käyttäen. Yhdistelyn lopputuloksena osakkeiden arvona esitetty erä esitetään pääsääntöisesti osana rakennuksia.

Ympäristövelvoite on käsitelty kyllästettyjen puhelinpylväiden tulevana hävityskustannuksina (ns. arseenidirektiivi). Hävityskustannukset, 1,7 milj. euroa 1.1.2004, on aktivoitu käyttöomaisuuteen. Vastaava velka esitetään varauksissa.

Elisa soveltaa IFRS 2 Osakeperusteiset maksut -standardia kaikkiin sellaisiin osakejärjestelyihin, joissa optiot on myönnetty 7.11.2002 jälkeen ja joihin ei ole syntynyt oikeutta ennen 1.1.2005. Tätä aiemmista optiojärjestelyistä ei ole esitetty kuluja tuloslaskelmassa. Optio-oikeudet arvostetaan käypään arvoon niiden myöntämishetkellä ja kirjataan kuluksi tuloslaskelmaan tasaerinä jaksotettuna myöntämishetken ja oikeuden syntymisen väliselle ajanjaksolle. Käypä arvo määritetään Black-Scholes -hinnoittelumallin perusteella. Tämän standardin soveltamisen piiriin kuuluvia henkilöstölle myönnettyjä optio-oikeuksia on Elisän tytäryhtiössä Comptelissa. Tulosvaikutukset eivät olleet olennaiset vuonna 2004.

Raportointirivistöön on tehty uudelleenryhmittelyjä tuloslaskelmassa ja taseessa.

### 7. Tuloverot

Laskennalliset verot on kirjattu tehdyistä IFRS-oikaisuista siltä osin, kun ne ovat aiheuttaneet veronalaisia tai vähennyskelpoisia väliaikaisia eroja verotuksen ja tilinpäätöksen välillä. Laskennallisia veroja ei ole kirjattu liikearvosta eikä muista pysyvästi verovapaista tai vähennyskeltottomista eristä.

Suomalaisen laskentakäytännön mukainen laskennallisten verosaatavien ja -velkojen netotus on purettu. IFRS-raportoinnissa laskennalliset verovelat on ryhmitelty pitkäaikaisiin velkoihin.

### 8. Vähemmistöosuus

IFRS-raportoinnin muutokset koskevat myös sellaisia tytäryhtiöitä, joissa on vähemmistöjä. Nämä muutokset ovat vaikuttaneet kyseisten tytäryhtiöiden omaan pääomaan ja sitä kautta myös konsernin vähemmistöosuuteen. Vähemmistöosuus ryhmitellään IFRS-raportoinnissa konsernin omaan pääomaan.

# Tunnusluvut

## Konsernin taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut

	IFRS 2005	IFRS 2004	FAS 2003 <sup>1)</sup>	FAS 2002 <sup>1)</sup>	FAS 2001 <sup>1)</sup>
<b>TULOSLASKELMA</b>					
Liikevaihto, milj. euroa	1 337	1 356	1 538	1 563	1 439
Liikevaihdon muutosprosentti	-1,4%	-11,8%	-1,6%	8,6%	15,6%
Käyttökate, milj. euroa	446	455	385	333	424
Käyttökate, % liikevaihdosta	33,4%	33,6%	25,0%	21,3%	29,5%
Liikevoitto, milj. euroa	233	242	-34	-49	108
Liikevoitto, % liikevaihdosta	17,4%	17,8%	-2,2%	-3,1%	7,5%
Tulos ennen veroja, milj. euroa	212	213	-74	-100	46
Tulos ennen veroja, % liikevaihdosta	15,8%	15,7%	-4,8%	-6,4%	3,2%
Oman pääoman tuotto (ROE), %	15,9%	19,2%	-1,8%	-12,1%	0,5%
Sijoitetun pääoman tuotto (ROI), %	14,7%	15,7%	-1,8%	-2,7%	6,6%
Tutkimus- ja tuotekehitysmenot, milj. euroa	8	17	24	36	36
Tutkimus- ja tuotekehitysmenot, % liikevaihdosta	0,6%	1,3%	1,6%	2,3%	2,5%
<b>TASE</b>					
Velkaantumisaste (gearing), %	21,7%	50,6%	87,5%	94,8%	93,8%
Maksuvalmius (current ratio)	1,4	1,7	1,1	0,9	0,7
Omavaraisuusaste, %	61,7%	49,3%	40,4%	38,3%	40,1%
Koroton vieras pääoma, milj. euroa	347	324	407	467	389
Taseen loppusumma, milj. euroa	2 202	1 864	1 930	2 098	2 151
<b>SIOITUKSET</b>					
Osakkeiden hankinnat, milj. euroa	415	61	28	16	242
josta osakevaihdolla hankitut	361	47			
<b>INVESTOINNIT KÄYTTÖOMAISUUTEEN</b>					
Bruttoinvestoinnit, milj. euroa	204	182	194	269	373
Bruttoinvestoinnit, % liikevaihdosta	15,3%	13,4%	12,6%	17,2%	25,9%
<b>HENKILÖSTÖ</b>					
Henkilöstö keskimäärin tilikaudella	4 989	5 590	7 172	8 115	7 783
Liikevaihto/henkilö, 1 000 euroa	268	242	214	193	185

Tilaukanta ei ole esitetty, koska tieto ei ole oleellinen konsernin liiketoiminnan luonteesta johtuen.

<sup>1)</sup> Vuosien 2001–2003 tunnusluvut on laskettu suomalaisen tilinpäätöskäytännön mukaan (FAS).

## Tunnuslukujen laskentakaavat

Käyttökate	Liikevoitto + poistot ja arvonalentumiset	
Oman pääoman tuotto % (ROE)	$\frac{\text{Tilikauden voitto}}{\text{Oma pääoma yhteensä (keskimäärin vuoden aikana)}}$	x 100
Sijoitetun pääoman tuotto % (ROI)	$\frac{\text{Voitto ennen veroja + korko- ja muut rahoituskulut}}{\text{Taseen loppusumma – korottomat velat (keskimäärin vuoden aikana)}}$	x 100
Velkaantumisaste (gearing) %	$\frac{\text{Korolliset velat – rahavarat ja käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat}}{\text{Oma pääoma yhteensä}}$	x 100
Maksuvalmius (current ratio)	$\frac{\text{Lyhytaikaiset varat}}{\text{Lyhytaikaiset velat – saadut ennakot}}$	
Omavaraisuusaste %	$\frac{\text{Oma pääoma yhteensä}}{\text{Taseen loppusumma – saadut ennakot}}$	x 100

## Osakekohtaisten tunnuslukujen laskentakaavat

Osakekohtainen tulos (EPS)	$\frac{\text{Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden voitto}}{\text{Osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä keskimäärin tilikaudella}}$	
Osakekohtainen osinko	$\frac{\text{Osakeantioikaistu osinko}}{\text{Osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä tilinpäätöspäivänä}}$	
Efektiiivinen osinkotuotto	$\frac{\text{Osakekohtainen osinko}}{\text{Osakeantioikaistu pörssikurssi tilinpäätöspäivänä}}$	x 100
Osinko tuloksesta prosentteina	$\frac{\text{Osakekohtainen osinko}}{\text{Osakekohtainen tulos}}$	x 100
Osakekohtainen oma pääoma	$\frac{\text{Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma}}{\text{Osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä tilinpäätöspäivänä}}$	
Hinta/voitto -suhde (PE-luku)	$\frac{\text{Pörssikurssi tilinpäätöspäivänä}}{\text{Osakekohtainen tulos}}$	

Suomalaisen tilinpäätöskäytännön mukaiset tunnuslukujen laskentakaavat on esitetty ao. vuosien tilinpäätöksissä.

## Osakekohtaiset tunnusluvut <sup>1)</sup>

	IFRS 2005	IFRS 2004	FAS 2003	FAS 2002	FAS 2001
Osakepääoma, euroa	83 033 008,00	70 994 554,50	69 005 878,50	69 005 878,50	69 005 878,50
Osakkeiden lukumäärä vuoden lopussa	165 886 016	141 778 437	137 230 194	137 230 194	135 726 482
Osakkeiden lukumäärä keskimäärin	144 806 906	137 320 789	137 230 194	135 989 026	130 257 869
Osakkeiden lukumäärä vuoden lopussa, laimennettu	165 886 016	141 778 437	137 230 194	137 230 194	135 726 482
Osakkeiden lukumäärä keskimäärin, laimennettu	144 806 906	137 320 789	137 230 194	135 989 026	130 257 869
Osakekannan markkina-arvo, milj. euroa <sup>2)</sup>	2 596	1 682	1 455	785	1 847
Osakekohtainen tulos (EPS), euroa	1,22	1,10	-0,12	-0,54	0,01
Osakekohtainen osinko, euroa	0,70 <sup>*)</sup>	0,80			
Osinko tuloksesta, %	57,4%	72,7%			
Osakekohtainen oma pääoma, euroa	8,06	6,23	5,09	5,21	5,67
Hinta/voitto -suhde (P/E)	12,8	10,8	neg.	neg.	1361
Efektiivinen osinkotuotto, %	4,47%	6,75%			
Osakkeen kurssikehitys Helsingin Pörssissä					
Keskikurssi, euroa	13,95	11,36	7,62	8,21	16,42
Kurssi vuoden lopussa, euroa	15,65	11,86	10,60	5,72	13,61
Alin kurssi, euroa	10,56	8,80	4,67	4,46	8,70
Ylin kurssi, euroa	16,79	14,50	11,50	15,50	25,01
Osakkeiden pörssivaihdon kehitys					
Kokonaisvaihto 1 000 kpl	248 290	121 447	87 873	66 127	85 939
Vaihdon osuus osakkeiden määrästä, % <sup>3)</sup>	172%	88%	64%	49%	66%

Vuosien 2001–2003 tunnusluvut on laskettu suomalaisen tilinpäätöskäytännön mukaan (FAS)

<sup>1)</sup> Osakkeiden lukumäärät on esitetty ilman Elisa-konsernin hallussa olevia omia osakkeita. Omat osakkeet on huomioitu tunnuslukuja laskettaessa.

<sup>2)</sup> Laskettu vuoden viimeisen pörssipäivän päätöskurssin perusteella.

<sup>3)</sup> Laskettu suhteessa tilikauden keskimääräiseen osakemäärään.

<sup>\*)</sup> Hallitus ehdottaa, että vuodelta 2005 osinkona jaetaan 0,70 euroa osakkeelta.

# Emoyhtiön tuloslaskelma

Milj. euroa	Liite	1.1.–31.12.2005	1.1.–31.12.2004
<b>Liikevaihto</b>	1	747,6	406,0
Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden varastojen muutos		1,3	-0,4
Liiketoiminnan muut tuotot	2	112,1	25,8
Materiaalit ja palvelut	3	-299,0	-131,9
Henkilöstökulut	4	-188,4	-100,6
Poistot ja arvonalentumiset	5	-99,5	-57,5
Liiketoiminnan muut kulut		-179,8	-101,6
		-766,7	-391,6
<b>Liikevoitto</b>		94,3	39,8
Rahoitustuotot ja -kulut	6	-16,9	98,6
<b>Voitto ennen satunnaisia eriä</b>		77,4	138,4
Satunnaiset erät	7	127,4	-61,7
<b>Voitto satunnaisten erien jälkeen</b>		204,8	76,7
Tilinpäätössiirrot	8	67,0	63,2
Tuloverot	9	-25,7	-0,7
<b>Tilikauden voitto</b>		246,1	139,2

# Emoyhtiön tase

Milj. euroa	Liite	31.12.2005	31.12.2004
<b>VASTAAVAA</b>			
<b>Pysyvät vastaavat</b>			
Aineettomat hyödykkeet	10	821,2	43,3
Aineelliset hyödykkeet	10	466,8	292,7
Sijoitukset	11	131,9	1 335,9
		1 419,9	1 671,9
<b>Vaihtuvat vastaavat</b>			
Vaihto-omaisuus	12	17,9	12,9
Pitkäaikaiset saamiset	13	26,7	77,1
Lyhytaikaiset saamiset	14	283,1	247,1
Rahoitusarvopaperit	15	168,7	112,2
Rahat ja pankkisaamiset		3,2	7,4
		499,6	456,7
		1 919,5	2 128,6
<b>VASTATTAVAA</b>			
<b>Oma pääoma</b>			
	16		
Osakepääoma		83,0	71,0
Ylikurssirahasto		530,4	530,4
Vararahasto		3,4	3,4
Edellisten tilikausien voitto		332,5	316,5
Tilikauden voitto		246,1	139,2
		1 195,4	1 060,5
<b>Tilinpäätössiirtojen kertymä</b>			
		0,0	57,2
<b>Pakolliset varaukset</b>			
	17	10,9	7,8
<b>Vieras pääoma</b>			
Pitkäaikainen vieras pääoma	18	365,7	561,3
Lyhytaikainen vieras pääoma	19	347,5	441,8
		713,2	1 003,1
		1 919,5	2 128,6

# Emoyhtiön rahoituslaskelma

Milj. euroa	1.1.–31.12.2005	1.1.–31.12.2004
<b>Liiketoiminnan rahavirta</b>		
Voitto ennen satunnaisia eriä	77,4	138,4
Oikaisut:		
Suunnitelman mukaiset poistot ja arvonalentumiset	99,5	57,5
Muut rahoitustuotot ja -kulut	16,9	-98,6
Käyttöomaisuuden myyntivoitot ja -tappiot (-/+)	-31,5	-15,9
Osakkeiden myyntivoitot ja -tappiot (-/+)	-73,0	2,5
Pakollisen varauksen muutos tuloslaskelmassa	0,7	-9,2
Muut oikaisut	1,1	
Rahavirta ennen käyttöpääoman muutosta	91,1	74,7
Käyttöpääoman muutos	51,1	47,7
Rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	142,2	122,4
Maksetut korot sekä saadut korot ja osingot	-13,4	57,9
Maksetut tuloverot	-2,8	-0,7
<b>Liiketoiminnan rahavirta</b>	<b>126,0</b>	<b>179,6</b>
<b>Investointien rahavirta</b>		
Investoinnit käyttöomaisuuteen	-111,3	-56,9
Käyttöomaisuuden myynti	53,6	34,7
Investoinnit osakkeisiin ja muihin sijoituksiin	-44,8	-9,3
Luovutustulot osakkeista ja muista sijoituksista	86,2	38,4
Myönnettyt lainat	-11,0	
Lainasaamisten takaisinmaksut	58,4	34,7
<b>Investointien rahavirta</b>	<b>31,1</b>	<b>41,6</b>
<b>Rahoituksen rahavirta</b>		
Pitkäaikaisten velkojen lyhennykset	-98,5	-7,6
Lyhytaikaisten velkojen muutos	-34,8	-270,7
Maksetut osingot	-117,5	
Saadut konserniavustukset	143,4	120,1
<b>Rahoituksen rahavirta</b>	<b>-107,4</b>	<b>-158,2</b>
<b>Rahavarojen muutos</b>	<b>49,7</b>	<b>63,0</b>
Rahavarat tilikauden alussa	119,6	13,8
Liiketoimintasiirtojen ja fuusioiden siirtyneet kassavarat	2,6	42,8
<b>Rahavarat tilikauden lopussa</b>	<b>171,9</b>	<b>119,6</b>



# Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot

## Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet

Elisa Oyj:n tilinpäätös on laadittu Suomen kirjanpitolain-säädäntöön perustuvia laskentaperiaatteita noudattaen.

## Vertailukelpoisuus edelliseen vuoteen

Vertailtaessa tilikauden tietoja edelliseen tilikauteen tulee huomioida, että tilikauden aikana on tapahtunut konserni-yhtiöiden sulautumisia emoyhtiöön, mikä on keskeisin syy liikevaihdon ja siitä johtuvien kulujen sekä taseen ja vastuuden merkittävään kasvuun. Lisäksi tilinpäätökseen sisältyy merkittäviä kertaluonteisia eriä.

## Vuoden 2005 tilinpäätöksen kertaluonteiset erät:

- osakkeiden ja liiketoiminnan myyntivoittoja 74,2 milj. euroa
- käyttöomaisuuden myyntivoittoja 30,9 milj. euroa
- fuusiovoittoja 24,8 milj. euroa
- Elisa Matkapuhelimet Oy:n sulautumisesta kirjattu taseeseen fuusioaktiivaa 751,8 milj. euroa

## Vertailuvuoden 2004 kertaluonteiset erät:

- eläkevarauksen laskentaperiaatteen muutoksesta aiheutunut tuloutus 5,1 milj. euroa
- pääkonttoriikiinteistön myyntivoitto 12,8 milj. euroa
- fuusiovoittoja 20,5 milj. euroa ja fuusiotappioita 126,8 milj. euroa

## Valuuttamääräiset erät

Ulkomaanrahan määräiset liiketapahtumat kirjataan tilikauden aikana tapahtumapäivän kurssiin. Tilikauden päättymispäivänä ulkomaanrahan määräiset tase-erät arvostetaan EKP:n ilmoittamaan tilinpäätöspäivän keskikurssiin.

## Pysyvät vastaavat

Aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden kirjanpitoarvona esitetään taseessa hankintameno vähennettynä kertyneillä suunnitelman mukaisilla poistoilla ja arvonalentumisilla. Itse valmistettu ja rakennettu käyttöomaisuus arvostetaan muutettiin menoihin.

Tilikauden suunnitelman mukaisten ja kokonaispoistojen erotus emoyhtiön tilinpäätöksessä esitetään tuloslaskelman tilinpäätössiirroissa ja kertynyt poistoero taseen vastattavien tilinpäätössiirtojen kertymässä. Sulautuvista yhtiöistä siirtynyt kertynyt negatiivinen poistoero on tuloutettu. Suunnitelman mukaiset poistot lasketaan taloudellisen käyttöiän perusteella tasapoistoina alkuperäisestä hankintamenosta.

Suunnitelman mukaiset pitoajat eri hyödykeryhmille ovat:

Aineettomat oikeudet	3–5 vuotta
Muut pitkävaikutteiset menot	5–10 vuotta
Rakennukset ja rakennelmat	25–40 vuotta
Rakennusten koneet ja laitteet	10–25 vuotta
Puhelinkeskukset	6–10 vuotta
Kaapeliverkko	8–15 vuotta
Telepäätelaitteet (asiakkaille vuokratut)	3–5 vuotta
Muut koneet ja kalusto	3–5 vuotta

## Vaihto-omaisuuden arvostusperiaatteet

Vaihto-omaisuus arvostetaan muuttuviin menoihin, hankintahintaan tai sitä alempaan todennäköiseen luovutus- tai jälleenhankintahintaan. Vaihto-omaisuuden hinnoittelussa käytetään painotettua keskihintaa.

## Liikevaihto ja liiketoiminnan muut tuotot

Suoritteiden myynti tuloutetaan luovutushetkellä ja tuotot palveluista kirjataan, kun palvelut on suoritettu.

Asiakkailta laskutettavat ja muille puhelinyhtiöille sellaisenaan tilittävät yhdysliikennemaksut esitetään myyntituottojen vähennyseränä (KILA 1995/1325).

Liiketoiminnan muissa tuotoissa esitetään liiketoiminnan, osakkeiden ja käyttöomaisuuden myyntivoitot, saadut avustukset sekä huoneistojen vuokratuotot.

## Tutkimus- ja kehitysmenot

Tutkimus- ja kehitysmenot käsitellään vuosikuluna syntymishetken mukaan.

## Vastaiset menot ja menetykset

Vastaiset menot ja menetykset, jotka kohdistuvat päättyneeseen tai aikaisempaan tilikauteen ja joiden toteutumista pidetään varmana tai todennäköisenä ja joita vastaava tulo ei ole varma eikä todennäköinen, kirjataan kuluksi tuloslaskelman ao. kulueraan. Taseessa ne esitetään pakollisissa varauksissa silloin, kun niiden täsmällistä määrää tai toteutumisaikaa ei tiedetä. Muussa tapauksessa ne esitetään siirtoveltoissa.

## Satunnaiset tuotot ja kulut

Satunnaisiin eriiin on kirjattu saadut ja annetut konserni-avustukset sekä fuusiovoitot ja -tappiot.

## Tuloverot

Tilikaudelle kuuluvat tuloverot jaksotetaan ja kirjataan tuloslaskelmaan. Tilinpäätökseen ei ole kirjattu laskennallisia verovelkoja ja -saamia.

## 1. Myyntituotot ja liikevaihto

Milj. euroa	2005	2004
Myyntituotot	810,0	447,1
Yhdysliikennemaksut ja muut oikaisuerät	-62,4	-41,1
Liikevaihto yhteensä	747,6	406,0
Maantieteellinen jakauma		
Suomi	726,4	404,9
Muu Eurooppa	21,2	1,1
Yhteensä	747,6	406,0

## 2. Liiketoiminnan muut tuotot

Käyttöomaisuuden myyntivoitot	30,9	15,8
Osakkeiden ja liiketoimintojen myyntivoitot	74,2	0,1
Muut <sup>1)</sup>	7,0	9,9
Liiketoiminnan muut tuotot yhteensä	112,1	25,8

<sup>1)</sup> Muut liiketoiminnan muut tuotot sisältää pääasiassa huoneistojen vuokratuottoja.

## 3. Materiaalit ja palvelut

Aineet, tarvikkeet ja tavarat		
Ostot tilikauden aikana	66,4	41,3
Varastojen muutos	-5,0	-12,9
	61,4	28,4
Ulkopuoliset palvelut	237,6	103,5
Materiaalit ja palvelut yhteensä	299,0	131,9

## 4. Henkilöstökulut

Milj. euroa	2005	2004
Palkat ja palkkiot	159,2	89,6
Eläkekulut	15,6	3,2
Muut henkilösivukulut	13,6	7,8
Henkilöstökulut yhteensä	188,4	100,6
Henkilöstö keskimäärin	4 048	2 155

### Johdon palkat ja palkkiot, euroa

Toimitusjohtajan palkat ja palkkiot		
Veli-Matti Mattila	502 698,80	606 865,78

Lisäksi johdon palkitsemisjärjestelmän puitteissa toimitusjohtajalle talletettiin pankkitilille palkkiosumma 145 405,52 euroa (190 090,63 euroa vuonna 2004). Palkkiojärjestelmän ehtoja on tarkemmin selvitetty konsernin liitetiedossa 33.

Toimitusjohtajalla on oikeus jäädä eläkkeelle 60 vuoden ikävuoden jälkeen 60 prosentin tasoa vastaavalla kokonaiseläkkeellä.

Euroa	2005	2004
Hallituksen palkat ja palkkiot		
Keijo Suila	69 300	50 200
Ossi Virolainen	52 100	27 100
Matti Aura	42 000	27 100
Pekka Ketonen	40 850	27 100
Mika Ihamuotila	40 350	27 100
Jere Lahti		5 850
Jussi Länsiö	41 200	20 500
Lasse Kurkilahti	3 400	
Matti Manner	3 400	
	292 600	184 950

Hallituksen jäsenen kuukausipalkkiolla (60%:n laskennallisella ennakonpidätyksellä vähennettynä) ostetaan vuosineljänneksittäin Elisan osakkeita. Osakkeilla on neljän vuoden luovutusrajoitus.

## 5. Poistot ja arvonalentumiset

Milj. euroa	2005	2004
Poistot aineettomista hyödykkeistä	12,0	7,3
Poistot aineellisista hyödykkeistä	87,5	50,2
Yhteensä	99,5	57,5

Tase-eräkohtainen erittely poistoista sisältyy kohtaan Pysyvät vastaavat.

## 6. Rahoitustuotot ja -kulut

Milj. euroa	2005	2004
<b>Osinkotuotot</b>		
Saman konsernin yrityksiltä	5,7	93,1
Osakkuusyrietyksiltä	0,0	0,2
Muilta	0,1	0,1
Yhtiöveronhyvitykset		38,1
Osinkotuotot yhteensä	5,8	131,5
<b>Muut korko- ja rahoitustuotot</b>		
Saman konsernin yrityksiltä	1,3	2,4
Muilta	6,0	4,3
Muut korko- ja rahoitustuotot yhteensä	7,3	6,7
Korko- ja muut rahoitustuotot yhteensä	13,1	138,2
<b>Korkokulut ja muut rahoituskulut</b>		
Saman konsernin yrityksille	-1,8	-4,0
Muulle	-28,2	-35,6
Korko- ja muut rahoituskulut yhteensä	-30,0	-39,6
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	-16,9	98,6

## 7. Satunnaiset erät

Milj. euroa	2005	2004
<b>Satunnaiset tuotot</b>		
Fuusiovoitto	24,8	20,5
Konserniavustukset	99,2	44,6
Muut	3,8	
<b>Satunnaiset kulut</b>		
Fuusiotappio		-126,8
Muut	-0,4	
Satunnaiset erät yhteensä	127,4	-61,7

## 8. Tilinpäätössiirrot

Poistoeron muutos	67,0	63,2
-------------------	------	------

## 9. Tuloverot

Tuloverot satunnaisista eristä	25,8	12,9
Tuloverot varsinaisesta toiminnasta	0,4	-12,9
Tuloverot aikaisemmilta tilikausilta	-0,5	0,7
Tuloverot yhteensä	25,7	0,7

## 10. Pysyvät vastaavat/Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet

Milj. euroa	Aineettomat hyödykkeet				Yhteensä
	Aineettomat oikeudet	Liikearvo	Muut pitkävaikutteiset menot	Keskeneräiset hankinnat	
Hankintameno 1.1.	1,0	7,6	54,0	12,1	74,8
Fuusioissa siirtynyt	4,1	0,3	62,4	0,5	67,4
Lisäykset	1,3	751,8	2,8	23,3	779,2
Vähennykset	0,0		-1,9		-1,9
Siirrot erien välillä	1,7		3,3	-5,6	-0,6
Hankintameno 31.12.	8,0	759,8	120,7	30,4	918,9
Kertyneet poistot 1.1.	0,2	2,9	28,4		31,6
Fuusioissa siirtynyt	2,2	0,1	53,5		55,7
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	0,0		-1,6		-1,6
Tilikauden poisto	0,8	1,7	9,6		12,0
Kertyneet poistot 31.12.	3,2	4,7	89,8		97,7
Kirjanpitoarvo 31.12.2005	4,9	755,1	30,8	30,4	821,2

## Aineelliset hyödykkeet

Milj. euroa	Maa- ja vesialueet	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet	Keskeneräiset hankinnat	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	4,8	106,4	474,9	34,5	2,7	623,3
Fuusioissa siirtynyt	1,6	8,7	806,7	0,1	17,1	834,3
Lisäykset	0,0	1,8	73,5	0,3	8,3	83,9
Vähennykset	-0,8	-44,5	-7,4	-0,1	0,0	-52,9
Siirrot erien välillä		0,4	1,6		-1,4	0,6
Hankintameno 31.12.	5,6	72,9	1 349,3	34,8	26,6	1 489,3
Kertyneet poistot 1.1.		65,7	238,5	26,4		330,6
Fuusioissa siirtynyt		5,6	638,8	0,1		644,5
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot		-35,5	-4,5	-0,1		-40,1
Tilikauden poisto		4,0	81,7	1,8		87,5
Kertyneet poistot 31.12.		39,7	954,5	28,2		1 022,5
Kirjanpitoarvo 31.12.2005	5,6	33,2	394,8	6,6	26,6	466,8

Tuotannon koneiden ja laitteiden (televerkko) kirjanpitoarvo 31.12.2005 oli 371,8 milj. euroa (2004: 213,0 milj. euroa).

## 11. Sijoitukset

Milj. euroa	Osakkeet			Saamiset		Yhteensä
	Konserni-yritykset	Osakkuus-yritykset	Muut yritykset	Konserni-yritykset	Muut yritykset	
Hankintameno 1.1.	1 423,9	12,1	9,5	0,6	1,2	1 447,3
Fuusioissa siirtynyt	28,1	0,7	0,2			29,0
Lisäykset	62,4		2,0		1,0	65,5
Myynnit/vähennykset	-1 404,1	-3,8	-1,8			-1 409,7
Siirrot erien välillä	5,0	-5,0	0,0			0,0
Hankintameno 31.12.	115,4	4,0	9,9	0,6	2,2	132,1
Arvon alentumiset 1.1.	-111,2		-0,2			
Muutos	111,2					
Arvon alentumiset 31.12.	0,0		-0,2			-0,2
Kirjanpitoarvo 31.12.2005	115,4	4,0	9,7	0,6	2,2	131,9

Julkisesti noteerattujen osakkeiden jälleenhankintahinta 31.12.2005 oli 35 milj. euroa omistajayhtiöiden kirjanpitoarvoa korkeampi (2004: 115 milj. euroa korkeampi).

## 12. Vaihto-omaisuus

Milj. euroa	2005	2004
Aineet ja tarvikkeet	9,3	6,8
Keskeneräiset tuotteet	2,2	1,1
Valmiit tuotteet/tavarat	6,4	5,0
Vaihto-omaisuus yhteensä	17,9	12,9

## 13. Pitkäaikaiset saamiset

### Saamiset saman konsernin yrityksiltä

Lainasaamiset <sup>1)</sup>	9,8	19,3
Siirtosaamiset		0,1

<b>Saamiset osakkuusyrittäiltä</b>	<b>0,1</b>	
------------------------------------	------------	--

### Saamiset muilta

Lainasaamiset <sup>2)</sup>	3,0	43,1
Muut saamiset	2,2	0,9
Siirtosaamiset <sup>3)</sup>	11,6	13,7
Pitkäaikaiset saamiset yhteensä	26,7	77,1

<sup>1)</sup> Pitkäaikaiset lainasaamiset sisältävät vuonna 2005 korollisia lainasaamisia 9,7 milj. euroa (17,2 milj. euroa vuonna 2004). Lisäksi vuonna 2004 oli pääomalainasaamisia 2,1 milj. euroa.

<sup>2)</sup> Vuonna 2005 lainasaamiset sisältävät 3,0 milj. euroa lainasaamisia Tropolys GmbH:lta (43 milj. euroa v. 2004). Laina erääntyy maksettavaksi 31.12.2008.

<sup>3)</sup> Vuonna 2005 siirtosaamiset sisältävät joukkovelkakirjojen emissiotappiojaksotuksia 9,0 milj. euroa (11,3 milj. euroa vuonna 2004).

## 14. Lyhytaikaiset saamiset

Milj. euroa	2005	2004
<b>Saamiset saman konsernin yrityksiltä</b>		
Myyntisaamiset	27,5	9,8
Lainasaamiset	52,3	33,2
Muut saamiset	1,3	56,9
Siirtosaamiset	1,3	0,5
	82,4	100,4
<b>Saamiset osakkuusyrittäiltä</b>		
Myyntisaamiset	0,0	0,3
Lainasaamiset		0,1
Muut saamiset		
	0,0	0,4

## Saamiset muilta

Myyntisaamiset	166,7	90,2
Lainasaamiset	0,0	0,6
Muut saamiset	5,9	3,5
Siirtosaamiset	28,1	52,0
	200,7	146,3
Lyhytaikaiset saamiset yhteensä	283,1	247,1

## 15. Rahoitusarvopaperit

Rahoitusarvopaperit koostuvat pääosin sijoituksista rahamarkkinarahastoihin sekä lyhytaikaisiin sijoitus- ja yritystodistuksiin. Sijoitukset rahamarkkinarahastoihin on kirjattu jälleenhankintahintaan. Sijoitukset sijoitus- ja yritystodistuksiin on kirjattu hankintamenuon, koska jälleenhankintahinnan ja hankintamenuon erotus ei ole merkittävä.

## 16. Oma pääoma

Milj. euroa	2005	2004
Osakepääoma 1.1.	71,0	69,0
Osakepääoman korotus	12,0	2,0
Osakepääoma 31.12.	83,0	71,0
Ylikurssirahasto 1.1.	530,4	516,7
Osakeanti		13,7
Ylikurssirahasto 31.12.	530,4	530,4
Vararahasto 1.1.	3,4	3,4
Vararahasto 31.12.	3,4	3,4
Edellisten tilikausien voitto 1.1.	455,7	316,5
Osingonjako	-123,2	
Edellisten tilikausien voitto 31.12.	332,5	316,5
Tilikauden voitto	246,1	139,2
Oma pääoma yhteensä	1 195,4	1 060,5
<b>Laskelma voitonjakokelpoisista varoista</b>		
Edellisten tilikausien voittovarot	455,7	316,5
Maksetut osingot	-123,2	
Tilikauden voitto	246,1	139,2
Yhteensä voitonjakokelpoisia varoja 31.12.	578,5	455,7

## 17. Pakolliset varaukset

Milj. euroa	2005	2004
Varaus eläkkeitä varten	5,4	6,3
Muut pakolliset varaukset <sup>1)</sup>	5,5	1,5
Pakolliset varaukset yhteensä	10,9	7,8

<sup>1)</sup> Muut pakolliset varaukset muodostuvat lähinnä irtisanottujen henkilöiden työveloitteettoman ajan palkoista henkilösiivokuluineen. Varauksia tuloutettiin 1,4 milj. euroa vuonna 2005.

## 18. Pitkäaikainen vieras pääoma

<b>Korollinen</b>		
Joukkovelkakirjalainat	360,2	481,5
Eläkelainat		75,4
Korollinen yhteensä	360,2	556,9
<b>Koroton</b>		
Saadut ennakot	0,0	0,1
Muut velat	5,5	4,3
Koroton yhteensä	5,5	4,4
Pitkäaikainen vieras pääoma yhteensä	365,7	561,3

### Velat, jotka erääntyvät myöhemmin kuin viiden vuoden kuluttua

Joukkovelkakirjalainat	250,0	260,0
Eläkelainat <sup>1)</sup>		75,4
Yhteensä	250,0	335,4

<sup>1)</sup> Eläkelainat, jotka muodostuivat eläkesäätiölainoista maksettiin kokonaisuudessaan takaisin v. 2005. Takaisinmaksupäätös liittyi eläketurvan siirtoon eläkesäätiöstä vakuutusyhtiöön 1.7.2005.

## 19. Lyhytaikainen vieras pääoma

Milj. euroa	2005	2004
<b>Korollinen vieras pääoma</b>		
Velat saman konsernin yrityksille		
Konsernitilivelka	2,3	31,2
Muut velat	4,1	28,1
	6,4	59,3
<b>Velat muille</b>		
Huoltokonttorivelka henkilökunnalle		7,6
Muut velat	102,0	6,9
	102,0	14,5
Korollinen yhteensä	108,4	73,8
<b>Koroton vieras pääoma</b>		
Velat saman konsernin yrityksille		
Ostovelat	7,3	16,2
Muut velat	0,0	208,5
Siirtovelat	0,2	1,1
	7,5	225,8
<b>Velat osakkuusyrityksille</b>		
Ostovelat	0,0	1,2
	0,0	1,2
<b>Velat muille</b>		
Saadut ennakot	2,0	2,6
Ostovelat	130,8	51,7
Muut velat	34,1	24,5
Siirtovelat <sup>1)</sup>	64,7	62,2
	231,6	141,0
Koroton yhteensä	239,1	368,0
Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä	347,5	441,8

<sup>1)</sup> Merkittävimmät siirtovelat muodostuvat seuraavista jaksotuksista: lomapalkat ja tulospalkkiot sosiaalikuluineen 38 milj. euroa (46 milj. euroa vuonna 2004), korkokulut 10,4 milj. euroa (11) sekä muut tavanomaiset, pääasiassa kulujen, jaksotukset 17 milj. euroa (5).

## 20. Annetut vakuudet, vastuusitoumukset ja muut vastuut

Milj. euroa	2005	2004
<b>Kiinnitykset</b>		
Omasta velasta		
Eläkelainat		75,4
Annetut kiinnitykset		24,2
Muut sitoumukset		
Annetut kiinnitykset		1,4
Vakuudeksi annetut kiinnitykset yhteensä		25,6

### Annetut pantit

Omasta velasta		
Konsernitilivelka	1,4	0,1
Pantatut osakkeet	50,0	50,0
Muut velat		
Annetut pankkitalletukset	0,6	0,2
Pantit yhteensä	50,6	50,2

### Annetut takaukset

Konserniyhtiöiden puolesta	4,1	19,1
Muiden puolesta	3,1	
Takaukset yhteensä	7,2	19,1
Yhteensä	57,8	94,9

### Leasing- ja vuokrasopimusvastuut

Televerkon leasing- ja vuokrasopimusvastuut <sup>1)</sup>	8,2	9,0
Muut leasingvastuut <sup>2)</sup>	12,0	15,2
Takaisinostovastuut <sup>3)</sup>	0,6	1,1
Vuokravastuut kiinteistöistä <sup>4)</sup>	183,3	142,2
Leasing- ja vuokrasopimusvastuut yhteensä	204,1	167,5

<sup>1)</sup> Koostuu pääosin runkoverkkoyhteyksien käyttöoikeuskorvauksista. Sopimukset ovat pääosin viisivuotisia.

<sup>2)</sup> Leasingvastuut koostuvat pääosin autoista, konttoritekniikasta ja it-laitteistoista.

<sup>3)</sup> Takaisinostovastuut liittyvät pääosin asiakkaiden leasing-rahoituksella rahalaitoksilta ostamiin päätelaitteisiin kuten vaihteisiin.

<sup>4)</sup> Vuokravastuut kiinteistöistä koostuvat liike-, toimi- ja teletilojen vuokrasopimuksista. Vuokravastuut on esitetty nimellishinnoin.

Yomi Oyj:n aiemmin omistama pääkonttorikiinteistö Jyväskylässä siirtyi sulautumisessa Elisa Oyj:lle. Pitkäaikaisen vuokrasopimuksen perusteella yhtiö vastaa omassa käytössään oleviin tiloihinsa liittyvän, vuokravastuuseen sisältyvän 13,8 milj. euron suuruisen pääomavuokran lisäksi kaikista sopimuskaudella tiloihinsa kohdistuvista käyttö- ja ylläpitokustannuksista, samoin kuin suhteellisesta osuudestaan kiinteistön edelleen vuokrattavien tilojen vastaavista kustannuksista. Tämän lisäksi, ellei yhtiö itse käytä oikeutta lunastaa omistukseensa toimitilat, vuokrasopimukseen liittyvän optiosopimuksen mukaan yhtiöllä on viimeistään vuokrakauden päättyessä velvollisuus vaadittaessa osoittaa kolmas osapuoli, joka yhtiön sijasta lunastaa tilat. Lunastushinta on 60% kohteen alkuperäisestä kokonaishankintamenusta.

### Vuokraus- / takaisinvuokraussopimuksen vastuu (ns. QTE-järjestely)

Milj. euroa	2005	2004
Järjestelyn kokonaisarvo	171,5	149,8
Keskeytysriski	23,5	22,8

Elisa Oyj on syyskuussa 1999 solminut vuokraus- / takaisinvuokraussopimuksen (ns. QTE-järjestely) yhdysvaltalaisen pääomasijoittajien kanssa. Järjestelyn kohteena on televerkon laitteita, joiden omistusoikeus pysyy sopimuksen mukaan Elisa Oyj:llä. Järjestelyn kokonaisvuokramaksut ja -saamiset suoritettiin järjestelyn tekohetkellä, jolloin yhtiölle jäi noin 13 milj. euron nettokorvaus. Järjestelyn kokonaisarvo oli noin 203 miljoonaa yhdysvaltain dollaria. Korvauksesta tuloutettiin muihin rahoitus-tuottoihin 1,3 milj. euroa vuonna 2005. Korvaus tuloutetaan kokonaisuudessaan 10 vuoden aikana sopimuksen solmimisesta. Järjestelyn ei odoteta aiheuttavan Elisalle muita kassavirtoja kuin edellä mainittu nettokorvaus. Yhtiön vastuu järjestelyssä rajoittuu tilanteeseen, jossa yhtiön maksamien vuokrien edelleen välittämistä huolehtiva rahoituslaitos tai järjestelyn takaaja-pankki ei vastaa sitoumuksistaan.

### Muut vastuut

Muut vastuut koostuvat yhtiön tekemien yrityskauppojen yhteydessä annetuista tavanomaisista vakuutuksista sekä varautumisista eri oikeudenkäynneissä esitettäviin mahdollisiin vahingonkorvausvaateisiin. Näitä vastuita ei ollut 31.12.2005. Muiden vastuiden yhteismäärä 31.12.2004 oli 4,7 milj. euroa.

### Ympäristökulut

Yhtiön ympäristökuluilla ei ollut olennaista vaikutusta tilikauden tulokseen eikä taloudelliseen asemaan.

# Osakkeet ja osakkeenomistajat

## 1. Osakepääoma ja osakkeet

Yhtiön maksettu ja kaupparekisteriin merkitty osakepääoma oli tilikauden lopussa 83 033 008 euroa. Yhtiöjärjestyksen mukainen vähimmäispääoma on 25 000 000 euroa ja enimmäispääoma 500 000 000 euroa. Osakkeen nimellisarvo on 0,50 euroa.

Tilikauden päättyessä Elisa Oyj:n osakkeiden lukumäärä oli 166 066 016 kappaletta, jotka kaikki ovat samanlaisia.

## 2. Omat osakkeet

Elisa Oyj:n tytäryhtiöistä Lounet Oy omistaa 180 000 Elisan osaketta. Tytäryhtiöiden omistamalla Elisa Oyj:n osakkeilla ei ole merkittävää vaikutusta omistuksen ja äänivallan jakautumiseen yhtiössä, niiden osuus kaikista yhtiön osakkeista ja äänistä on 0,11 %.

Varsinainen yhtiökokous 14. 3. 2005 valtuutti hallituksen omien osakkeiden hankkimiseen ja luovuttamiseen. Valtuutukset koskevat korkeintaan 6 888 000 omaa osaketta. Valtuutusta ei ole käytetty.

## 3. Optio-ohjelma 2000

Elisa Oyj:n ylimääräinen yhtiökokous 20. 10. 2000 päätti optiolainan tarjoamisesta konsernin henkilöstölle. Osakkeiden merkintäaika Optio-ohjelman 2000 nojalla päättyi ehtojen mukaisesti 31. 10. 2005. Optio-oikeuksien nojalla ei merkitty osakkeita.

## 4. Hallituksen valtuutukset

Yhtiökokous 14. 3. 2005 päätti, että hallitus valtuutetaan vuoden kuluessa yhtiökokouksesta lukien päättämään osakepääoman korottamisesta yhdellä tai useammalla uusmerkinnällä, päättämään yhden tai useamman vaihtovelkakirjalainan ottamisesta ja/ tai optio-oikeuksien antamisesta siten, että uusmerkinnässä merkittävien, vaihtovelkakirjoja vastaan vaihdettavien ja optio-oikeuksien nojalla merkittävien uusien osakkeiden yhteenlaskettu määrä saa olla enintään 28,3 miljoonaa kappaletta, ja yhtiön osakepääoma voi korottua yhteensä enintään 14 150 000 eurolla.

Edelleen yhtiökokous hyväksyi hallituksen ehdotuksen, että valtuutus oikeuttaa poikkeamaan osakkeenomistajien etuoikeudesta merkitä uusia osakkeita, vaihtovelkakirjoja ja/ tai optio-oikeuksia sekä päättämään merkintähinnan määrittämisperusteista ja merkintähinnasta, uusien osakkeiden merkintäehdoista sekä vaihtovelkakirjalainan ja/ tai optio-oikeuksien ehdoista. Osakkeenomistajien merkintäetuoikeudesta voidaan poiketa edellyttäen, että siihen on yhtiön kannalta painava taloudellinen syy, kuten yrityskauppojen tai muiden yhteistoimintajärjestelyiden rahoittaminen, toimeenpaneminen tai mahdollistaminen, yhtiön rahoitus- tai pääomarakenteen vahvistaminen tai kehittäminen taikka muu yhtiön liiketoiminnan

kehittämiseen liittyvä järjestely. Hallitus on oikeutettu päättämään merkintään oikeutetuista, mutta päätöstä ei saa tehdä yhtiön lähipiiriin kuuluvan hyväksi. Hallitus on oikeutettu päättämään, että uusmerkinnässä annettavia osakkeita, vaihtovelkakirjalainaa tai optio-oikeuksia voidaan merkitä apporttiomaisuutta vastaan tai muuten tietyn ehdoin taikka käyttämällä kuittausoikeutta.

## 5. Osakevaihtotarjous Saunalahti Group Oyj:n osakkaille

Elisa ilmoitti 7. 7. 2005 tekevänsä julkisen ostotarjouksen kaikista Saunalahti Group Oyj:n liikkeeseen laskemista osakkeista. Elisa tarjosi ostotarjouksessa yhden Elisan osakkeen 5,6 Saunalahti Group Oyj:n osaketta kohden. Ostotarjous alkoi 23. 8. 2005 ja päättyi 4. 11. 2005. Ostotarjouksessa hyväksytyjen osakemerkintöjen johdosta Elisan osakepääoma nousi 12 038 453,50 eurolla 83 033 008 euroon ja osakkeiden lukumäärä 24 076 907 osakkeella 166 066 016 osakkeeseen. Osakevaihdossa annetut osakkeet merkittiin kaupparekisteriin 15. 11. 2005.

## 6. Hallituksen ja toimitusjohtajan osakkeenomistus

Elisa Oyj:n hallituksen jäsenten ja toimitusjohtajan omistamien osakkeiden kokonaismäärä 31.12.2005 oli 41 782 kappaletta osakkeita ja ääniä, ja niiden osuus osakkeista ja äänistä oli 0,03%.

## 7. Kurssekehitys

Elisa Oyj:n osakkeen päätöskurssi 30.12.2005 oli 15,65 euroa. Vuoden ylin noteeraus oli 16,79 euroa, alin 10,56 euroa ja keskimurssi 13,95 euroa.

Tilikauden lopussa Elisa Oyj:n ulkona olevien osakkeiden markkina-arvo oli 2 596 miljoonaa euroa.

## 8. Noteeraus ja vaihto

Elisa Oyj:n osake noteerataan Helsingin pörssin päälistalla kaupankäyntitunnuksella ELI1V. Osaketta vaihdettiin pörssissä ajalla 1. 1. 2005–31.12.2005 kaikkiaan 248 290 437 kappaletta 3 464 milj. euron kokonaishintaan. Vaihto oli 171,5% tilikauden keskimääräisestä ulkona olevasta osakemäärästä.



## 9. Osakkeenomistuksen jakautuminen omistajaryhmittäin 31.12.2005

	Osuus kaikista	
	Osakkeita	osakkeista %
1a. Julkiset yritykset	381 391	0,23
1b. Yksityiset yritykset	29 155 143	17,56
2. Rahoitus- ja vakuutuslaitokset	6 783 575	4,08
3. Julkisyhteisöt	12 061 163	7,26
4. Voittoa tavoittelemattomat yhteisöt	2 715 385	1,64
5. Kotitaloudet	45 029 809	27,12
6. Ulkomaat	229 322	0,14
7. Yhteistili ja odotusluettelo	516 177	0,31
Hallintarekisteröidyt	69 014 051	41,56
Elisa Oyj -konserni	180 000	0,11
<b>Yhteensä</b>	<b>166 066 016</b>	<b>100,00</b>

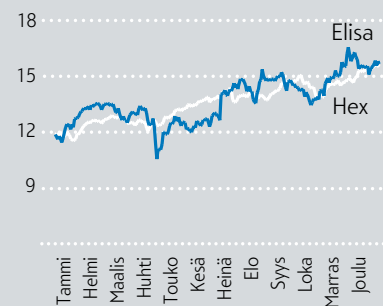
## 10. Osakkeenomistuksen jakautuminen suuruusluokittain 31.12.2005

Osakkeiden määrä	Omistuksia	%	Osakkeita	%
1-100	27 851	10,75	1 364 747	0,82
101-500	222 811	85,99	39 774 551	23,95
501-1 000	5 509	2,13	3 727 588	2,24
1 001-5 000	2 469	0,95	4 633 285	2,79
5 001-10 000	214	0,08	1 476 105	0,89
10 001-50 000	180	0,07	3 847 998	2,32
50 001-100 000	32	0,01	2 289 593	1,38
100 001-	49	0,02	108 255 972	65,19
<b>Kaikki yhteensä</b>	<b>259 115</b>	<b>100,00</b>	<b>165 369 839</b>	<b>99,58</b>
Odotusluettelolla yhteensä			0	0,00
Yhteistilillä			516 177	0,31
Elisa Oyj -konserni			180 000	0,11
<b>Liikkeeseenlaskettu määrä</b>			<b>166 066 016</b>	<b>100,00</b>

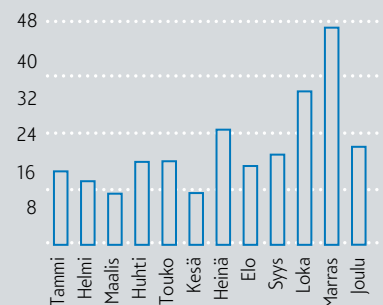
## 11. Suurimmat osakkeenomistajat 31.12.2005

Nimi	Osakkeita	%
1 Novator Finland Oy	17 105 583	10,30
2 Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen	2 595 163	1,56
3 Keskinäinen Työeläkevakuutusyhtiö Varma	2 464 163	1,48
4 Ajanta Oy	2 074 176	1,25
5 Auria Oy	1 310 209	0,79
6 Vakuutusosakeyhtiö Henki-Sampo	1 158 435	0,70
7 Helsingin kaupunki	1 124 540	0,68
8 Suomen valtio / valtiovarainministeriö	1 085 792	0,65
9 Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Tapiola	915 642	0,55
10 Valtion Eläkerahasto	800 000	0,48
11 Keskinäinen Vakuutusyhtiö Kaleva	627 250	0,38
12 Vaasan Läänin Puhelin Oy	572 200	0,34
13 Nordea Pankki Suomi Oyj	542 665	0,33
14 Etera Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö	521 184	0,31
15 Erikoissijoitusrahasto OMX Helsinki 25	469 512	0,28
16 Sijoitusrahasto Nordea Nordic Small Cap	388 350	0,23
17 Neste Oil Eläkesäätiö	334 158	0,20
18 Keskinäinen Vakuutusyhtiö Eläke-Fennia	317 823	0,19
19 PSS-Trade Oy	313 758	0,19
20 OP-Focus Erikoissijoitusrahasto	300 000	0,18
<b>Yhteensä</b>	<b>35 020 603</b>	<b>21,09</b>
Elisa Oyj -konserni	180 000	0,11
Hallintarekisteröidyt	69 014 051	41,56
Muut kuin mainitut	61 851 362	37,25
<b>Yhteensä</b>	<b>166 066 016</b>	<b>100,00</b>

## 12. Kurssikehitys päivittäin (päätoskurssi, euroa)



## 13. Osakevaihto (miljoona kpl/kuukausi)



# Hallituksen esitys voittovarojen käyttämisestä

Konsernin oma pääoma konsernitaseen 31.12.2005 mukaan on 1 349 709 000 euroa, josta voitonjakokelpoiset varat ovat 276 250 000 euroa.

Emoyhtiön oma pääoma taseen 31.12.2005 mukaan on 1 195 367 017,16 euroa, josta voitonjakokelpoiset varat ovat 578 539 789,20 euroa.

Emoyhtiön voitto tilikaudelta 1.1.2005–31.12.2005 on 246 099 400,97 euroa.

Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että voitonjakokelpoiset varat käytetään seuraavasti:

- osinkona jaetaan 0,70 euroa/osake eli yhteensä 116 246 211,20 euroa
- jätetään omaan pääomaan 462 293 578,00 euroa

Helsingissä helmikuun 8. päivänä 2006

Keijo Suila  
hallituksen puheenjohtaja

Ossi Virolainen

Matti Aura

Mika Ihamuotila

Pekka Ketonen

Lasse Kurkilahti

Jussi Länsiö

Matti Manner

Veli-Matti Mattila  
toimitusjohtaja

# Tilintarkastuskertomus

## Elisa Oyj:n osakkeenomistajille

Olemme tarkastaneet Elisa Oyj:n kirjanpidon, tilinpäätöksen ja hallinnon tilikaudelta 1.1.–31.12.2005. Hallitus ja toimitusjohtaja ovat laatineet toimintakertomuksen ja EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaan laaditun konsernitilinpäätöksen sekä emoyhtiön Suomessa voimassa olevien määräysten mukaisesti laaditun tilinpäätöksen, joka sisältää emoyhtiön taseen, tuloslaskelman, rahoituslaskelman ja liitetiedot. Suorittamamme tarkastuksen perusteella annamme lausunnon konsernitilinpäätöksestä sekä emoyhtiön tilinpäätöksestä ja hallinnosta.

Tilintarkastus on suoritettu hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Kirjanpitoa sekä tilinpäätöksen laatimisperiaatteita, sisältöä ja esittämistapaa on tällöin tarkastettu riittävässä laajuudessa sen toteamiseksi, ettei tilinpäätös sisällä olennaisia virheitä tai puutteita. Hallinnon tarkastuksessa on selvitetty emoyhtiön hallituksen jäsenten sekä toimitusjohtajan toiminnan lainmukaisuutta osakeyhtiölain säännösten perusteella.

## Konsernitilinpäätös

EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaan laadittu konsernitilinpäätös antaa EU:ssa käyttöön hyväksytyjen IFRS-standardien ja samalla kirjanpitolain tarkoittamalla tavalla oikeat ja riittävät tiedot konsernin toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta. Konsernitilinpäätös voidaan vahvistaa.

## Emoyhtiön tilinpäätös ja hallinto

Emoyhtiön tilinpäätös on laadittu kirjanpitolain sekä tilinpäätöksen laatimista koskevien muiden säännösten ja määräysten mukaisesti. Tilinpäätös antaa kirjanpitolaissa tarkoitetulla tavalla oikeat ja riittävät tiedot emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta. Tilinpäätös voidaan vahvistaa sekä vastuuvapaus myöntää emoyhtiön hallituksen jäsenille sekä toimitusjohtajalle tarkastamaltamme tilikaudelta. Hallituksen esitys voitonjakokelpoisten varojen käsittelystä on osakeyhtiölain mukainen.

Helsinki 8. helmikuuta 2006

KPMG Oy Ab

Pekka Pajamo

KHT

# Hallinto ja rakenne

**E**lisan tulos raportoidaan matkaviestintäliiketoimintana ja kiinteän verkon liiketoimintana. Elisassa noudatetaan Helsingin Pörssin, Keskuskauppakamarin sekä Elinkeinoelämän Keskusliitto EK:n suositusta listayhtiöiden hallinnointi- ja ohjausjärjestelmistä (Corporate Governance).

## Yhtiökokous

Yhtiökokous on Elisa Oyj:n ylin päättävä elin. Yhtiökokous vahvistaa mm. konsernituloslaskelman ja taseen. Se päättää myös osinkojen maksamisesta hallituksen ehdotuksen pohjalta, valitsee hallituksen jäsenet ja tilintarkastajat sekä päättää vastuuvapauden myöntämisestä hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle.

Elisa Oyj:n vuoden 2006 varsinainen yhtiökokous pidetään maanantaina 27.3.2006 klo 14.00 Helsingin Messukeskuksessa, Messuaukio 1, Helsinki.

## Hallitus

### Kokoonpano ja toimikausi

Elisa Oyj:n hallitukseen kuuluu yhtiöjärjestyksen mukaan vähintään 5 ja enintään 9 jäsentä. Hallituksen jäsenet valitsee yhtiökokous yhden vuoden toimikaudeksi, joka alkaa valinnan suorittaneen yhtiökokouksen päätyttyä ja päättyy seuraavan yhtiökokouksen päätyttyä. Hallitus valitsee keskuudestaan puheenjohtajan ja varapuheenjohtajan.

Tällä hetkellä hallitukseen kuuluu 8 jäsentä. Varsinainen yhtiökokous valitsi 14.3.2005 hallituksen jäseniksi Keijo Suilan (pj), Ossi Virolaisen (vpj), Matti Auran, Mika Ihamuotilan, Pekka Ketosen ja Jussi Länsiön. 5.12.2005 pidettiin ylimääräinen yhtiökokous, joka valitsi edellisten lisäksi hallitukseen pääjohtaja Lasse Kurkilahden ja asianajaja Matti Mannerin.

### Tehtävät

Hallitus huolehtii yhtiön hallinnosta ja toiminnan asianmukaisesta järjestämisestä. Hallitus on vahvistanut työjärjestyksen, johon on kirjattu hallituksen kokouskäytäntö sekä hallituksen tehtävät. Hallituksen yleisenä tehtävänä on suunnata yhtiön toimintaa niin, että se tuottaa mahdollisimman suuren lisäarvon omistajien sijoittamalle pääomalle, ottaen huomioon yhtiön eri sidosryhmien intressit.

**Elisan kotimaan ydinliiketoimintaa koskeva organisaatio muodostuu neljästä yksiköstä: Henkilöasiakkaat ja yrittäjät liiketoiminta, Yritysasiakkaat liiketoiminta, Tuotanto ja Tukitoiminnot.**

Päämääränsä toteuttamiseksi hallitus mm:

- vahvistaa yhtiön eettiset arvot ja toimintatavat ja seuraa niiden toteutumista
- seuraa yhtiön johdon tiedottamista omistajakunnalle ja arvopaperimarkkinoille ja käsittelee tarvittaessa omistajaintressin muotoutumista ja markkinoiden suhtautumista
- määrittelee yhtiön osinkopolitiikan ja tekee yhtiökokoukselle ehdotuksen osingosta
- vahvistaa vuosittain yhtiön perustrategian ja siitä johdetut liiketoiminnan tavoitteet suunnittelukaudelle
- hyväksyy vuosittain talous- ja toimintasuunnitelman ja siihen perustuvat liiketoiminnan tavoitteet
- hyväksyy vuosi-investointien kokonaismäärän sekä päättää erikseen suurista ja strategisesti merkittävistä investoinneista, disinvestoinneista ja yrityskaupoista
- hyväksyy merkittävät etabloitumiset uusille liiketoiminnan alueille tai ulkomaille
- perehtyy vuosittain toimialan tekniseen kehitykseen ja alan yleiseen kysyntä- ja kilpailutilanteeseen ja arvioi toimitusjohtajan laatiman analyysin perusteella yhtiön keskeiset riskit
- käsittelee ja hyväksyy välitilinpäätökset ja osavuosi- ja vuosikatsaukset sekä tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen
- vahvistaa Elisan organisaatorakenteen pääpiirteet
- nimittää ja tarvittaessa erottaa toimitusjohtajan ja hänen välittömät alaisensa sekä päättää heidän työehdoistaan ja kannustusjärjestelmistään
- tekee tarvittaessa yhtiökokoukselle esityksiä johdon ja henkilöstön palkkiojärjestelmistä ja
- arvioi vuosittain omaa toimintaansa.

### Valiokunnat

Hallitus päättää vuosittain järjestäytymiskokouksessaan valiokunnista ja niiden puheenjohtajista ja jäsenistä. Vuonna 2005 toimivat kompensatio- ja nimitysvaliokunta sekä tarkastusvaliokunta. Valiokunnat eivät tee varsinaisia päätöksiä, vaan valmistelevat hallituksessa päätettäviä valiokunnan tehtäväkenttään kuuluvia asioita. Valiokunnan pöytäkirjat jaetaan kaikille hallituksen jäsenille.

Kompensaatio- ja nimitysvaliokunta valmistelee mm. seuraavia asioita: johtoon kuuluvien henkilöiden nittäminen ja erottaminen, pitkän tähtäimen kannustinjärjestelmät ja johdon palkitsemiseen liittyvät asiat. Valiokunnan puheenjohtaja keskustelee suurimpien omistajien kanssa yhtiökokoukselle tehtävästä ehdotuksesta koskien hallituksen jäseniä ja heidän palkkioitaan.

Vuonna 2005 compensaatio- ja nimitysvaliokunnan puheenjohtajana toimi hallituksen puheenjohtaja Keijo Suila ja jäseninä olivat Mika Ihamuotila ja Pekka Ketonen sekä Lasse Kurkilahti 15. 12.2005 alkaen.

Tarkastusvaliokunnan tehtävä on mm. valvoa, että taloudellinen raportointi, kirjanpito ja varainhoito sekä ulkoinen ja sisäinen tarkastus ja riskienhallinta on järjestetty asianmukaisesti. Toteuttaakseen tehtävänsä valiokunnan kokouksissa mm:

- käsitellään tilinpäätöksen ja osavuositarkastuksen sisältö ennen varsinaista hallituskäsittelyä
- sisäinen tarkastus esittää tarkastussuunnitelman ja edellisen vuoden tarkastusraportin
- tilintarkastajat esittävät tulevan vuoden tarkastussuunnitelman ja edellisen vuoden tarkastusraportin ja
- esitellään riskienhallinnan järjestäminen ja käsitellään selvitys suurimmista riskeistä.

Valiokunnan kokouksiin osallistuu myös päävastuullinen tilintarkastaja.

Vuonna 2005 tarkastusvaliokunnan puheenjohtajana toimi hallituksen varapuheenjohtaja Ossi Virolainen, jäseninä olivat Matti Aura ja Jussi Länsiö sekä Matti Manner 15. 12.2005 alkaen.

Vuonna 2005 hallituksen compensaatio- ja nimitysvaliokunta kokoontui 3 kertaa ja tarkastusvaliokunta 7 kertaa.

### Kokoukset ja palkkiot

Hallitus kokoontuu pääsääntöisesti kerran kuussa kesän lomakautta lukuun ottamatta. Kokouksen esittelijänä toimii Elisa Oyj:n toimitusjohtaja.

Hallituksen jäsenille maksettiin vuonna 2005 seuraavat yhtiökokouksen päättämät palkkiot:

- puheenjohtajan kuukausipalkkio 5 000 euroa/kk
- varapuheenjohtajan kuukausipalkkio 3 500 euroa/kk
- jäsenen kuukausipalkkio 2 500 euroa/kk
- kokouspalkkio 300 euroa/kokous/henkilö.

Kuukausipalkkioilla (60%:n laskennallisen ennakonpidätyksellä vähennettynä) ostetaan vuosineljänneksittäin Elisan osakkeita. Osakkeilla on neljän vuoden luovutusrajoitus.

Vuonna 2005 hallituksen puheenjohtajalle luovutettiin palkkioina Elisa Oyj:n osakkeita 1 646 kpl, varapuheenjohtajalle 1 090 kpl ja hallituksen jäsenille 822 kpl. Poikkeuksina Lasse Kurkilahti ja Matti Manner, jotka valittiin hallituksen jäseniksi 5. 12.2005, joten heille luovutettiin vuoden aikana palkkioina 63 kpl osakkeita. Elisan hallituksen jäsenille 30.12.2005 hankittujen osakkeiden kauppa kirjautui jäsenien arvo-osuus-

tileille vasta 4. 1.2006, joten nämä osakemäärät eivät sisälly alla jäsenien kohdalla mainittuun osakemäärään.

Elisan hallituksen Elisa-omistukset	Osakkeita, kpl 31.12.2005
Keijo Suila, hallituksen puheenjohtaja	7 690
Ossi Virolainen, hallituksen varapuheenjohtaja	6 205
Matti Aura, hallituksen jäsen	4 648
Mika Ihamuotila, hallituksen jäsen	2 292
Pekka Ketonen, hallituksen jäsen	4 170
Lasse Kurkilahti, hallituksen jäsen	500
Jussi Länsiö, hallituksen jäsen	1 277
Matti Manner, hallituksen jäsen	-

Vuonna 2005 hallitus kokoontui 46 kertaa. Keskimääräinen osallistumisaste hallituksen kokouksiin oli 96,8 prosenttia.

### Toimitusjohtaja

Elisa Oyj:llä on toimitusjohtaja, jonka tehtävänä on hoitaa yhtiön juoksevaa hallintoa hallituksen antamien ohjeiden ja määräysten sekä osakeyhtiölain mukaisesti. Toimitusjohtajan valitsee hallitus. Toimitusjohtajana toimi vuonna 2005 Veli-Matti Mattila.

### Toimitusjohtajan palkkaus

Toimitusjohtaja Veli-Matti Mattilalle on maksettu tilikauden aikana kokonaispalkkaa yhteensä 502 698,80 euroa, mikä sisältää säännöllisen kuukausipalkan ja tulospalkkion sekä verotettavat puhelin- ja autoedut. Lisäksi johdon palkitsemis- ja kannustinjärjestelmän puitteissa toimitusjohtajalle on talletettu pankkiin palkkiosumma 145 405,52 euroa.

Toimitusjohtajan sopimussuhteen irtisanomisaika on Elisan puolelta 6 kuukautta ja toimitusjohtajan puolelta 3 kuukautta. Sopimuksen päättyessä Elisasta johtuvasta syystä toimitusjohtajalla on oikeus saada Elisalta 24 kuukauden kokonaispalkkaa vastaava erokorvaus vähennettynä sopimuksen irtisanomisajan palkalla.

Elisan toimitusjohtajalla on oikeus jäädä eläkkeelle 60 ikävuoden jälkeen 60 prosentin tasoa vastaavalla kokonais-eläkkeellä.

## Elisan johtoryhmä

Elisan johtoryhmä (EJR) valmistelee yhtiön strategiaa ja seuraa tulosten muodostumista sekä käsittelee asioita, joihin liittyy merkittäviä taloudellisia tai muita vaikutuksia. Johtoryhmän kokoonpano ja sen omistukset ilmenevät alla olevasta taulukosta.

Elisan johtoryhmän Elisa-omistukset	Osakkeita, kpl 31.12.2005
Veli-Matti Mattila, toimitusjohtaja	15 000
Matti Vikkula, johtaja, Henkilöasiakkaat ja yrittäjät	37 964
Jukka Valtanen, johtaja, Henkilöasiakkaat ja yrittäjät, Elisa	-
Panu Lehti, johtaja, Henkilöasiakkaat ja yrittäjät, Saunalahti	300
Asko Känslä, johtaja, Yritysi asiakkaat	-
Pasi Mäenpää, myyntijohtaja, Yritysi asiakkaat	-
Tapio Karjalainen, johtaja, Tuotanto	150
Matias Castrén, johtaja, Palvelut, kehitys ja IT, Tuotanto	-
Jukka Peltola, johtaja, Kehitys	-
Jari Kinnunen, talous- ja rahoitusjohtaja	86
Hannu Laakso, markkinointijohtaja	-
Sami Ylikortes, hallintojohtaja	582

Tuija Soanjärvi toimi Elisan talous- ja rahoitusjohtajana ja EJR:n jäsenenä 31.11.2005 saakka. EJR:n jäsenenä 31.12.2005 saakka olivat myös johtaja Pasi Lehmus (Yritysi asiakkaat) ja johtaja Jukka Veteläsuo (Verkot).

## Riskienhallinta

Riskienhallinta on osa Elisan sisäistä valvontajärjestelmää ja sen avulla pyritään varmistamaan, että yhtiön liiketoimintaan vaikuttavat riskit tunnistetaan, niihin vaikutetaan ja niitä seurataan. Yritys jakaa liiketoimintaan vaikuttavat riskinsä strategisiin, operatiivisiin ja vakuutettavissa oleviin riskeihin sekä rahoitusriskeihin.

Hallituksen tarkastusvaliokunta valvoo, että riskienhallinta on järjestetty asianmukaisesti. Yhtiön strategiaprosessiin kuuluu riskien kartoitus sekä tunnistettujen riskien suuruuden, todennäköisyyden ja hyväksyttävyyden arviointi. Strategiset tavoitteet viedään henkilöstön operatiivista toimintaa ohjaaviksi yhtiö- ja yksikkökohtaisten tavoitteiden kautta. Toimintapolitiikojen, menettelyohjeiden ja riskien seurannan avulla varmistetaan, että toimenpiteet ovat tavoitteiden mukaisia. Elisan vakuutettavaksi jäävät riskit hoidetaan yhteistyössä ulkopuolisen vakuutusmeklarin kanssa.

## Sisäinen tarkastus

Sisäisen tarkastuksen yksikön tarkoituksena on auttaa organisaatiota sen tavoitteiden saavuttamisessa arvioimalla ja tutkimalla sen toimintoja. Tätä varten se tuottaa analyysejä, arvioita, suosituksia ja informaatiota yhtiön ylimmän johdon käyttöön. Sisäinen tarkastus on muusta organisaatiosta riippumaton toiminto. Tarkastuksen lähtökohta on liikkeenjohdollinen, ja työtä tehdään läheisessä yhteistyössä tilintarkastuksen kanssa. Vuotuiset tarkastussuunnitelma ja tarkastuskertomus esitetään hallituksen tarkastusvaliokunnalle.

## Tilintarkastajat

Tilintarkastajien tehtävänä on varmistua siitä, että tilinpäätös on laadittu voimassa olevien säännösten mukaisesti siten, että se antaa oikeat ja riittävät tiedot yhtiön tuloksesta ja taloudellisesta asemasta sekä muut tarpeelliset tiedot yhtiön sidosryhmille. Muita keskeisiä tavoitteita: varmistua, että sisäinen valvonta ja riskienhallinta on asianmukaisesti järjestetty ja että organisaatio toimii ohjeiden mukaisesti sekä annettujen valtuuksien puitteissa. Ulkoisen ja sisäisen tarkastuksen keskinäistä työnjakoa painotetaan siten, että sisäinen tarkastus varmistuu organisaation toimimisesta yhtiön sisäisten ohjeiden mukaisesti.

Yhtiöllä oli vuonna 2005 yksi varsinainen tilintarkastaja. Tilintarkastajan on oltava Keskuskauppakamarin hyväksymä tilintarkastaja. Tilintarkastajien toimikausi on heitä valittaessa kulumassa oleva tilikausi. Tilintarkastajien tehtävä päättyy toimikauden päättymistä lähinnä seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä.

Kertomusvuonna Elisan tilintarkastajana toimi KHT-yhteisö KPMG Oy Ab, jonka nimeämänä päävastuullisena tilintarkastajana toimi Pekka Pajamo, KHT.

Suomalaisten konserniyhtiöiden tilintarkastuspalkkiot tilivuodelta 2005 olivat yhteensä 192 000 euroa, josta emoyhtiön osuus oli 136 000 euroa. Ulkomaisten konserniyhtiöiden tilintarkastuspalkkio oli 20 000 euroa.

Tilintarkastusyhteisölle on suoritettu tilintarkastukseen liittymättömistä palveluista palkkioita 221 000 euroa. Nämä palvelut liittyivät mm. IFRS:n käyttöönottoon, regulaatiolaskentaan, veroneuvontaan ja yritysjärjestelyihin.

## Yhtiön sisäpiiri

Elisassa on käytössä Helsingin Pörssin laatima sisäpiiri-ohje. Elisa Oyj:n julkiseen sisäpiiriin kuuluvat seuraavissa asemissa olevat henkilöt: hallituksen jäsenet, toimitusjohtaja, tilintarkastusyhteisön yhtiöstä päävastuullinen tarkastaja ja Elisan johtoryhmän jäsenet. Lisäksi Elisa Oyj:ssä on yrityskohtainen sisäpiiri.

Elisa Oyj:n sisäpiirirekisteriä ylläpitää Suomen Arvopaperikeskus Oy. Julkisen sisäpiirin omistustiedot ovat nähtävillä internetissä osoitteessa [www.apk.fi](http://www.apk.fi), jonne pääsee myös Elisan kotisivujen, [www.elisa.fi](http://www.elisa.fi), kautta.

## Hallituksen jäsenet 2005



Elisan hallitus vasemmalta: Mika Ihamuotila, Matti Manner, Matti Aura, Lasse Kurkilahti, Jussi Länsiö, Keijo Suila (puheenjohtaja), Pekka Ketonen ja Ossi Virolainen (varapuheenjohtaja)

**Keijo Suila** s. 1945, ekonomi, hallituksen puheenjohtaja, Finnair Oyj:n pääjohtaja 31.12.2005 asti, jäsen vuodesta 1999.

- Keskeinen työkokemus: Huhtamäki konsernissa Leafin toimitusjohtaja 1985–1998, Huhtamäki Oy:n varatoimitusjohtaja 1992–1998 sekä hallituksen varapuheenjohtaja 1996–1998, Sinebrychoff Oy:n varatoimitusjohtaja 1981–1985 ja Unilever Oy:n palveluksessa 1968–1981 viimeksi markkinointijohtajana.
- Keskeisimmät samanaikaiset luottamustehtävät: Suomen Messut Osuuskunnan hallintoneuvoston varapuheenjohtaja, Elinkeinoelämän Keskusliitto EK:n (31.12.2005 saakka), Teollisuuden ja Työnantajain Keskusliiton (TT) -säätöön ja Kesko Oyj:n hallituksen jäsen.
- Vuonna 2005 hallitustyöskentelystä maksettu palkkio 69 300 euroa

**Ossi Virolainen** s. 1944, OTK ja ekonomi, hallituksen varapuheenjohtaja, jäsen vuodesta 1997.

- Keskeinen työkokemus: Avesta-Polarit Oyj:n toimitusjohtaja vuosina 2001–2003 sekä Outokumpu Oyj:n palveluksessa 1967–2001, josta ajasta varapääjohtaja 1992–2001 ja johtoryhmän jäsenenä 1983–2001.
- Keskeisimmät samanaikaiset luottamustehtävät: Kemira GrowHow Oyj:n hallituksen puheenjohtaja ja Oy Långsholmen Ab:n hallituksen jäsen.
- Vuonna 2005 hallitustyöskentelystä maksettu palkkio 52 100 euroa

**Matti Aura** s. 1943, varatuomari, Suomen Satamaliiton toimitusjohtaja, jäsen vuodesta 1999.

- Keskeinen työkokemus: Liikenneministeri 1997–1999 ja Keskuskauppakamarin toimitusjohtaja 1986–1997.
- Keskeisimmät samanaikaiset luottamustehtävät: Hallituksen puheenjohtaja Catella Property Oy:ssä, hallituksen jäsen

Harjavalta Oy:ssä ja Perlos Oy:ssä ja Merenkululaitoksen johtokunnan jäsen.

- Vuonna 2005 hallitustyöskentelystä maksettu palkkio 42 000 euroa

**Mika Ihamuotila** s. 1964, KTT, Sampo Pankki Oy:n toimitusjohtaja, jäsen vuodesta 2003.

- Keskeinen työkokemus: Mandatum Pankin johtaja ja toimitusjohtaja 1994–2000.
- Keskeisimmät samanaikaiset luottamustehtävät: Suomen Pankkiyhdistyksen hallituksen puheenjohtaja, Euroopan pankkiyhdistyksen, Oy HYY-Yhtiöt Ab:n ja Elinkeinoelämän Keskusliitto EK:n hallituksen jäsen.
- Vuonna 2005 hallitustyöskentelystä maksettu palkkio 40 350 euroa

**Pekka Ketonen** s. 1948, TkT h.c, Vaisala Oy:n toimitusjohtaja, jäsen vuodesta 2001.

- Keskeinen työkokemus: Vaisala Oy:n toimitusjohtaja vuodesta 1992.
- Keskeisimmät samanaikaiset luottamustehtävät: VTT:n hallituksen puheenjohtaja, hallituksen jäsen Elinkeinoelämän Keskusliitto EK:ssa (31.12.2005 saakka) ja Teknologiateollisuudessa.
- Vuonna 2005 hallitustyöskentelystä maksettu palkkio 40 850 euroa

**Jussi Länsiö** s. 1952, ekonomi, partneri; Primaca Partners Oy, jäsen vuodesta 2004.

- Keskeinen työkokemus: Scottish & Newcastle Plc:n johtoryhmän jäsen 2002–2003, Hartwall Oy:n toimitusjohtaja 1994–2003, Langnese-Iglo GmbH/Unilever Germany markkinointijohtaja 1992–1994, Jalostaja Oy Huhtamäen toimitusjohtaja 1983–1992, Huhtamäki Oy:n markkinointi- ja myyntitehtävät 1978–1983.
- Keskeisimmät samanaikaiset luottamustehtävät: Lumene Oy:n, Talentum Oy:n, Satama Interactive Oy:n ja Nybrok Oy:n (Prilog Oy) hallituksen puheenjohtaja ja SoliferPolar Ab:n hallituksen jäsen.
- Vuonna 2005 hallitustyöskentelystä maksettu palkkio 41 200 euroa

**Lasse Kurkilahti** s. 1948, ekonomi, Kemira Oy:n pääjohtaja, jäsen 5. 12.2005 alkaen.

- Keskeinen työkokemus: Toimitusjohtajana Elcoteq Network Oy:ssä 2001–2004, Raisio Yhtymä Oy:ssä 2000–2001 ja Nokian Renkaat Oy:ssä 1988–2000.
- Keskeisimmät samanaikaiset luottamustehtävät: Kemianteollisuus ry:n hallituksen puheenjohtaja sekä Fortum Oy:n, Lassila & Tikanoja Oy:n ja Elinkeinoelämän Keskusliitto EK:n hallituksen jäsen.
- Vuonna 2005 hallitustyöskentelystä maksettu palkkio 3 400 euroa

**Matti Manner** s. 1953, varatuomari ja asianajaja, jäsen 5. 12.2005 alkaen.

- Keskeinen työkokemus: Asianajotoimisto Brander & Manner Oy:n osakas vuodesta 1980. Manner on toiminut tuomarina ja esittelijänä Turun käräjäoikeudessa ja Turun hovioikeudessa, assistenttina Turun yliopiston oikeustieteellisessä tiedekunnassa sekä nimismiehenä ja henkikirjoittajana.
  - Keskeisimmät samanaikaiset luottamustehtävät: Ruissalo Säätiön hallituksen puheenjohtaja sekä Turun Osuuskaupan, Länsi-Suomi Yhtymä Oy:n ja YH Länsi-Suomi Oy:n hallituksen jäsenen. Suomen Asianajajaliiton hallituksen jäsen hän on ollut vuodesta 1996 alkaen, varapuheenjohtaja 1998–2001 ja puheenjohtaja 2001–2004.
  - Vuonna 2005 hallitustyöskentelystä maksettu palkkio 3 400 euroa
- Kaikki vuoden 2005 aikana toimineet Elisan hallituksen jäsenet ovat riippumattomia.

## Elisan johtoryhmä

**Veli-Matti Mattila** s. 1961, DI, MBA, toimitusjohtaja, yhtiön palveluksessa vuodesta 2003.

- Keskeinen työkokemus: Oy L M Ericsson Ab:n toimitusjohtaja 1997–2003. Hän on työskennellyt Ericsson-konsernin eri tehtävissä Suomessa ja Yhdysvalloissa vuodesta 1986 lähtien. Mattila on toiminut myös asiantuntijana sveitsiläisessä Ascom Hasler AG:ssä.
- Keskeisimmät samanaikaiset luottamustehtävät: Elinkeinoelämän Keskusliiton EK:n hallituksen jäsen, hallituksen varapuheenjohtaja FiCom ry:ssä ja Tieto- ja tekniikka-alojen työnantajaliitossa (TIKLI).

**Matti Vikkula** s. 1960, KTM, johtaja, Henkilöasiakkaat ja yrittäjät, yhtiön palveluksessa 14. 11.2005 alkaen.

- Keskeinen työkokemus: Saunalahti Group Oy:n toimitusjohtaja vuodesta 2001. Hän on aikaisemmin työskennellyt mm. partnerina PwC Consultingissa liikkeenjohdon konsultoinnissa.
- Keskeisimmät samanaikaiset luottamustehtävät: Kristina Cruises Oy:n hallituksen puheenjohtaja ja Ruukki Group Oy:n hallituksen jäsen.

**Jukka Valtanen** s. 1961, KTM, johtaja, Henkilöasiakkaat ja yrittäjät, Elisa, yhtiön palveluksessa vuodesta 2005.

- Keskeinen työkokemus: 2001–2005 Varesvuo Partners Oy:n toimitusjohtaja; 1998–2000 Crea Video Oy:n toimitusjohtaja; 1991–1997 L'Oréal Finland Oy, divisioonajohtaja, myyntijohtaja; 1987–1990 Vaasan Mylly, Cultor-konserni, tuotepäällikkö, konsernin laskentapäällikkö.

**Panu Lehti** s. 1970, tekn. yo, fil. yo, johtaja, Henkilöasiakkaat ja yrittäjät, Saunalahti, yhtiön palveluksessa 14. 11.2005 alkaen.

- Keskeinen työkokemus: Saunalahti Group Oy:n palveluksessa vuodesta 2000, ensin teknisenä johtajana ja heinäkuusta 2002 alkaen Internet- ja teleoperaattoriyksiköstä vastaavana liiketoimintajohtajana. Hän on aikaisemmin työskennellyt mm.



NIC Tietoverkot Oy:n toimitusjohtajana ja Nortel Networks Oy:n myyntipäällikkönä.

- Keskeisimmät samanaikaiset luottamustoimet: Suomen Numerot Numpac Oy:n hallituksen jäsen (31.12.2005 asti).

**Asko Känsälä** s. 1957, DI, johtaja, Yritysi asiakkaat, yhtiön palveluksessa vuodesta 2003.

- Keskeinen työkokemus: Ericsson-konsernin Pohjoismaiden ja Baltian myyntiyksikön myyntijohtaja ja johtoryhmän jäsen 2001–2003, Oy L M Ericsson AB:n myyntijohtaja 1996–2001, Teknologian kehittämiskeskus (TEKES), Japanin teollisuus-sihteeritoimiston päällikkö 1993–1996, Hewlett-Packard Oy, myyntipäällikkö 1987–1993.

**Pasi Mäenpää** s. 1965, datanomi, MBA, myyntijohtaja, Yritysi asiakkaat, yhtiön palveluksessa 23.1.2006 alkaen.

- Keskeinen työkokemus: Cisco Systems Finland Oy:n toimitusjohtaja 2002–2006, Netigy Corporationin Keski-Euroopan johtaja 2000–2002 Fujitsun Euroopan ja USA:n myyntijohtaja 1999–2000 sekä Oracle Corporationin myynti- ja maajohtaja Pohjois-, Keski- ja Itä-Euroopassa 1990–1999.
- Keskeisimmät samanaikaiset luottamustoimet: Affecto-Genimap Oy:n hallituksen jäsen.

**Tapio Karjalainen** s. 1959, DI, johtaja, Tuotanto, yhtiön palveluksessa kahteen otteeseen vuosina 1985–1992 ja vuodesta 2003.

- Keskeinen työkokemus: Toiminut useissa johtotehtävissä Nokia Networkissa ja sen edeltäjissä 1992–2001, Nokia Networks ja sen edeltäjän Nokia Telecommunicationsin johtoryhmän jäsen vuosina 1998–2001. HPY:ssä 1985–1992 mm. myyntijohtajana ja osastopäällikkönä.
- Keskeisimmät samanaikaiset luottamustehtävät: Hallituksen puheenjohtaja Comptel Oyj:ssä (9.8.2005 saakka).

**Matias Castrén** s. 1963, DI, eMBA, johtaja, Palvelut, kehitys ja IT, Tuotanto, yhtiön palveluksessa vuodesta 1995.

- Keskeinen työkokemus: Asiakastukipalvelut-yksikön johtaja 2005, Laskutus ja asiakashallintapalvelut-yksikön johtaja 2004–2005, Mobiiliportaalin ratkaisut-yksikön johtaja 2000–2003, Oy Radiolinja Ab:n tietohallintojohtaja 1995–2000 sekä Digital Equipment Corporationin asian-tuntijatehtävät 1989–1995.

**Jukka Peltola** s. 1970, fil.yo, johtaja, Kehitys, yhtiön palveluksessa 14.11.2005 alkaen.

- Keskeinen työkokemus: PSS-Trade Oy:n toimitusjohtaja ja hallituksen jäsen sekä Saunalahti Group Oy:n Internet- ja teleoperaattoritoiminnan johtaja vuodesta 2002.

## Elisan johtoryhmä



Elisan johtoryhmä vasemmalta: Panu Lehti, Jari Kinnunen, Matias Castrén, Matti Vikkula, Tapio Karjalainen, Pasi Mäenpää, Hannu Laakso, Jukka Valtanen, Asko Känsälä, Sami Ylikortes, Veli-Matti Mattila ja Jukka Peltola

- Keskeisimmät samanaikaiset luottamustoimet: Finnish Commuter Airlines Oy:n, Seicapital Oy:n ja SmartIT Finland Oy:n hallituksen jäsen.

**Jari Kinnunen** s. 1962, KTM, Talous- ja rahoitusjohtaja 1.12.2005 alkaen, yhtiön palveluksessa vuodesta 1999.

- Keskeinen työkokemus: Yomi Oy:n toimitusjohtajana 2004, Elisa Kommunikation GmbH:n talousjohtajana 1999–2004 Saksassa, Polar International Oy:n toimitusjohtajana 1996–1999 ja controllerina 1990–1996 sekä Oy Alftan Ab:n controllerina 1989–1990.

**Hannu Laakso** s. 1963, KTM, Markkinointijohtaja, yhtiön palveluksessa vuodesta 2004.

- Keskeinen työkokemus: Toiminut aiemmin MTV Oy:n markkinointijohtajana 2000–2004 ja tätä ennen McDonald's ketjun markkinointipäällikkönä 1997–2000 sekä Olvin tuotepäällikkönä 1994–1997. Vuosina 1989–1994 hän toimi myyntitehtävissä Nokia Datassa ja ICL:ssä.

**Sami Ylikortes** s. 1967, KTM, OTK, Hallintojohtaja, yhtiön palveluksessa vuodesta 1996.

- Keskeinen työkokemus: hallintojohtaja vuodesta 2000. Toiminut hallituksen sihteerinä vuodesta 1998. Suomen Unileverissä taloushallinnon tehtävissä vuosina 1991–1996.

Elisan johtoryhmän jäsenillä ja eräillä muilla johdon jäsenillä on ryhmälisäeläkevakuutuksen perusteella oikeus jäädä eläkkeelle pääasiassa 62 ikävuoden jälkeen 60 prosentin tasoa vastaavalla kokonaiseläkkeellä.

Hallitus on hyväksynyt Elisan johtoon kuuluville henkilöille osakepohjaisen ja osakeomistuksen lisäämiseen tähtäävän palkitsemis- ja kannustinjärjestelmän. Sen piiriin kuului vuonna 2005 yhteensä 93 henkilöä.

Järjestelmän tavoitteena on sitouttaa avainhenkilöt kehittämään yrityksen kannattavuutta ja arvonnousua pitkällä tähtäimellä palkitsemalla heitä tavoitteiden mukaisesta kehityksestä ja samalla lisätä johdon osakeomistusta.

Järjestelmän perusteella ei lasketa liikkeelle uusia osakkeita. Palkkiosumma talletetaan kahdeksi vuodeksi tilille, jonka arvonkehitys on sidottu Elisan osakekurssin kehitykseen. Näin muodostunut palkkio maksetaan osallistujille kahden vuoden kuluttua ostamalla henkilölle Elisan osakkeita. Vuonna 2005 tehdyn talletuksen suuruus oli 1 378 807,36 euroa. ●



